



## COMUNE DI MILANO

AREA STRATEGIE E CONTROLLO SOCIETÀ ED ENTI PARTECIPATI  
DELIBERAZIONE N. 44 DEL 17 dicembre 2018

### VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

**OGGETTO:** Razionalizzazione periodica delle società partecipate dal Comune di Milano, ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come modificato dal D.Lgs. 16 giugno 2017 n. 100 - Ricognizione delle partecipazioni detenute, direttamente ed indirettamente, al 31 dicembre 2017 ed individuazione di misure di razionalizzazione. Immediatamente eseguibile.

Seduta pubblica del 17/12/2018 - prima convocazione

### CONSIGLIERI IN CARICA

SALA GIUSEPPE	Sindaco	GIUNGI ALESSANDRO GIUSEPPE ALFONSO	Consigliere
BERTOLE' LAMBERTO	Presidente	LIMONTA PAOLO	"
ABBIATI GABRIELE LUIGI	Consigliere	MARCORA ENRICO	"
ABDEL QUADER SUMAYA	"	MOLTENI LAURA	"
AMICONE LUIGI TOMMASO	"	MONGUZZI CARLO	"
ARIENTA ALICE	"	MORELLI ALESSANDRO	"
BARBERIS FILIPPO PAOLO	"	OSCOLATI ROBERTA	"
BASTONI MASSIMILIANO	"	PACENTE CARMINE	"
BEDORI PATRIZIA	"	PAGLIUCA LUIGI	"
BOSSI EMILIA	"	PALMERI MANFREDI	"
BUSCEMI ELENA	"	PANTALEO ROSARIO LEONARDO	"
CECCARELLI BRUNO	"	PARISI STEFANO	"
CENSI ARIANNA MARIA	"	PIROVANO ANITA	"
COMAZZI GIANLUCA MARCO	"	RIZZO BASILIO VINCENZO	"
CONTE EMMANUEL	"	SARDONE SILVIA SERAFINA	"
CORRADO GIANLUCA	"	SOLLAZZO SIMONE	"
D'ALFONSO FRANCO MARIA ANTONIO	"	SPECCHIO LAURA	"
D'AMICO SIMONETTA	"	STRADA ELISABETTA	"
DE CHIRICO ALESSANDRO MATTEO	"	TATARELLA PIETRO	"
DE MARCHI DIANA ALESSANDRA	"	TOSONI NATASCIA	"
DE PASQUALE FABRIZIO	"	TURCO ANGELO	"
FORTE MATTEO	"	UGLIANO ALDO	"
FUMAGALLI MARCO CARLO	"	UGUCCIONI BEATRICE LUIGIA ELENA	"
GELMINI MARIATESTELLA	"	VASILE ANGELICA	"
GENTILI DAVID	"		"

SCAVUZZO ANNA	Vice Sindaco	LIPPARINI LORENZO	Assessore	
COCCO ROBERTA	Assessore	MAJORINO PIERFRANCESCO	"	
DEL CORNO FILIPPO RAFFAELE	"	MARAN PIERFRANCESCO	"	
GALIMBERTI LAURA	"	RABAIOTTI GABRIELE	"	
GRANELLI MARCO	"	TAJANI CRISTINA	"	
GUAINERI ROBERTA	"	TASCA ROBERTO	"	

Fatto eseguire l'appello nominale dalla Presidenza, il Vice Presidente Uguccioni Beatrice che assume la presidenza, accerta che risultano assenti all'appello il Sindaco SALA e i Consiglieri: Barberis, Bertolè, Comazzi, Conte, Corrado, D'alfonso, De Pasquale, Forte, Gelmini, Molteni, Morelli, Pagliuca, Palmeri, Pantaleo, Pirovano, Strada, Tatarella, Vasile

Partecipa all'adunanza il Vice Segretario Generale del Comune Borrelli Maria Elisa

Il Presidente accertato il numero legale degli intervenuti, dichiara aperta la seduta alle ore 16.30

at  
Iscrizione o.d.g.: n. 116

## I CONVOCAZIONE

Il Presidente Bertolé invita il Consiglio a procedere alla trattazione dell'argomento in oggetto, di cui alla proposta di deliberazione che si allega e già notificata ai Consiglieri comunali.

Omissis

Partecipa alla seduta il Segretario Generale Fabrizio Dall'Acqua.

(Risultano presenti in Aula i seguenti Consiglieri in numero di 37:

Abbiati, Abdel Qader, Amicone, Arienta, Barberis, Bedori, Bertolé, Bossi Moratti, Buscemi, Ceccarelli, Censi, Conte, Corrado, D'Alfonso, D'Amico, De Chirico, De Marchi, De Pasquale, Forte, Gentili, Giungi, Limonta, Marcora, Monguzzi, Osculati, Pacente, Palmeri, Pantaleo, Pirovano, Rizzo, Sollazzo, Specchio, Tatarella, Tosoni, Turco, Ugliano, Uguccioni.

Risultano assenti il Sindaco Giuseppe Sala e i seguenti Consiglieri in numero di 11:

Bastoni, Comazzi, Fumagalli, Gelmini, Molteni, Morelli, Pagliuca, Parisi, Sardone, Strada, Vasile.

Sono altresì presenti in Aula gli assessori Del Corno, Lipparini, Majorino, Maran, Tasca).

Il Presidente Bertolé pone in votazione la proposta di deliberazione in oggetto.

Al riscontro dei voti (scrutatori i consiglieri Ceccarelli, Pacente, De Chirico), la votazione dà il seguente esito:

Presenti	n. 37		
Astenuti	n. 05	(Bedori, Corrado, De Pasquale, Rizzo, Sollazzo)	
Consiglieri che pur essendo presenti in Aula non hanno partecipato alla votazione e che quindi ai sensi degli artt. 44 e 65 del Regolamento di Organizzazione e Funzionamento del Consiglio Comunale sono da considerare astenuti	n. 01	(Abbiati)	
Votanti	n. 31		
Voti favorevoli	n. 31		
Voti contrari	n. 00		

Il Presidente Bertolé ne fa la proclamazione.

- - -

Omissis

Escono dall'Aula i consiglieri Bossi Moratti e Conte: i presenti sono, pertanto, 35.

Il Presidente Bertolé pone in votazione, ai sensi dell'art. 134, IV comma, del Decreto Legislativo 18.8.2000, n. 267, l'immediata eseguibilità della deliberazione testé adottata.

Al riscontro dei voti (scrutatori i consiglieri Ceccarelli, Pacente, De Chirico), risulta approvata all'unanimità.

Il Presidente Bertolé proclama la deliberazione N/116 immediatamente eseguibile.

- - -



ESAMINATA FAVOREVOLMENTE NELLA  
SEDUTA DI GIUNTA DEL 11 DIC. 2018

NULLA OSTA PER L'INOLTRO ALLA  
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE  
PER I SUCCESSIVI ADEMPIMENTI

*Il presente frontespizio sostituisce il precedente  
che erroneamente era stato apposto la data del*

Direzione Partecipate e Patrimonio Immobiliare

12.12.2018.

AREA STRATEGIE E CONTROLLO SOCIETÀ ED ENTI PARTECIPATI

C. N. 116... della circolare

**PROPOSTA DI DELIBERAZIONE DI CONSIGLIO COMUNALE**

Numero progressivo informatico: 4932/2018

**Oggetto: Razionalizzazione periodica delle società partecipate dal Comune di Milano, ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come modificato dal D.Lgs. 16 giugno 2017 n. 100 - Ricognizione delle partecipazioni detenute, direttamente ed indirettamente, al 31 dicembre 2017 ed individuazione di misure di razionalizzazione.**

Il Direttore  
Partecipate e Patrimonio Immobiliare  
Dott.ssa Silvia Brandodoro  
(Firmato digitalmente)

Il Direttore  
dell'Area Strategie e Controllo Società ed Enti  
Partecipati  
Dott.ssa Laura Peroncini  
(Firmato digitalmente)

Il Direttore Generale  
Dott. Christian Malangone  
(Firmato digitalmente)

IL SINDACO  
Dott. Giuseppe Sala  
(Firmato digitalmente)



N. 116 della circolare

**Direzione Partecipate e Patrimonio Immobiliare  
AREA STRATEGIE E CONTROLLO SOCIETÀ ED ENTI PARTECIPATI**

**PROPOSTA DI DELIBERAZIONE DI CONSIGLIO COMUNALE**

Numero progressivo informatico: 4932/2018

**Oggetto: Razionalizzazione periodica delle società partecipate dal Comune di Milano, ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come modificato dal D.Lgs. 16 giugno 2017 n. 100 - Ricognizione delle partecipazioni detenute, direttamente ed indirettamente, al 31 dicembre 2017 ed individuazione di misure di razionalizzazione.**

Il Direttore  
Partecipate e Patrimonio Immobiliare  
Dott.ssa Silvia Brandodoro  
(Firmato digitalmente)

Il Direttore  
dell'Area Strategie e Controllo Società ed Enti  
Partecipati  
Dott.ssa Laura Peroncini  
(Firmato digitalmente)

Il Direttore Generale  
Dott. Christian Malangone  
(Firmato digitalmente)

IL SINDACO  
Dott. Giuseppe Sala  
(Firmato digitalmente)

## IL CONSIGLIO COMUNALE

### Premesso che:

- il Comune di Milano si avvale di un sistema di partecipazioni societarie, dirette ed indirette, per la gestione dei servizi pubblici locali e per lo svolgimento di determinati servizi/attività specialistici correlati e strumentali al perseguimento delle proprie finalità istituzionali e, comunque, riconducibili ad interessi generali;
- in attuazione di quanto previsto dall'art. 1, commi 611 e 612, della Legge n. 190 del 23 dicembre 2014, c.d. Legge di Stabilità per il 2015, il Comune di Milano, con provvedimento sindacale P.G. n. 185762/2015 del 27 marzo 2015, ha approvato il "*Piano Operativo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie del Comune di Milano*";
- i risultati conseguiti al 31 dicembre 2015, in attuazione del suddetto Piano, sono descritti nella Relazione illustrativa, inviata alla Corte dei Conti – Sezione Regionale di controllo per la Lombardia in data 30 marzo 2016, con nota in atti P.G. n. 169960/2016, come previsto dal citato art. 1, comma 612, della citata Legge n. 190 del 23 dicembre 2014;
- il D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come modificato dal D.Lgs. 16 giugno 2017, n. 100, recante "*Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica*" (di seguito, per brevità, Decreto), ha, *inter alia*, previsto un nuovo processo di analisi delle partecipazioni societarie detenute, direttamente o indirettamente, dalle Amministrazioni pubbliche finalizzato a verificarne la rispondenza al perseguimento delle proprie funzioni istituzionali ed ai criteri previsti dagli artt. 4 e 20 del medesimo Decreto, in assenza dei quali consegue l'adozione di provvedimenti di alienazione o di scioglimento ovvero di differenti azioni di razionalizzazione in rapporto alla concreta situazione in cui versa l'Ente pubblico socio (nonché delle relazioni contrattuali o sociali con la Società e gli altri Enti pubblici o privati);
- il suddetto processo è articolato in una prima fase di revisione straordinaria, disciplinata dall'art. 24 del Decreto e che doveva essere completata entro il 30 settembre 2017, a cui si affianca, a regime, un processo periodico con cadenza annuale regolato dall'art. 20 del medesimo Decreto;
- l'esito della revisione, anche in caso negativo, doveva e deve essere comunicato, con le modalità di cui all'art. 17 del Decreto Legge 24 giugno 2014 n. 90, convertito dalla Legge 11 agosto 2014 n. 114, alla banca dati gestita dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, nonché alla competente Sezione Regionale della Corte dei Conti;
- nel caso di mancata adozione dell'atto ricognitivo ovvero di eventuale mancata alienazione/razionalizzazione nei termini prescritti, il Decreto introduce:
  - una specifica sanzione civilistica consistente nel divieto di esercizio dei diritti sociali connessi alla partecipazione il cui mantenimento non sia coerente con il Decreto medesimo e, salvo il caso di alienazione della stessa, nella previsione della sua liquidazione in denaro in base ai criteri stabiliti all'art. 2437 ter, comma 2, c.c. (cfr. art. 24, comma 5, del Decreto);
  - una sanzione amministrativa pecuniaria, quantificata in un importo da un minimo di euro 5.000,00 a un massimo di euro 500.000,00, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile (cfr. art. 20, comma 7, del Decreto);

### Preso atto che:

- in attuazione di quanto previsto dal sopracitato art. 24 del Decreto, il Comune di Milano, con deliberazione del Consiglio comunale n. 26 del 25 settembre 2017, ha approvato la revisione straordinaria delle società dal medesimo partecipate alla data 23 settembre 2016, deliberazione inviata in data 12 ottobre 2017 ai competenti Organo di controllo;
- lo stato di attuazione delle misure di razionalizzazione, individuate con la suddetta deliberazione, è descritto nel paragrafo n. 4 della Relazione Tecnica, predisposta dalla Direzione Partecipate e Patrimonio Immobiliare – Area Strategie e Controllo Società ed Enti Partecipati, allegata sub n. 1 al presente provvedimento quale sua parte integrante e sostanziale;

**Preso altresì atto che**, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 20 del Decreto, che disciplina la revisione periodica delle partecipazioni detenute dalle Pubbliche Amministrazioni, la Direzione Partecipate e Patrimonio Immobiliare – Area Strategie e Controllo Società ed Enti Partecipati ha proceduto:

- ad effettuare la ricognizione delle partecipazioni societarie detenute dal Comune di Milano alla data del 31 dicembre 2017 (cfr. art. 26, comma 11, del Decreto), il cui esito è riportato nell'elaborato denominato *“Ricognizione delle partecipazioni societarie, dirette ed indirette, detenute dal Comune di Milano alla data del 31 dicembre 2017”*, allegato alla sopra citata Relazione Tecnica sub. A), quale sua parte integrante e sostanziale;
- a verificare la rispondenza delle suddette partecipazioni ai criteri stabiliti dal Decreto, redigendo per ogni società una scheda di dettaglio secondo il modello tipo pubblicato dal Ministero del Tesoro e dalla Corte dei Conti con le Linee Guida aventi ad oggetto la revisione periodica delle partecipazioni pubbliche ai sensi dell'art.20 D.Lgs. n. 175/2016, schede allegate alla citata Relazione Tecnica sub. B) da n. 1 a n. 40, quali sue parti integranti e sostanziali;

**Ritenuto**, alla luce della ricognizione effettuata e nel perseguimento della maggiore efficienza, razionalità e della riduzione della spesa pubblica, di individuare le seguenti misure di razionalizzazione per le partecipazioni societarie detenute, direttamente o indirettamente, dal Comune di Milano al 31 dicembre 2017:

- **MMB Project RUS**, partecipata indiretta di diritto russo detenuta per il tramite MM S.p.A., con quota del 50%: cessione a titolo oneroso, per le motivazioni e con le modalità e nei tempi dettagliati nell'allegato sub B scheda n. 15;
- **Guidami S.r.l.**, partecipata indiretta detenuta per il tramite di ATM S.p.A., con la quota del 1%: cessione a titolo oneroso, per le motivazioni e con le modalità e nei tempi dettagliati nell'allegato sub B scheda n. 26;
- **ROMAIRPORT S.r.l.**, partecipata indiretta detenuta per il tramite di SEA S.p.A., con quota del 0,227%: cessione a titolo oneroso, per le motivazioni e con le modalità e nei tempi dettagliati nell'allegato sub B scheda n. 36;
- **Signature Flight Support Italy S.r.l.**, partecipata indiretta di secondo livello detenuta per il tramite di SEA PRIME S.p.A. (Gruppo SEA S.p.A.), con quota del 39,96%: cessione a titolo oneroso, per le motivazioni e con le modalità e nei tempi dettagliati nell'allegato sub B scheda n. 37;

**Dato atto** che, come emerge dalle schede sopra richiamate:

- sono in corso le procedure di liquidazione delle seguenti società :
  - ✓ **EXPO 2015 S.p.A. in liquidazione**, partecipata diretta, con quota del 20% (cfr. scheda sub B scheda n. 11);
  - ✓ **Navigli Lombardi S.C.A.R.L. in liquidazione**, partecipata diretta, con quota del 12,50% (cfr. scheda sub B scheda n. 13);
  - ✓ **Brianza Trasporti S.c.a.r.l. in liquidazione**, partecipata indiretta di secondo livello detenuta per il tramite di NET Nord Est Trasporti S.r.l. (Gruppo ATM S.p.A.), con quota del 30% (cfr. scheda sub B scheda n. 28);
  - ✓ **Rocca Brivio Sforza S.r.l. in liquidazione**, partecipata indiretta per il tramite di CAP HOLDING S.p.A., con quota del 51,04 % (cfr. scheda sub B scheda n. 40);
- la SEA S.p.A. ha ceduto la propria quota di proprietà dell'8,5% della società Aeropuertos Argentina 2000 S.r.l. nell'anno 2011 e che il trasferimento delle azioni potrà essere perfezionato con l'autorizzazione dell'Organismo Regulator del Sistema Nacional de Aeropuertos;
- in merito alla partecipazione in Milano Serravalle – Milano Tangenziali S.p.A., pari al 18,60%, è cessata l'efficacia del rapporto sociale a decorrere dal 31 dicembre 2014, ai sensi dell'art. 1, comma 569, della Legge 27 dicembre 2013 n. 147, ed è in corso la procedura per la determinazione del valore di liquidazione;

**Visti:**

- il D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, recante *“Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica”*, come modificato dal D.Lgs. 16 giugno 2017, n. 100, e in particolare gli artt. 2, 4, 5, 20, 24 e 26;
- l'art. 42, comma 2, del D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267;
- l'art. 36, comma 2, del vigente Statuto comunale;
- gli Statuti delle società partecipate, direttamente e indirettamente, dal Comune di Milano;
- gli Statuti degli Enti Pubblici strumentali del Comune di Milano;

**Visti** i pareri di regolarità tecnica e contabile espressi, per quanto di rispettiva competenza, ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267, dal Direttore della Direzione Partecipate e Patrimonio Immobiliare, dal Direttore Area Strategie e Controllo Società ed Enti Partecipati e dal Ragioniere Generale, allegati al presente provvedimento quali sue parti integranti e sostanziali;

**Visto** il parere di legittimità espresso dal Segretario Generale, ai sensi dell'art. 2, comma 1, del vigente Regolamento sui sistemi di controllo interni, allegato al presente provvedimento quale sua parte integrante e sostanziale;

### **DELIBERA**

1. di approvare, per le motivazioni espresse in premessa ed ai sensi e per gli effetti dell'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come modificato dal D.Lgs. 16 giugno 2017, n. 100, la ricognizione e le misure di razionalizzazione delle partecipazioni societarie, dirette ed indirette detenute, dal Comune di Milano alla data del 31 dicembre 2017, nei termini risultanti negli allegati sub A) e sub B) della Relazione Tecnica, redatta dalla Direzione Partecipate e Patrimonio Immobiliare - Area Strategie e Controllo Società ed Enti Partecipati, allegata quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento sub n. 1;
2. di individuare, conseguentemente, le misure di razionalizzazione delle seguenti partecipazioni:
  - **MMB Project RUS**, partecipata indiretta di diritto russo detenuta per il tramite MM S.p.A., con quota del 50%: cessione a titolo oneroso, per le motivazioni e con le modalità e nei tempi dettagliati nell'allegato sub B scheda n. 15;
  - **Guidami S.r.l.**, partecipata indiretta detenuta per il tramite di ATM S.p.A., con la quota del 1%: cessione a titolo oneroso, per le motivazioni e con le modalità e nei tempi dettagliati nell'allegato sub B scheda n. 26;
  - **ROMAIRPORT S.r.l.**, partecipata indiretta detenuta per il tramite di SEA S.p.A., con quota del 0,227%: cessione a titolo oneroso, per le motivazioni e con le modalità e nei tempi dettagliati nell'allegato sub B scheda n. 36;
  - **Signature Flight Support Italy S.r.l.**, partecipata indiretta di secondo livello detenuta per il tramite di SEA PRIME S.p.A. (Gruppo SEA S.p.A.), con quota del 39,96%: cessione a titolo oneroso, per le motivazioni e con le modalità e nei tempi dettagliati nell'allegato sub B scheda n. 37;
3. di dare atto che Uffici comunali provvederanno, per quanto di competenza, a dare esecuzione al presente provvedimento, dando altresì comunicazione degli esiti della ricognizione alle Società interessate dai processi di razionalizzazione, nonché, con le modalità di cui all'art. 17 del Decreto Legge 24 giugno 2014 n. 90, convertito dalla Legge 11 agosto 2014 n. 114, alla banca dati gestita dal Ministero dell'Economia e delle Finanze ed alla competente Sezione Regionale della Corte dei Conti.

Firmato digitalmente da Brandodoro Silvia, Sala Giuseppe, Malangone Christian, Peroncini Laura

**Oggetto: Razionalizzazione periodica delle società partecipate dal Comune di Milano, ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come modificato dal D.Lgs. 16 giugno 2017 n. 100 - Ricognizione delle partecipazioni detenute, direttamente ed indirettamente, al 31 dicembre 2017 ed individuazione di misure di razionalizzazione.**

**Relazione Tecnica.**

### **1- La disciplina introdotta dal D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come modificato dal D.Lgs. 16 giugno 2017 n. 100.**

Il D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, modificato dal D.Lgs. n. 100 del 16 giugno 2017 e recante “*Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica*” (di seguito, per brevità, Decreto), attua un coordinamento tra le diverse e numerose disposizioni che si sono succedute nel tempo in materia di società a partecipazione pubblica, con l'intento di restituire coerenza e sistematicità all'intero sistema, e avendo riguardo all'efficiente gestione delle partecipazioni, alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato, nonché alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica.

Il Decreto ha, *inter alia*, previsto un nuovo processo di analisi delle partecipazioni societarie detenute, direttamente o indirettamente, dalle Pubbliche Amministrazioni finalizzato a verificarne la rispondenza al perseguimento delle proprie funzioni istituzionali ed ai criteri previsti dagli artt. 4 e 20 del medesimo Decreto (vedi infra paragrafo n. 3), in assenza dei quali consegue l'adozione di provvedimenti di alienazione o di scioglimento ovvero di differenti azioni di razionalizzazione in rapporto alla concreta situazione in cui versa l'Ente pubblico socio (nonché delle relazioni contrattuali o sociali con la Società e gli altri Enti pubblici o privati).

Il suddetto processo è articolato in una prima fase di revisione straordinaria, disciplinata dall'art. 24 del Decreto e che doveva essere completata entro il 30 settembre 2017, a cui si affianca, a regime, un processo periodico con cadenza annuale regolato dall'art. 20 del medesimo Decreto;

L'esito della revisione, anche in caso negativo, deve essere comunicato, con le modalità di cui all'art. 17 del Decreto Legge 24 giugno 2014 n. 90, convertito dalla Legge 11 agosto 2014 n. 114, alla banca dati gestita dal Ministero dell'Economia e delle Finanze. Le stesse informazioni devono essere rese disponibili alla competente Sezione Regionale della Corte dei Conti.

Nel caso di mancata adozione dell'atto ricognitivo ovvero di mancata alienazione/razionalizzazione nei tempi prescritti, il Decreto introduce:

- una specifica sanzione civilistica consistente nel divieto di esercizio dei diritti sociali connessi alla partecipazione il cui mantenimento non sia coerente con il Decreto medesimo e, salvo il caso di alienazione della stessa, nella previsione della sua liquidazione in denaro in base ai criteri stabiliti all'art. 2437 *ter*, comma 2, c.c. (cfr. art. 24, comma 5, del Decreto);
- una sanzione amministrativa pecuniaria, quantificata in un importo da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile, comminata dalla competente sezione giurisdizionale regionale della Corte dei conti (cfr. art. 20, comma 7, del Decreto).

## **2 – Perimetro oggetto della revisione.**

Come delineato all'art. 1, comma 1, del Decreto, le sue disposizioni si applicano avendo riguardo alle partecipazioni detenute dalle Pubbliche Amministrazioni in società a totale o parziale partecipazione pubblica, sia diretta che indiretta (c.d. perimetro oggettivo).

Ai sensi del Decreto, una società si considera:

- partecipata direttamente, quando la Pubblica Amministrazione è titolare di rapporti comportanti la qualità di socio o di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi nella società medesima (cfr. art. 2, comma 1, lettera f);
- partecipata indirettamente, quando la partecipazione è detenuta dalla Pubblica Amministrazione per il tramite di società od altri organismi soggetti al controllo da parte di della Amministrazione (cfr. art. 2, comma 1, lettera g).

Come chiarito anche dalle Linee Guida del Dipartimento del Tesoro e della Corte dei Conti, aventi ad oggetto "*Revisione periodica delle Partecipazioni Pubbliche ex art. 20 D.Lgs. n. 175/2016*", sono, pertanto, soggette alle disposizioni del Decreto sia le partecipazioni detenute da una Pubblica Amministrazione tramite una società od un organismo controllati dalla medesima (controllo solitario), sia le partecipazioni detenute tramite una società o un organismo controllati congiuntamente da più Pubbliche Amministrazioni (controllo congiunto).

## **3. – Criteri per il mantenimento delle partecipazioni societarie e conseguenti obblighi di razionalizzazione.**

Il Decreto, all'art. 4, prevede che le Pubbliche Amministrazioni non possono costituire, acquisire o mantenere partecipazioni societarie, anche minoritarie, aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali.

Nei limiti di quanto sopra esposto, le Pubbliche Amministrazioni possono, in particolare, detenere esclusivamente partecipazioni, dirette od indirette, per lo svolgimento delle attività di seguito riportate (art. 4 comma 2):

- a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
- b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra Amministrazioni Pubbliche, ai sensi dell'art. 193 del D.Lgs. 19 aprile 2016 n. 50;
- c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'art. 180 del citato D.Lgs n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'art. 17, commi 1 e 2;
- d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'Ente od agli Enti pubblici partecipanti, o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle Direttive Europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
- e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di Enti senza scopo di lucro e di Amministrazioni aggiudicatrici di cui all'art. 3, comma 1, lettera a), del D.Lgs. n. 50 del 2016.

In deroga a quanto sopra esposto, il Decreto consente, *inter alia*, nei limiti dal medesimo previsti, l'acquisizione e il mantenimento di partecipazioni:

- in società aventi per oggetto sociale esclusivo la valorizzazione del patrimonio delle Amministrazioni stesse, tramite il conferimento di beni immobili, al scopo di realizzare un investimento secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato (art. 4, comma 3);
- in società aventi per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici, la realizzazione e gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico sportiva eserciti in aree montane, nonché la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, comma 7);
- in società aventi caratteristiche di spin off o di start up universitari, previste dall'art. 6, comma 9, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, in quelle con caratteristiche analoghe agli Enti di ricerca (art. 4, comma 8);
- in società che producono servizi economici di interesse generale a rete di cui all'art. 3 bis del Decreto Legge 13 agosto 2011 n. 138, convertito dalla Legge 14 settembre 2011 n. 148, anche fuori dall'ambito della collettività di riferimento, purchè l'affidamento dei servizi in corso o nuovi sia avvenuto od avvenga tramite procedura ad evidenza pubblica (art. 4, comma 9 bis);
- nelle società elencate nell'allegato A del Decreto, nonché in quelle aventi come oggetto sociale esclusivo la gestione dei fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26 comma 2).

Fermo restando quanto sopra esposto in merito alle finalità perseguite per il tramite degli organismi partecipati, il Decreto prevede, inoltre, obblighi di razionalizzazione delle società per le quali le Pubbliche Amministrazioni rilevino anche una sola delle seguenti condizioni (art. 20, comma 2):

- partecipazioni in società che risultino prive di dipendenti od abbiano un numero di Amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da Enti pubblici strumentali;
- partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a 500.000 euro, elevato a euro 1.000.000,00 a decorrere dalla rilevazione che sarà basata sui dati relativo al triennio 2017-2019 (cfr. anche art.26, comma 12 *quinquies*);
- partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 sopra riportato.

### **3.1. - Società quotate.**

L'art. 2, comma 1, lett. p) del Decreto definisce quotate: *“le società a partecipazione pubblica che emettono azioni quotate in mercati regolamentati; le società che hanno emesso, alla data del 31 dicembre 2015, strumenti finanziari, diversi dalle azioni, quotati in mercati regolamentati”*.

L'art. 26, comma 3, del Decreto prevede che *“le Pubbliche Amministrazioni possono mantenere le partecipazioni in società quotate detenute al 31 dicembre 2015”*.

A tali Società, per espressa previsione dell'art. 1, comma 5, del Decreto, inoltre si applicano le disposizioni contenute nel medesimo Decreto *“solo se espressamente previsto”*; così pure tali disposizioni si applicano, solo se espressamente previsto, anche alle società partecipate da società quotate, salvo che le società partecipate dalla società *“tramite”* quotata siano direttamente partecipate da Pubbliche Amministrazioni.

L'art. 26 del Decreto ha, altresì, introdotto un'analogia disciplina di diritto intertemporale, prevedendo che:

- nei diciotto mesi successivi alla data in vigore del Decreto, il medesimo non si applica alle società a partecipazione pubblica che abbiano deliberato la quotazione delle proprie azioni in mercati regolamentati con provvedimento comunicato alla Corte dei Conti. Ove entro il suddetto termine la società interessata abbia presentato domanda di ammissione alla quotazione, il Decreto continuerà a non applicarsi alla stessa società fino alla conclusione del procedimento di quotazione (comma 4);
- nei dodici mesi successivi alla data in vigore del Decreto, il medesimo non si applica alla società a partecipazione pubblica che abbiano adottato entro il 30 giugno 2016 atti volti all'emissione di strumenti finanziari, diversi dalle azioni, quotati in mercati regolamentati, da comunicarsi alla Corte dei Conti entro 60 (sessanta) giorni dalla data di entrata in vigore del Decreto. Ove entro il suddetto termine di 12 (dodici) mesi il procedimento di quotazione si sia concluso il Decreto continua a non applicarsi alle suddette società (comma 5).

#### **4. – Stato di attuazione della revisione straordinaria delle partecipazioni prevista dall'art. 24 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come modificato dal D.Lgs. 16 giugno 2017 n. 100.**

L'art. 24 del Decreto ha previsto l'effettuazione da parte delle Pubbliche Amministrazioni entro il 30 settembre 2017, con provvedimento motivato, della ricognizione di tutte le partecipazioni, dirette ed indirette, dalla medesime possedute alla data del 23 settembre 2016 al fine di verificarne la rispondenza ai criteri normativamente previsti per il mantenimento, come descritti nel precedente paragrafo n. 3.

In ottemperanza alla citata previsione normativa, il Comune di Milano, con deliberazione del Consiglio comunale n. 26 del 25 settembre 2017, ha approvato la revisione straordinaria delle proprie partecipazioni societarie alla data sopra citata, individuando le seguenti misure di razionalizzazione:

- **Navigli Lombardi in liquidazione s.c.a.r.l.:** dismissione della partecipazione direttamente detenuta, con una quota del 12,5%, in coerenza con quanto disposto dalla deliberazione del Consiglio comunale n. 18 del 12 luglio 2017;
- **Napoli Metro Engineering S.r.l.:** fusione per incorporazione nella controllante MM S.p.A., con quota al 100%;
- **Metro Engineering S.r.l.:** fusione per incorporazione nella controllante MM S.p.A., con quota al 100%.

Nella medesima deliberazione, inoltre, la scheda di ricognizione relativa a **Milanosport. S.p.A.**, società operante in regime di *in housing providing* nei confronti del Comune di Milano, ha riportato che *“l'Amministrazione ha ... omissis ...di recente commissionato una due diligence economico patrimoniale finanziaria – assessment tariffario e organizzativo gestionale sulla Società ... per esplorare la possibilità di un'eventuale riorganizzazione delle attività societarie, attualmente comprensive anche di attività complementari a quelle di core business, ai fini di un efficientamento complessivo dell'azione amministrativa avuto anche riguardo al Gruppo “Comune di Milano”. Ad esito della due diligence in corso l'Amministrazione valuterà l'eventuale adozione di misure di razionalizzazione”*.

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 24 del Decreto, la citata deliberazione consiliare n. 26/2017 è stata inviata in data 12 ottobre 2017 alla competente Struttura del Ministero dell'Economia e delle Finanze ed alla Corte dei Conti. Gli esiti dell'istruttoria effettuata da

quest'ultima sono contenuti nella deliberazione della Corte dei Conti – Sezione Regionale di controllo della Lombardia n. 199 del 8 maggio 2018.

A fronte degli indirizzi approvati dal Consiglio comunale con deliberazione n. 26/2017, sono state adottate le seguenti misure:

- **Navigli Lombardi s.c.a.r.l.:** approvazione da parte dell'Assemblea di Navigli Lombardi S.c.a.r.l., nella seduta del 10 novembre 2017 e con il voto favorevole del Comune di Milano, della cessione di ramo d'azienda di Navigli Lombardi ad Explora S.c.p.a. (società appartenente al Gruppo Regione Lombardia) e della successiva messa in liquidazione, a far tempo dall'8 gennaio 2018, della parte della medesima Società non oggetto di cessione, con nomina di Organo monocratico di liquidazione.

La procedura di liquidazione non è, ad oggi ancora conclusa, in quanto si è in attesa dell'emanazione della sentenza relativa ad un contenzioso nei confronti di un debitore per un ingente credito ed è stato di recente notificato alla Società un avviso a comparire da parte dell'Agenzia delle Entrate per un accertamento con adesione relativo all'imposta di registro applicabile al valore dell'Azienda ceduta ad Explora S.c.p.a., come comunicato dal Liquidatore con nota del 12 ottobre 2018, in atti del Comune di Milano P.G. n. 472063/2018 del 26 ottobre 2018;

- **Napoli Metro Engineering S.r.l.:** stipulazione, in data 27 dicembre 2017, dell'atto di fusione per incorporazione in MM S.p.A. (atto a rogito notaio in Milano dott.ssa Anna Ferrelli, rep. n. 26222 e racc. n. 11738);
- **Metro Engineering S.r.l.:** stipulazione, in data 27 dicembre 2017, dell'atto di fusione per incorporazione in MM S.p.A. (atto a rogito notaio in Milano dott.ssa Anna Ferrelli, rep. n. 26223 e racc. n. 11739);
- **Milanosport S.p.A.:** ad esito dell'attività di *due diligence* economico, patrimoniale, finanziaria ed organizzativo gestionale della Società, effettuata tramite società specializzata individuata a seguito di gara ad evidenza pubblica, è stata approvata dal Consiglio comunale la deliberazione n. 15 del 9 aprile 2018, con cui:
  - è stata confermata la "*valenza sociale dell'attività sportiva promossa per il tramite di Milanospport S.p.A., in considerazione della funzione di integrazione sociale, di educazione e di contributo al sano sviluppo della persona dalla medesima svolta*" e, quindi, il mantenimento della Società per il perseguimento delle finalità istituzionali proprie del Comune di Milano;
  - sono state approvate le Linee guida per lo sviluppo del Piano industriale e degli investimenti di Milanospport S.p.A. e per la revisione del contratto di servizio tra il Comune di Milano e la medesima Società, nel cui ambito sono state le misure efficientamento e razionalizzazione.

Si riportano, in sintesi, le principali misure previste:

- ridefinizione del perimetro impiantistico delle strutture di proprietà comunale affidate in uso e gestione alla Società, con prevalente focalizzazione sugli impianti per l'esercizio dell'attività natatoria, in coerenza con il core business della Società;
- programmazione e realizzazione da parte del Comune degli investimenti sugli impianti sportivi di proprietà comunale in uso e gestione a Milanospport S.p.A.;
- affidamento da parte di Milanospport S.p.A. ad MM S.p.A (società ingegneristica in house del Comune) della manutenzione ordinaria degli impianti affidati (esclusa quella attuata in

economia), attraverso il ricorso all'istituto dell'*in house providing* orizzontale (cfr. art. 5, comma 3, del D.Lgs. 18 aprile 2016 n. 50);

- revisione delle logiche di procurement in un'ottica maggiormente competitiva e coordinata a livello di Gruppo Comune, al fine di conseguire maggiore efficienza sui costi esternalizzati.

Le proiezioni economico – finanziarie, poste a base del provvedimento consiliare, evidenziano che l'adozione di tali misure porterà a tendere ad una riduzione dei costi di funzionamento della Società.

Le misure sopra indicate sono in fase di progressiva realizzazione, a seguito della nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione avvenuta nel mese di luglio 2018 e della prossima nomina del nuovo Direttore Generale.

Nel corso dell'anno 2018 è stata, inoltre, approvata con deliberazione del Consiglio comunale n. 1 del 22 gennaio 2018<sup>1</sup>, ad integrazione delle misure di razionalizzazione già previste nella richiamata deliberazione di Consiglio comunale n. 26/2017, la fusione per incorporazione di ATM Servizi S.p.A. in ATM S.p.A. ai sensi degli artt. 2501 e seguenti del Codice Civile.

L'atto di fusione è stato stipulato in data 22 marzo 2018, con atto a rogito notaio Roveda rep. n. 52493 e racc. n. 19090, con effetto civilistico dal 1° aprile 2018.

A completamento di quanto previsto nella Relazione Tecnica allegata alla deliberazione di Consiglio comunale n. 26/2017, si dà atto dell'avvenuta cancellazione dal Registro delle Imprese, in data 4 settembre 2017, di Mipark S.r.l. in liquidazione (partecipata al 51% da ATM S.p.A.), a seguito dell'approvazione, in data 14 marzo 2017, da parte dell'Assemblea societaria del bilancio finale di liquidazione (cfr. nota del 9 novembre 2017 a firma del Presidente di ATM S.p.A., in atti del Comune di Milano P.G. n. 509576 del 10 novembre 2017).

## **5. – La revisione periodica delle partecipazioni prevista dall'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come modificato dal D.Lgs. 16 giugno 2017 n. 100.**

In ottemperanza a quanto previsto dagli artt. 20 e 26, comma 11, del Decreto, il Comune di Milano ha proceduto ad effettuare la ricognizione delle partecipazioni societarie dal medesimo detenute, direttamente e indirettamente, alla data del 31 dicembre 2017, rientranti nel perimetro delle revisione, come descritto nel precedente paragrafo n. 2.

Gli esiti di tale ricognizione sono riportati nell'elaborato denominato "*Ricognizione delle partecipazioni societarie, dirette ed indirette detenute dal Comune di Milano alla data del 31 dicembre 2017*", allegata alla presente Relazione sub. A).

### **Partecipazioni dirette.**

Il Comune detiene direttamente partecipazioni nelle seguenti 14 (quattordici) società:

- MM S.p.A. (quota di partecipazione 100%);
- Agenzia Mobilità Ambiente e Territorio S.r.l. (in breve AMAT S.r.l., quota di partecipazione 100%);
- Milanosport S.p.A. (quota di partecipazione 100%);
- Milano Ristorazione S.p.A. (quota di partecipazione 99% + 1% detenuto dalla medesima società);

---

<sup>1</sup> Deliberazione inviata, ad integrazione di quanto già comunicato ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. n. 175/2016, alla competente Struttura del Ministero dell'Economia e delle Finanze ed alla Corte Conti con nota del 30 gennaio 2018, in atti P.G. n. 51204/2018.

- Società per l'Impianto e l'Esercizio dei Mercati Annonari all'Ingrosso di Milano S.p.A. (in breve SO.GE.M.I. S.p.A., quota di partecipazione 99,9946%);
- Azienda Trasporti Milanese S.p.A. (in breve ATM S.p.A., quota di partecipazione 100%);
- SPV Linea M4 S.p.A. (quota di partecipazione 66,67%);
- Società per azioni esercizi aeroportuali S.p.A. (SEA S.p.A., quota di partecipazione 54,81%);
- A2A S.p.A. (quota di partecipazione 25,000000056%);
- AREXPO S.p.A. (quota di partecipazione 21,05 %);
- EXPO 2015 in liquidazione S.p.A. (quota di partecipazione 20%), in liquidazione dalla data del 18 febbraio 2016;
- Azienda Farmacie Milanese S.p.A. (in breve AFM S.p.A., quota di partecipazione 20%);
- Navigli Lombardi in liquidazione S.c.a.r.l. (quota di partecipazione 12,50%), in liquidazione dall'8 gennaio 2018;
- CAP Holding S.p.A. (quota di partecipazione 0,4117%).

Le prime quattro società sono iscritte nell'Elenco previsto dal citato art. 192 del D.Lgs. 18 aprile 2016 n.50 ed operano in regime di *in house providing* per il Comune di Milano (cfr. deliberazione del Consiglio dell'Autorità Nazionale Anticorruzione n. 702 del 24 luglio 2018), mentre per SO.GE.M.I. l'iscrizione, chiesta alla competente Autorità Nazionale Anticorruzione in data 12 ottobre 2018, è ancora in fase di istruttoria.

In merito alla partecipazione del Comune di Milano in Milano Serravalle – Milano Tangenziali S.p.A., pari al 18,60% (diciotto virgola sessanta per cento), è cessata l'efficacia del rapporto sociale a decorrere dal 31 dicembre 2014, ai sensi dell'art. 1, comma 569, della Legge 27 dicembre 2013 n. 147, ma non è ancora intervenuta la liquidazione, non avendo il Comune di Milano aderito al valore di liquidazione determinato dalla Società. Il Comune di Milano ha, pertanto, proposto ricorso per consulenza tecnica preventiva avanti il Tribunale civile di Milano finalizzata alla determinazione del valore della partecipazione azionaria detenuta. Il procedimento è tuttora pendente.

### **Partecipazioni indirette.**

Il Comune di Milano detiene le seguenti partecipazioni indirette, per il tramite delle società dalla stessa controllate od a controllo congiunto:

- per il tramite MM S.p.A. : n. 1 (uno);
- per il tramite ATM S.p.A.: n. 11 (undici) di primo livello e n. 2 (due) di secondo livello.

A tali partecipazioni si aggiunge quella in ATM Servizi S.p.A. che, come precisato nel precedente paragrafo n. 4, è stata fusa per incorporazione in ATM S.p.A. in data 22 marzo 2018, con atto a rogito notaio Roveda rep. n. 52493 e racc. n. 19090, con effetto civilistico dal 1° aprile 2018.

- per il tramite SEA S.p.A.: n. 8 (otto) di primo livello e n. 1 (una) di secondo livello società.

A tali partecipazioni si aggiunge quella in Aeropuertos Argentina S.p.A. che è stata ceduta in data 30 giugno 2011, ma il trasferimento delle azioni potrà essere perfezionato con l'autorizzazione dell'Organismo Regulator del Sistema Nacional de Aeropuertos.

- per il tramite Cap Holding S.p.A.: n. 3 (nove) di primo livello, di cui una in liquidazione.

In relazione alle partecipazioni detenute, come sopra elencate, si è provveduto a verificare la rispondenza delle stesse ai criteri stabiliti dal Decreto per il loro mantenimento, come descritti nel precedente paragrafo n. 3.

La verifica relativa alla sussistenza di aree di sovrapposizione dell'attività esercitata dalle società partecipate con quella svolta anche da "Enti pubblici strumentali", richiesta dall'art. 20, comma 2, lettera c), seconda parte, è stata condotta anche con riferimento agli Enti pubblici strumentali del Comune di Milano e, precisamente:

- Agenzia Metropolitana per la Formazione, l'Orientamento e il Lavoro (in breve AFOL Metropolitana);
- Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale;
- Ente Parco Nord;
- Ente Parco delle Groane;
- Consorzio Villa Reale e Parco di Monza.

Gli esiti della verifica sono analiticamente riportati nelle *Schede di dettaglio* da nn. 1 a 40, allegate sub B), redatte - tenuto conto del contenuto della deliberazione della Corte dei Conti – Sezione Regionale di controllo della Lombardia n. 199 del 8 maggio 2018 - secondo il modello tipo pubblicato dal Ministero del Tesoro e dalla Corte dei Conti con le sopra citate Linee Guida in materia di revisione periodica delle partecipazioni pubbliche.

Milano, 10 dicembre 2018

Il Direttore  
Partecipate e Patrimonio Immobiliare  
Dott.ssa Silvia Brandodoro  
(firmato digitalmente)

Il Direttore  
Area Strategie e Controllo Società ed Enti Partecipati  
Dott.ssa Laura Peroncini  
(firmato digitalmente)

Firmato digitalmente da Silvia Brandodoro in data 10/12/2018, Laura Peroncini in data 10/12/2018



DIREZIONE PARTECIPATE E PATRIMONIO IMMOBILIARE  
Area Strategie e Controllo Società ed Enti Partecipati

Allegato A, composto da 14 facciate, alla Relazione Tecnica della proposta di deliberazione di Consiglio Comunale numero progressivo informatico 4932/2018.

Il Direttore  
Area Strategie e Controllo Società ed Enti Partecipati  
Dott.ssa Laura Peroncini

# RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DIRETTE E INDIRETTE DETENUTE DAL COMUNE DI MILANO

## ALLA DATA DEL 31 DICEMBRE 2017

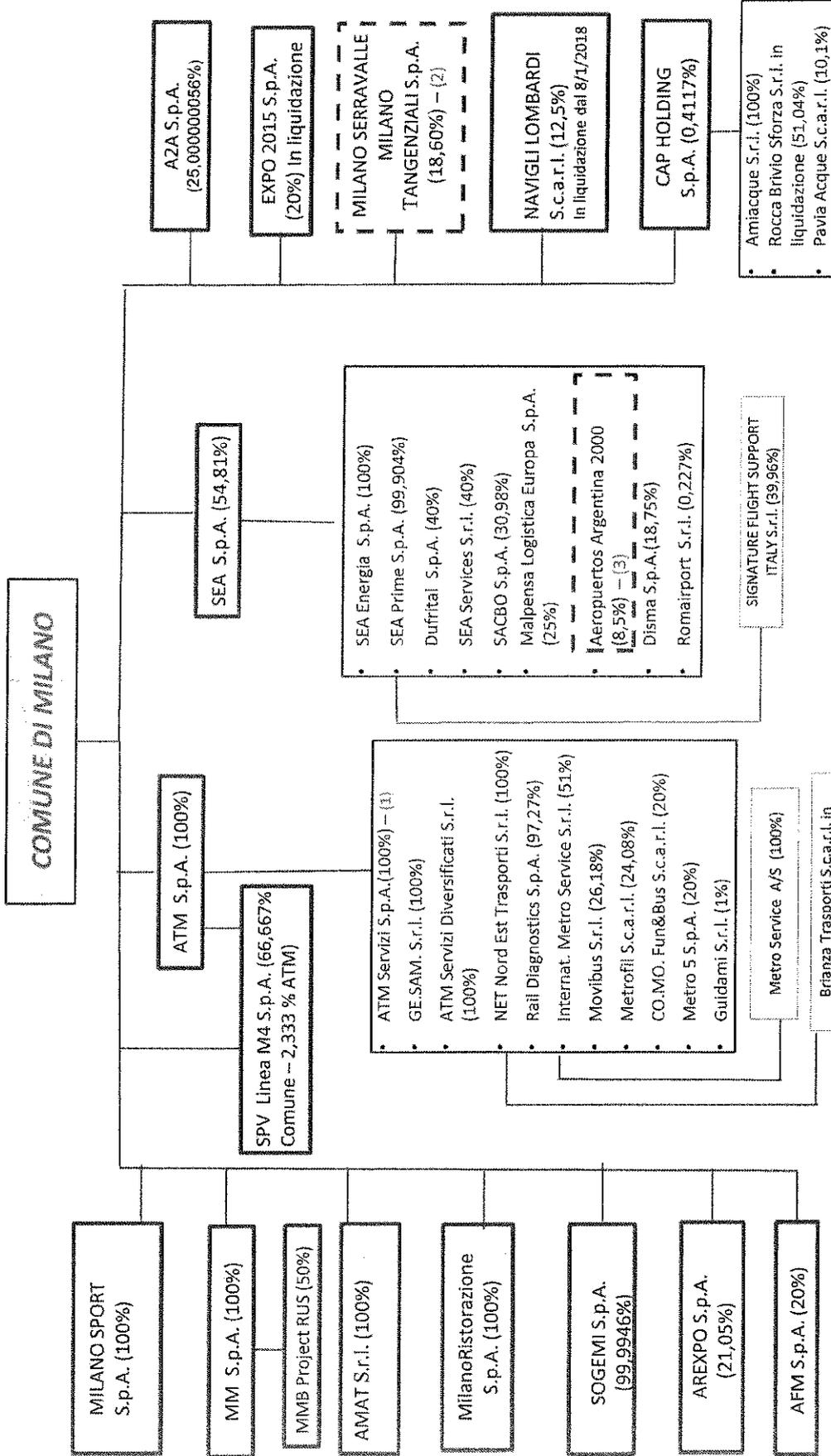
Il Direttore  
Direzione Partecipate e Patrimonio Immobiliare  
Dott.ssa Silvia Brandodoro

Il Direttore  
Area Strategie e Controllo Società ed Enti Partecipati  
Dott.ssa Laura Peroncini

# RICOGNIZIONE SOCIETA' PARTECIPATE DIRETTAMENTE E INDIRETTAMENTE DETENUTE DAL COMUNE DI MILANO AL 31/12/2017 -

DIREZIONE PARTECIPATE E PATRIMONIO IMMOBILIARE  
Area Strategie e Controllo Società ed Enti Partecipati

## Grafico delle relazioni tra partecipazioni



NOTE:

- (1) La società ATM Servizi S.p.A. è cessata per effetto della fusione per incorporazione in ATM S.p.A. con atto a rogito notaio del 22/3/2018, rep. 52493, racc. 19090, con effetto dal 1° aprile 2018.
- (2) In merito alla partecipazione in Milano Serravalle-Milano Tangenziali S.p.A. è cessata l'efficacia del rapporto sociale, ai sensi dell'art.1, comma 569, della Legge n. 147/2013, a decorrere dal 31/12/2014. Deve essere ancora liquidato al Comune il valore della quota in base ai criteri di cui all'articolo 2437 ter del codice civile.
- (3) La SEA S.p.A. ha ceduto Aeropuertos Argentina 2000 nel 2011. Il trasferimento delle azioni si perfezionerà con l'autorizzazione da parte dell'Organismo Nazionale degli Aeroporti (Organismo Regulator del Sistema Nacional de aeropuertos).

**RICOGNIZIONE SOCIETA' PARTECIPATE DIRETTE AL 31/12/2017**

N° progr.	Codice fiscale	Denominazione Società	Anno costituzione	Quota di partecipazione e altri Soci	Esito della rilevazione
1	10809480154	MILANOSPORT S.p.A.	1992	Comune di Milano 100%	mantenimento senza interventi
2	01742310152	MM S.p.A.	1955	Comune di Milano 100%	mantenimento senza interventi
3	12908910156	AMAT - AGENZIA MOBILITA' AMBIENTE E TERRITORIO S.r.l.	1999	Comune di Milano 100%	mantenimento senza interventi
4	97230720159	ATM - AZIENDA TRASPORTI MILANESI S.p.A.	1998	Comune di Milano 100%	mantenimento senza interventi

N° progr.	Codice fiscale	Denominazione Società	Anno costituzione	Quota di partecipazione e altri Soci	Esito della rilevazione
5	13226890153	MILANO RISTORAZIONE S.p.A.	2000	Comune di Milano 99% Milano Ristorazione 1%	mantenimento senza interventi
6	03516950155	SO.GE.M.I. - SOCIETA' PER L'IMPIANTO E L'ESERCIZIO DEI MERCATI ANNONARI ALL'INGROSSO DI MILANO S.p.A.	1966	Comune di Milano 99,9946% Sofima 0,0027% Unione del Commercio e del Turismo 0,0027%	mantenimento senza interventi
7	08876260962	SPV LINEA M4 S.p.A.	2014	Comune di Milano 66,667% ATM S.p.A. 2,333% Astaldi S.p.A. 9,633% Salini Impregio S.p.A. 9,633% Hitachi Rail Italy S.p.A. 5,692% Ansaldo STS S.p.A. 5,608% Sirli S.p.A. 0,393% AnsaldoBreda S.p.A. 0,1%	mantenimento senza interventi
8	00826040156	SEA - SOCIETA' PER AZIONI ESERCIZI AEROPORTUALI S.p.A.	1948	Comune di Milano 54,81% 2i Aeroporti S.p.A. 35,75% FZI SGR S.p.A. 8,62% Parcam S.r.l. 0,033% Altri soci privati 0,045% Altri soci pubblici 0,742%	mantenimento senza interventi

N° progr.	Codice fiscale	Denominazione Società	Anno costituzione	Quota di partecipazione e altri Soci	Esito della rilevazione
9	11957540153	A2A S.p.A.	1996	Comune di Milano 25,0000000056% Comune di Brescia 25,0000000056% Altri soci 49,9999999888	mantenimento senza interventi
10	07468440966	AREXPO S.p.A.	2011	Comune di Milano 21,05%; Regione Lombardia 21,05%; Ministero Economia e Finanze 39,28%; Fondazione Fiera 16,80%; Altri soci 1,62%	mantenimento senza interventi
11	06398130960	EXPO 2015 S.p.A. in liquidazione dal 18 febbraio 2016	2008	Comune di Milano 20% Ministero Economia e Finanze 40% Regione Lombardia 20% Città Metropolitana 10% CCIAA Milano 10%	procedura di liquidazione in corso
12	13195220150	AFM - AZIENDA FARMACIE MILANESI S.p.A.	2000	Comune di Milano 20%; Admenta Italia S.p.A. 80%	mantenimento senza interventi

N° progr.	Codice fiscale	Denominazione Società	Anno costituzione	Quota di partecipazione e altri Soci	Esito della rilevazione
13	04191340969	NAVIGLI LOMBARDI in liquidazione S.c.a.r.l.	2003	Comune di Milano 12,50%; Regione Lombardia 27,50%; Comune di Pavia 12,50%; Consorzio Bonifica Villoresi 12,50% CCIAA Milano 12,50% CCIAA Pavia 12,50% Altri enti pubblici 10%	procedura di liquidazione in corso
14	13187590156	CAP HOLDING SOCIETA' PER AZIONI - IN FORMA ABBREVIATA CAP HOLDING S.p.A.	2000	Comune di Milano 0,4117%; Altri Enti pubblici territoriali: 99,5883%	mantenimento senza interventi
	00772070157	MILANO SERRAVALLE MILANO TANGENZIALI S.p.A.	1951	Comune di Milano 18,60% ASAM S.p.A. 52,90% SIAS S.p.A. 10,66% Amm. Provinciale Pavia 4,19% Parcam S.r.l. 4% Altri soci 9,65%	cessazione della partecipazione avvenuta ex lege 27 dicembre 2013 n. 147, art. 1, comma 559, a decorrere dal 31/12/2014. Deve essere ancora liquidato al Comune il valore della quota in base ai criteri di cui all'art. 2437 ter del codice civile

RICOGNIZIONE SOCIETA' DETENUTE TRAMITE M.M. S.p.A. AL 31/12/2017

N° progr.	Codice fiscale	Denominazione Società	Anno costituzione	Quota di partecipazione e altri Soci	Esito della rilevazione
15	società di diritto russo	MMB PROJECT RUS	2015	MM S.p.A. 50% Metroprotrans 50%	cessione a titolo oneroso

**RICOGNIZIONE SOCIETA' DETENUTE TRAMITE ATM S.p.A. AL 31/12/2017**

N° progr.	Codice fiscale	Denominazione Società	Anno costituzione	Quota di partecipazione e altri Soci	Esito della rilevazione
16	05432100963	AZIENDA TRASPORTI MILANESI SERVIZI S.p.A.	2006	ATM S.p.A. 100%	fusa per incorporazione con effetto dal 1 aprile 2018
17	05089610967	GESAM S.r.l. - GESTIONE SINISTRI ASSICURATIVI MULTIRISCHI	2006	ATM S.p.A. 100%	mantenimento senza interventi
18	07140070967	ATM SERVIZI DIVERSIFICATI S.r.l.	2010	ATM S.p.A. 100%	mantenimento senza interventi
19	05961230967	NET NORD EST TRASPORTI S.r.l.	2007	ATM S.p.A. 100%	mantenimento senza interventi
20	05476130967	RAIL DIAGNOSTICS S.p.A.	2006	ATM S.p.A. 97,27% Servizi Immobiliari Agricoli e Ittici (SIAI) S.r.l. 2,73%	mantenimento senza interventi

N° progr.	Codice fiscale	Denominazione Società	Anno costituzione	Quota di partecipazione e altri Soci	Esito della rilevazione
21	05727070962	INTERNATIONAL METRO SERVICE S.r.l.	2007	ATM S.p.A. 51% Ansaldo STS S.p.A. 49%	mantenimento senza interventi
22	06206140961	MOVIBUS S.r.l.	2008	ATM S.p.A. 26,18% STIE S.p.A. 52,35% Azienda Trasporti Intercomunal Nord Ovest Milano (ATINOM) S.p.A. in liquidazione 21,47%	mantenimento senza interventi
23	10438421009	METROFIL S.c.a.r.l.	2009	ATM S.p.A. 24,08% De Sanctis Costruzioni S.p.A. 45,61% Monaco S.p.A. 24,97% CIEG S.r.l. 5,34	mantenimento senza interventi

N° progr.	Codice fiscale	Denominazione Società	Anno costituzione	Quota di partecipazione e altri Soci	Esito della rilevazione
24	05332550968	METRO 5 S.p.A.	2006	ATM SpA 20% Ferrovie dello Stato Italiane Spa 36,70% Ansaldo STS Spa 24,60% Alstom Ferroviaria Spa 9,40% Hitachi Rail Italy Spa 7,30% Astaldi S.p.A. 2%	mantenimento senza interventi
25	02980610139	CO.MO FUN&BUS S.c.a.r.l.	2006	ATM S.p.A. 20% ASF Autolinee S.r.l. 80%	mantenimento senza interventi
7	08876260962	SPV LINEA M4 S.p.A.	2014	ATM S.p.A. 2,333% Comune di Milano 66,667% Astaldi S.p.A. 9,633% Salini Impregilo S.p.A. 9,633% Hitachi Rail Italy S.p.A. 5,632% Ansaldo STS S.p.A. 5,608% Sirti S.p.A. 0,393% AnsaldoBreda S.p.A. 0,1%	mantenimento senza interventi

N° progr.	Codice fiscale	Denominazione Società	Anno costituzione	Quota di partecipazione e altri Soci	Esito della rilevazione
26	04425270966	GUIDAMI S.r.l.	2004	ATM SpA 1% Ubeeqo International SAS 99%	cessione a titolo oneroso
27	834 (Società e	Metro Service A/S	1998	international Metro Service S.r.l. 100% (partecipazione di secondo livello tramite ATM S.p.A.)	mantenimento senza interventi
28	5912940961	Brianza Trasporti S.c.a.r.l. in liquidazione	2007	NET Nord Est Trasporti S.r.l. 30% (partecipazione di secondo livello tramite ATM S.p.A.) Auto Guidovie Italiane S.p.A. 70%	procedura di liquidazione in corso

**RICOGNIZIONE SOCIETA' DETENUTE TRAMITE SEA S.p.A. AL 31/12/2017**

N° progr.	Codice fiscale	Denominazione Società	Anno costituzione	Quota di partecipazione e altri Soci	Esito della Rilevazione
29	10624440151	SEA ENERGIA S.p.A.	1992	SEA S.p.A. 100%	mantenimento senza interventi
30	00828840157	SEA PRIME S.p.A.	1957	SEA S.p.A. 99,904% REGGIANI ARMANDO 0,052% MARETTI MARISA 0,042% WILD LUDOVICO 0,002%	mantenimento senza interventi
31	04484650157	DUFRI TAL S.p.A.	1979	SEA S.p.A. 40% Dufry Shop Finance Limited S.r.l. 60%	mantenimento senza interventi
32	06349790961	SEA SERVICES S.r.l.	2008	SEA S.p.A. 40% My Chef Ristorazione Commerciale S.p.A. 60%	mantenimento senza interventi
33	00237090162	S.A.C.B.O. S.p.A. Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo-Orio al Serio	1970	SEA S.p.A. 30,98% Comune di Bergamo 13,84% Provincia di Bergamo 10,20% C.C.I.A.A. di Bergamo 13,25% ITALCEMENTI S.p.A. 3,27% Unione di Banche Italiane S.p.A. 17,90% Banco BPM 6,98% Confindustria Bergamo 0,59% Aeroclub Taramelli 0,01% Sacbo S.p.A. 3%	mantenimento senza interventi

N° progr.	Codice fiscale	Denominazione Società	Anno costituzione	Quota di partecipazione e altri Soci	Esito della Rilevazione
34	11940340158	MALPENSA LOGISTICA EUROPA S.p.A.	1996	SEA S.p.A. 25% BCUBE Air Cargo S.p.A. 75%	mantenimento senza interventi
35	10433620159	DISMA S.p.A.	1991	SEA S.p.A. 18,75% TOTAL AVIAZIONE ITALIA S.r.l. 18,75% ESSO ITALIANA S.r.l. 12,50% KUWAIT PETROLEUM ITALIA S.p.A. 12,50% KAI S.r.l. 12,50% ENI FUEL S.p.A. 25%	mantenimento senza interventi
36	11285730153	ROMAIRPORT S.r.l.	1994	SEA S.p.A. 0,227% Astaldi S.p.A. 99,263% CCCF S.A. 0,510%	cessione a titolo oneroso
37	11043591004	SIGNATURE FLIGHT SUPPORT ITALY S.r.l.	2010	SEA Prime S.p.A. 39,96% (indiretta di secondo livello tramite SEA SpA) Signature Flight Support UK Regions Limited 60%	cessione a titolo oneroso

società di diritto arg. Aeropuertos Argentina 2000 (8,5%)

La SEA ha ceduto Aeropuertos Argentina 2000 nel 2011. Il trasferimento delle azioni si perfezionerà con l'autorizzazione da parte dell'Organismo Nazionale degli Aeroporti (Organismo Regulator del Sistema Nacional de Aeropuertos)

**RICOGNIZIONE SOCIETA' DETENUTE TRAMITE CAP HOLDING S.p.A. AL 31/12/2017**

N° progr.	Codice fiscale	Denominazione Società	Anno costituzione	Quota di partecipazione e altri Soci	Esito della Rilevazione
38	3988160960	Amiacque S.r.l.	2003	Cap Holding S.p.A. 100%	mantenimento senza interventi
39	2234900187	Pavia Acque S.c.a.r.l.	2007	Cap Holding S.p.A. 10,1% ASM Voghera S.p.A. 19,19% ASM Vigevano e Lomellina S.p.A. 19,19% ASM Pavia S.p.A. 19,19% Broni Stradella Pubblica S.r.l. 16,16% CBL S.p.A. 8,08% AS Mare S.r.l. 8,08% Amministrazione Provinciale di Pavia 0,001%	mantenimento senza interventi
40	7007600153	Rocca Brivio Sforza S.r.l. in liquidazione	1983	Cap Holding S.p.A. 51,04% Comune di San Giuliano Milanese 20,81% Comune di San Donato Milanese 20,81% Comune di Melegnano 4,89% Associazione Roccabrivio 2,45%	procedura di liquidazione in corso



**DIREZIONE PARTECIPATE E PATRIMONIO IMMOBILIARE**  
Area Strategie e Controllo Società ed Enti Partecipati

Allegato B, composto da 158 facciate, alla Relazione Tecnica della proposta di deliberazione di Consiglio Comunale numero progressivo informatico 4932/2018.

Il Direttore  
Area Strategie e Controllo Società ed Enti Partecipati  
Dott.ssa Laura Peroncini

# **SCHEDA DI DETTAGLIO DELLE PARTECIPAZIONI DIRETTE E INDIRETTE DETTENUTE DAL COMUNE DI MILANO ALLA DATA DEL 31 DICEMBRE 2017**

Il Direttore  
Direzione Partecipate e Patrimonio Immobiliare  
Dott.ssa Silvia Brandodoro

Il Direttore  
Area Strategie e Controllo Società ed Enti Partecipati  
Dott.ssa Laura Peroncini

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	10809480154
Denominazione	MilanoSport S.p.A.
Anno di costituzione della società	1992
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Esercizio di ogni attività relativa all'avviamento alla pratica dello sport o della ricreazione da parte dei cittadini, in special modo dei giovani, in particolare: gestione di centri sportivi o ricreativi; istituzione di corsi di istruzione e corsi di addestramento per le varie discipline sportive; attività di vendita di prodotti sportivi di ogni genere; attività commerciale funzionale allo svolgimento dell'attività sportiva; titolarità e gestione di attività finalizzate a qualsiasi titolo alla cura ed al benessere del corpo; promozione e organizzazione di eventi sportivi e partecipazione a studi, ricerche, iniziative dirette a propagandare e sviluppare lo sport anche nei suoi aspetti di formazione umana.
-----------------	---

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti <sup>1</sup>	141 (centoquarantuno)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3 (tre) Consiglieri (Motivazione Organo collegiale, ai sensi dell'art. 11, c. 3, del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, contenuta nel verbale dell'Assemblea societaria dell'11 luglio 2018 <sup>2</sup> ).
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 46.385,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (tre) effettivi
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 42.338,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 70.567,00	€ 16.152,00	€ 15.459,00	€ 56.563,00	€ 11.687,00

**Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 16.121.906,00	€ 15.740.477,00	€ 15.709.955,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 6.526.933,00	€ 5.032.160,00	€ 5.312.654,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 3.743.511	€ 3.374.741,00	€ 3.700.408,00

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	100%
Codice Fiscale Tramite	-

<sup>1</sup> La Nota integrativa al Bilancio non indica la tipologia del rapporto di lavoro.

<sup>2</sup> il verbale dell'Assemblea societaria è stato inviato, ai sensi dell'art. 11, comma 3, del D.Lgs. 16 agosto 2016 n. 175, alla Corte dei Conti, Sezione di Controllo della Lombardia ed alla competente Struttura del Ministero dell'Economia e delle Finanze con note del 12 ottobre 2018, in atti rispettivamente P.G. n. 445588 e P.G. n. 446589.

Denominazione Tramite (organismo)	-
Quota detenuta dalla Tramite nella società	-

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
-------------------	--

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione dei centri sportivi comunali, con apertura al pubblico ed organizzazione di corsi d'istruzione e di addestramento per le varie discipline sportive.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	SI
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	-
Termine previsto per la razionalizzazione	-

<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	
<b>Motivazione del mantenimento</b>	<p>Milanosport S.p.A., quale società <i>in house providing</i>, consente al Comune di Milano di perseguire e tutelare la pratica sportiva e l'avviamento allo sport, garantendo il soddisfacimento delle esigenze espresse dal territorio, in tutte le zone della Città (comprese quelle scarsamente appetibili, per la loro accessibilità e/o per le caratteristiche strutturali degli impianti sportivi esistenti) ed a prezzi accessibili anche alle fasce di popolazione economicamente più deboli. La partecipazione societaria consente all'Amministrazione un costante controllo dell'attività e degli scopi perseguiti.</p> <p>La Società risulta, pertanto, funzionale per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Milano e, sussistendo tutti i requisiti previsti dall'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come si evince dalla scheda sopra riportata, si ritiene di mantenere la partecipazione del Comune di Milano in MilanoSport S.p.A.</p>

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	01742310152
Denominazione	MM S.p.A.
Anno di costituzione della società	1955
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	si (la Società, entro la data del 30 giugno 2016, ha dichiarato di aver adottato atti volti all'emissione di strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati, ai sensi dell'art. 26 D.Lgs. n. 175/2016. La procedura si è conclusa in data 23 dicembre 2016 con emissione obbligazionaria quotata nel listino della Borsa di Dublino).

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Analisi, studio, pianificazione, progettazione, valutazione di impatto ambientale, realizzazione e costruzione, direzione lavori, collaudo, manutenzione e gestione di beni immobili di proprietà pubblica (anche organizzati in forma di patrimonio), di infrastrutture ed altre opere di interesse pubblico, nonché attività di supporto tecnico-amministrativo; acquisto, anche mediante contratti di locazione finanziaria, vendita, miglioramento, manutenzione e gestione di beni mobili e immobili, inclusi impianti industriali in genere ed altre opere pubbliche e di interesse pubblico, strumentali al conseguimento degli scopi istituzionali degli enti pubblici proprietari ed esecuzione di qualsiasi operazione connessa a tali beni mobili ed immobili, ivi compresa la locazione, il comodato e la concessione in uso od usufrutto dei beni stessi. Gestione ed erogazione del servizio di raccolta, distribuzione, collettamento e depurazione delle acque per qualsiasi uso e tutte le attività ad esso connesse.
-----------------	--

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	1.124 (di cui 999 con contratto a tempo indeterminato e 125 con contratto a tempo determinato).
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3 (tre) Consiglieri (avendo la Società emesso strumenti finanziari quotati su mercati regolamentati, la stessa non rientra nell'ambito di applicazione dell'art. 11, c. 2 e 3, del D.Lgs. n. 175/2016, ai sensi del combinato disposto degli artt. 26, c. 5, e 1, c. 5, del medesimo Decreto.)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 145.155,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (tre) effettivi
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 46.893,00

	2017*	2016*	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 23.834.593,00	€ 18.018.102,00	€ 17.375.977,00	€ 8.844.078,00	€ 4.915.204,00

**Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

	2017*	2016*	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 181.009.719,00	€ 185.630.785,00	€ 190.555.705,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 13.033.756,00	€ 9.445.052,00	€ 9.720.039,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

(\*) Dall'esercizio 2016 il bilancio di MM S.p.A. è redatto secondo i principi contabili internazionali IFRS/IAS

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	100%
Codice Fiscale Tramite	-
Denominazione Tramite (organismo)	-
Quota detenuta dalla Tramite nella società	-

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
-------------------	--

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Erogazione dei servizi d'ingegneria ed architettura relativi a infrastrutture e altre opere d'interesse pubblico, a supporto dei compiti istituzionali del Comune. Gestione del patrimonio edilizia residenziale pubblica e del servizio idrico integrato della Città di Milano.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c) <sup>1</sup>	no

<sup>1</sup> Con riferimento al servizio idrico integrato le attività svolte da altre società con oggetto parzialmente analogo attengono ad ambiti territoriale diversi.

Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	si
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	-
Termine previsto per la razionalizzazione	-
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	-
Motivazione del mantenimento	<p>La Società è deputata all'erogazione di servizi d'ingegneria (progettazione, realizzazione e costruzione, direzione lavori, collaudo, manutenzione e gestione) relativi ad infrastrutture e ad altre opere di interesse pubblico, a supporto dei compiti istituzionali del Comune. Il supporto allo svolgimento delle attività istituzionali del Comune viene assicurato dalla Società in modo efficace, grazie alla contestuale presenza di professionalità specializzate nei diversi rami delle infrastrutture pubbliche, operanti in modo sinergico e, come tali, difficilmente reperibili sul mercato. I corrispettivi attualmente applicati sono sostanzialmente in linea con quelli di mercato, come verificato a seguito di indagini conoscitive appositamente condotte, agli atti dell'Amministrazione comunale, ai sensi dell'art. 192 del D.Lgs. 19 aprile 2016 n. 50. La Società gestisce, inoltre, il servizio idrico integrato della Città di Milano, in conformità alla normativa nazionale e regionale di riferimento (Legge Regione Lombardia n. 26 del 12 dicembre 2003), in forza di apposita convenzione con scadenza al 2037.</p> <p>Dal 2015 la Società gestisce, infine, anche il patrimonio di edilizia residenziale pubblica comunale con connessi usi diversi.</p> <p>La Società risulta, pertanto, necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Milano e, sussistendo tutti i requisiti previsti dall'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come si evince dalla scheda sopra riportata, si ritiene di mantenere la partecipazione del Comune di Milano in MM S.p.A.</p>

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	12908910156
Denominazione	AMAT – Agenzia Mobilità Ambiente e Territorio S.r.l.
Anno di costituzione della società	1999
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Erogazione di servizi e di attività tecniche e conoscitive, di analisi, studio, ricerca, pianificazione, programmazione, progettazione, gestione, monitoraggio e controllo di servizi accessori, connessi alle attività istituzionali ed alle competenze degli Enti partecipanti, in materia di pianificazione territoriale ed urbanistica, pianificazione mobilità e monitoraggio trasporto pubblico, ambiente, energia e clima ed espletamento di tutte le operazioni strumentali rispetto al conseguimento dell'oggetto sociale.
-----------------	---

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
------------------------------	---------------------------------------

## Anno 2017

Numero medio di dipendenti	25 (di cui 24 con contratto a tempo indeterminato e 1 con contratto a tempo determinato <sup>1</sup> ).
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	Amministratore Unico (come previsto dall'art. 11, c. 2, D.Lgs. n. 175/2016)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 55.183,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1 (uno)
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 5.000,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 13.464,00	€ 182.719,00	€ 141.659,00	€ 68.771,00	€ 26.548,00

**Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 7.187.154,00	€ 6.340.427,00	€ 5.518.228,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 280.086,00	€ 174.884,00	€ 190.786,00
di cui contributo in conto esercizio del Comune	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	100%
Codice Fiscale Tramite	-
Denominazione Tramite (organismo)	-
Quota detenuta dalla Tramite nella società	-

<sup>1</sup> Dato estrapolato dalla Relazione sulla Gestione al Bilancio 2017.

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
-------------------	--

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Svolgimento di servizi (attività tecniche e conoscitive, di studio, pianificazione e controllo), afferenti al traffico, ai trasporti, all'ambiente, al territorio e all'urbanistica.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	si
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	-
Termine previsto per la razionalizzazione	-
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	-

<b>Motivazione del mantenimento</b>	<p>Si tratta di società strumentale del Comune di Milano, deputata all'erogazione di servizi (attività tecniche e conoscitive, di studio, di pianificazione e di controllo) attinenti al traffico, ai trasporti ed all'ambiente, ed al territorio ed all'urbanistica, connessi con l'area milanese, a supporto dei suoi compiti istituzionali, in carenza di adeguate professionalità specialistiche interne al Comune medesimo.</p> <p>La Società risulta, pertanto, funzionale per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Milano e, sussistendo tutti i requisiti previsti dall'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come si evince dalla scheda sopra riportata, si ritiene di mantenere la partecipazione del Comune di Milano in AMAT S.r.l.</p>
-------------------------------------	---

## DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	93230720159
Denominazione	Azienda Trasporti Milanesi S.p.A. - ATM
Anno di costituzione della società	1998
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	si (la Società, entro la data del 30 giugno 2016, ha dichiarato di aver adottato atti volti all'emissione di strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati, ai sensi dell'art. 26 D.Lgs. n. 175/2016. La procedura si è conclusa in data 3 agosto 2017 con emissione obbligazionaria quotata nel listino della Borsa di Dublino).

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Oggetto sociale	Gestione dei servizi di trasporto di persone, cose ed informazioni, con le connesse attività di programmazione ed organizzazione operativa, nonché dei servizi annessi e connessi all'attività di trasporto ed alla mobilità in genere, comprese le attività di sosta e parcheggi anche per conto terzi. Gestione dei Contratti di servizio per il trasporto e per la mobilità in genere, ivi compresi sistemi tariffari integrati, anche per conto terzi. Studi, progetti, pianificazione, programmazione, realizzazione e gestione di sistemi, strutture, infrastrutture e servizi per la mobilità di persone, cose ed informazioni. Realizzazione, manutenzione e riparazione di veicoli, immobili, impianti, strutture ed infrastrutture connessi alle attività di cui all'oggetto sociale.
-----------------	---

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti <sup>1</sup>	2.759 (duemilasettecentocinquantanove)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5 (cinque) Consiglieri (avendo la Società emesso strumenti finanziari quotati su mercati regolamentati, la stessa non rientra nell'ambito di applicazione dell'art. 11, c. 2 e 3, del D.Lgs. n. 175/2016, ai sensi del combinato disposto degli artt. 26 c. 5, e 1, c. 5 del medesimo Decreto.)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 172.700,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (tre) effettivi
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 133.600,00

	2017*	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 13.211.312,00	€ 19.770.383,00	€ 10.843.599,00	€ 3.085.130,00	€ 1.572.112,00

**Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

	2017*	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 457.914.194,00	€ 463.859.428,00	€ 464.208.456,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 58.283.462,00	€ 91.286.119,00	€ 87.407.007,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 27.947.297,00	€ 17.419.898,00	€ 18.531.922,00

(\*) Dall'esercizio 2017 il bilancio di ATM S.p.A. è redatto secondo i principi contabili internazionali IFRS/IAS.

<sup>1</sup> La Nota integrativa al Bilancio non indica la tipologia del rapporto di lavoro.

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	100%
Codice Fiscale Tramite	
Denominazione Tramite (organismo)	
Quota detenuta dalla Tramite nella società	

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
-------------------	--

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione del servizio di trasporto pubblico locale della Città di Milano.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no

L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	si
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	-
Termine previsto per la razionalizzazione	-
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	-
Motivazione del mantenimento	<p>ATM S.p.A., sin dalla sua costituzione avvenuta nel 1998, svolge attività di pubblico servizio ad interesse generale per la cittadinanza ed è proprietaria di tutte le Infrastrutture (esclusa la rete) impianti e mezzi destinati al servizio di Trasporto Pubblico Locale della Città di Milano, che gestisce a seguito della fusione per incorporazione nella medesima società di ATM Servizi S.p.A., con effetto dal 1° aprile 2018, con contratto in scadenza al 31 ottobre 2020. La Società è strategica per le finalità istituzionali dell'Ente: tale partecipazione consente, infatti, al Comune di controllare, indirettamente l'attuale gestione del servizio di Trasporto Pubblico Locale, monitorare e governare gli investimenti in Infrastrutture, impianti, mezzi e nuovi servizi anche nell'ottica di valorizzare il patrimonio pubblico delle reti di proprietà comunale e mantenere la proprietà dell'elevato <i>know-how</i> tecnico-gestionale nel campo della mobilità.</p> <p>Sussistendo altresì tutti i requisiti previsti dall'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come si evince dalla scheda sopraindicata, e considerato che la Società ed il suo Gruppo, rappresentano un'eccellenza nel panorama del trasporto pubblico locale a livello nazionale, si ritiene di mantenere la partecipazione del Comune di Milano in ATM S.p.A.</p>

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	13226890153
Denominazione	Milano Ristorazione S.p.A.
Anno di costituzione della società	2000
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Fornitura di pasti, ivi incluse derrate al crudo, ad enti pubblici e/o privati. Servizi ausiliari e complementari all'educazione quali bidellaggio, accoglienza, pulizie e disinfestazioni e servizi di ristorazione istituzionale e commerciale. Attività strumentali e/o funzionali e/o connesse all'oggetto sociale, ivi inclusi la manutenzione straordinaria e la manutenzione ordinaria dei beni e dei locali in cui si svolge l'attività, nonché l'acquisto di macchine e attrezzature e di ogni altro bene strumentale alla realizzazione dell'oggetto sociale.
-----------------	---

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti <sup>1</sup>	828 (ottocentoventotto)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	Amministratore Unico (come previsto dall'art. 11, c. 2, D.Lgs. n. 175/2016)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 105.287,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (tre) effettivi
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 66.183,00

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 1.104.449,00	€ 746.252,00	€ 2.432.473,00	€ 1.767.983,00	€ 330.642,00

**Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 89.335.662,00	€ 89.171.333,00	€ 89.297.868,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 984.001,00	€ 731.729,00	€ 1.555.256,00
di cui contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	99%

<sup>1</sup> La nota integrativa al Bilancio non indica la tipologia del rapporto di lavoro.

Codice Fiscale Tramite	13226890153
Denominazione Tramite (organismo)	Milano Ristorazione S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	1%

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
-------------------	--

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Servizio pubblico di refezione nelle strutture scolastiche e residenze assistenziali, con servizi accessori (bidellaggio).
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c) .	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	si
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	-

<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	-
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	-
<b>Motivazione del mantenimento</b>	<p>La Società svolge, per conto del Comune di Milano, il servizio pubblico di refezione nelle strutture scolastiche e residenze assistenziali all'interno del territorio della Città, con caratteristiche di qualità, a prezzi calmierati e differenziati in funzione della tipologia di utenza, nonché servizi accessori (bidellaggio).</p> <p>La Società risulta, pertanto, funzionale per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Milano e, sussistendo tutti i requisiti previsti dall'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come si evince dalla scheda sopra riportata, si ritiene di mantenere la partecipazione del Comune di Milano in Milano Ristorazione S.p.A.</p>

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	03516950155
Denominazione	SO.GE.M.I. S.p.A. - Società per l'Impianto e l'Esercizio dei Mercati Annonari all'Ingresso di Milano
Anno di costituzione della società	1956
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Istituzione, impianto e esercizio dei mercati all'ingrosso dei prodotti ortofrutticoli, dei fiori, dei prodotti ittici, delle carni e selvaggina, etc., nonché delle strutture annonarie per la commercializzazione all'ingrosso dei prodotti agricolo alimentari e vitivinicoli freschi e conservati. Studio, progettazione e realizzazione di opere di ristrutturazione degli impianti annonari esistenti.
-----------------	--

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	43 (di cui 42 con contratto a tempo indeterminato e 1 con contratto a tempo determinato)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3 (tre) Consiglieri. (Motivazione Organo collegiale, ai sensi dell'art. 11, c. 3, del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, contenuta nei verbali delle Assemblee societarie del 20 maggio 2016 e del 21 settembre 2017 <sup>1</sup> ).
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 72.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (tre) effettivi
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 27.000,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 47.647,00	€ 202.012,00	€ 138.198,00	€ 29.866,00	-€ 1.336.368,00

**Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 12.510.870,00	€ 12.407.952,00	€ 12.736.784,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 1.318.274,00	€ 1.451.336,00	€ 1.184.726,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	99,9946%
Codice Fiscale Tramite	-

<sup>1</sup> Il verbale dell'Assemblea societaria è stato inviato, ai sensi dell'art. 11, comma 3, del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, alla Corte dei Conti, Sezione di Controllo della Lombardia ed alla competente Struttura del Ministero dell'Economia e delle Finanze con note del 12 ottobre 2018, in atti rispettivamente P.G. n. 446588 e P.G. n. 446589.

Denominazione Tramite (organismo)	-
Quota detenuta dalla Tramite nella società	-

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
-------------------	--

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Esercizio dei mercati all'ingrosso della Città di Milano, dei prodotti ortofrutticoli, dei fiori, dei prodotti ittici e della carni.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	si
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	-

Termine previsto per la razionalizzazione	
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	
<b>Motivazione del mantenimento</b>	<p>La Società svolge attività di interesse generale per la cittadinanza; gestisce, infatti, per conto del Comune di Milano, tutti i mercati agroalimentari all'ingrosso (Ortofrutticolo, Ittico, Floricolo ed Avicolo) della Città, svolgendo una funzione di raccordo tra produzione e distribuzione e favorendo la concorrenzialità, la riduzione/calmierazione del costo di distribuzione dei prodotti, il loro controllo igienico-sanitario, l'afflusso, la conservazione e l'offerta degli stessi.</p> <p>La Società risulta, pertanto, funzionale per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Milano e, sussistendo tutti i requisiti previsti dall'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come si evince dalla scheda sopra riportata, si ritiene di mantenere la partecipazione del Comune di Milano in SO.GE.M.I. S.p.A.</p>

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	08876260962
Denominazione	SPV Linea M4 S.p.A.
Anno di costituzione della società	2014
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Costruzione (compresa la progettazione definitiva ed esecutiva), manutenzione e gestione tecnica, amministrativa, economica e finanziaria (con esclusione soltanto dei compiti relativi alla determinazione della tariffa nei confronti del pubblico degli utenti ed alla relativa riscossione/bigliettazione e annessi, riservati al Comune concedente) della linea metropolitana M4 di Milano e l'erogazione del relativo servizio di trasporto pubblico in concessione dal Comune di Milano.
-----------------	---

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	17 (di cui 14 con contratto a tempo indeterminato, 1 con contratto a tempo determinato e 2 in distacco da Soci privati).
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5 (cinque) Consiglieri (Motivazione Organo collegiale, ai sensi dell'art. 11, c. 3, del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, contenuta nel verbale dell'Assemblea societaria del 23 novembre 2017 <sup>1</sup> ).
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 264.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (tre) effettivi
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 55.792,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	no	no
Risultato d'esercizio	€ 436.051,00	€ 546.373,00	-€ 302.503,00		

**Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
AS) Altri ricavi e proventi	€ 2.081.588,00	€ 2.303.747,00	€ 5.982.043,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

<sup>1</sup> Il verbale dell'Assemblea societaria è stato inviato, ai sensi dell'art. 11, comma 3, del D.Lgs. 16 agosto 2016 n. 175, alla Corte dei Conti, Sezione di Controllo della Lombardia ed alla competente Struttura del Ministero dell'Economia e delle Finanze con note del 12 ottobre 2018, in atti rispettivamente P.G. n. 446588 e P.G. n. 446589.

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	66,667%
Codice Fiscale Tramite	97230720159
Denominazione Tramite (organismo)	ATM S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	2,333%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
-------------------	--

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	si														
Attività svolta dalla Partecipata	Realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale tramite PPP (art. 4, c.2, lett. c)														
Descrizione dell'attività	Progettazione, realizzazione e gestione della linea metropolitana 4 della Città di Milano.														
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	<table> <tr> <td>Astaldi Sp.A.</td> <td>9,633%</td> </tr> <tr> <td>Salini Impregilo S.p.A.</td> <td>9,633%</td> </tr> <tr> <td>Hitachi Rail Italy S.p.A.</td> <td>5,632%</td> </tr> <tr> <td>Ansaldo STS S.p.A.</td> <td>5,608%</td> </tr> <tr> <td>Sirti S.p.A.</td> <td>0,333%</td> </tr> <tr> <td>AnsaldoBreda S.p.A.</td> <td>0,1%</td> </tr> <tr> <td>ATM S.p.A.</td> <td>2,333%</td> </tr> </table>	Astaldi Sp.A.	9,633%	Salini Impregilo S.p.A.	9,633%	Hitachi Rail Italy S.p.A.	5,632%	Ansaldo STS S.p.A.	5,608%	Sirti S.p.A.	0,333%	AnsaldoBreda S.p.A.	0,1%	ATM S.p.A.	2,333%
Astaldi Sp.A.	9,633%														
Salini Impregilo S.p.A.	9,633%														
Hitachi Rail Italy S.p.A.	5,632%														
Ansaldo STS S.p.A.	5,608%														
Sirti S.p.A.	0,333%														
AnsaldoBreda S.p.A.	0,1%														
ATM S.p.A.	2,333%														
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no														
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no														
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no														

L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	-
Termine previsto per la razionalizzazione	-
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	-
Motivazione del mantenimento	<p>SPV Linea M4 S.p.A., partecipata per 2/3 dal Comune di Milano e per 1/3 da Soggetti privati, selezionati tramite gara, è stata costituita formalmente nel 2014 con lo scopo di provvedere, in concessione dal Comune di Milano, al completamento della progettazione, alla realizzazione ed alla gestione della Linea Metropolitana 4 di Milano, infrastruttura inserita nel programma delle opere strategiche di preminente interesse nazionale, ai sensi della Legge 21 dicembre 2001 n. 443, e nelle opere infrastrutturali "essenziali" di Expo Milano 2015 di cui all'allegato del D.P.C.M. 22 ottobre 2008, e successive modifiche. La Società, in quanto società di scopo (art. 4, comma 2, lettera c, del D.Lgs. n. 175/2006), ha durata almeno pari alla Concessione.</p> <p>In attuazione di quanto previsto dalla <i>lex specialis</i> di gara ed essendo la Società funzionale per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Milano e, sussistendo tutti i requisiti previsti dall'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come si evince dalla scheda sopra riportata, si ritiene di mantenere la partecipazione del Comune di Milano in SPV Linea M4 S.p.A.</p>

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	00826040156
Denominazione	SEA - SOCIETA' PER AZIONI ESERCIZI AEROPORTUALI
Anno di costituzione della società	1948
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	Sì, la Società ha emesso ante 2015 strumenti finanziari quotati sul mercato regolamentato di Dublino.

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Costruzione ed esercizio aeroporti ed attività connesse o complementari al traffico aereo.
-----------------	--

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti <sup>1</sup>	2.666 (duemilaseicentosessantasei)

<sup>1</sup> La Nota integrativa al Bilancio non indica la tipologia del rapporto di lavoro.

## Anno 2017

Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	7 (sette) Consiglieri (avendo la Società emesso strumenti finanziari quotati su mercati regolamentati ante 2015, la stessa non rientra nell'ambito di applicazione dell'art. 11, c. 2 e 3, del D.Lgs. n. 175/2016, ai sensi del combinato disposto degli artt. 1, c. 5, e 2, c. 1, del medesimo Decreto.)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 428.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5 (cinque) effettivi
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 290.000,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 76.945.175,00	€ 87.856.117,00	€ 78.553.263,00	€ 56.382.402,00	€ 52.182.470,00

## Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 676.167.121,00	€ 632.013.412,00	€ 612.988.712,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

## QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	54,81%
Codice Fiscale Tramite	-
Denominazione Tramite (organismo)	-

Quota detenuta dalla Tramite nella società	-
--	---

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria <sup>1</sup>
-------------------	---

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione degli aeroporti milanesi (Malpensa e Linate).
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>2</sup>	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	-

<sup>2</sup> Avendo la Società emesso strumenti finanziari quotati su mercato regolamentato ante 2015, la stessa non rientra nell'ambito di applicazione dell'art. 19, c. 5, del D lgs. n. 175/2016, ai sensi dell'art. 1, c. 5 del medesimo Decreto.

Termine previsto per la razionalizzazione	-
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	-
Motivazione del mantenimento	Si tratta di partecipazione in società quotata ante 2015 su mercato regolamentato, che le Pubbliche Amministrazioni, ai sensi dell'art. 26, c. 3, del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, <i>"possono comunque mantenere"</i> . La SEA S.p.A. garantisce i servizi aeroportuali indispensabili per lo sviluppo socio-economico della Città di Milano.

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	11957540153
Denominazione	AZA S.p.A.
Anno di costituzione della società	1996
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	si
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	si

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Ricerca, produzione, approvvigionamento, trasporto, trasformazione, distribuzione, vendita, utilizzo e recupero dell'energia e del gas.
-----------------	---

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
------------------------------	---------------------------------------

## Anno 2017

Numero medio di dipendenti <sup>1</sup>	1.487 (millequattrocentottantasette)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	12 (dodici) Consiglieri (essendo la Società quotata su mercati regolamentati in data anteriore a 2015, la stessa non rientra nell'ambito di applicazione dell'art. 11, c. 2 e 3, del D.Lgs. n. 175/2016, ai sensi del combinato disposto degli artt. 1, c. 5, e 2, c. 1, del medesimo Decreto.)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 1.946.843,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (tre) effettivi
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 291.092,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 268.461.254,00	€ 274.049.714,00	€ -73.487.107,00	€ 8.257.733,00	€ 5.419.854,00

**Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 3.037.500.000,00	€ 2.554.200.000,00	€ 466.000.000,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 51.800.000,00	€ 206.700.000,00	€ 28.000.000,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	25,000000056%
Codice Fiscale Tramite	-

<sup>1</sup> La Nota Integrativa al Bilancio non indica la tipologia del rapporto di lavoro.

Denominazione Tramite (organismo)	-
Quota detenuta dalla Tramite nella società	-

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Il Patto Parasociale, sottoscritto in data 1 febbraio 2017, tra Il Comune di Milano ed il Comune di Brescia vincola il voto in sede di nomina dell'Organo amministrativo e dell'Organo sindacale.
-------------------	---

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	illuminazione pubblica urbana; fornitura energia in edifici di proprietà comunale; gestione e manutenzione impianti semaforici, gestione del servizio di distribuzione gas.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>2</sup>	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi

<sup>2</sup> Essendo la Società quotata su mercato regolamentato, la stessa non rientra nell'ambito di applicazione dell'art. 19, c. 5, del D.lgs. n. 1/5/2016, ai sensi dell'art. 1 c. 5 del medesimo Decreto.

Modalità (razionalizzazione)	-
Termine previsto per la razionalizzazione	-
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	-
Motivazione del mantenimento	Si tratta di partecipazione in società quotata ante 2015 su mercato azionario regolamentato, che le Pubbliche Amministrazioni, ai sensi dell'art. 26, c. 3, del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, "possono comunque mantenere" e che svolge servizi di interesse generale funzionali al perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Milano.

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	07468440966
Denominazione	AREXPO S.p.A.
Anno di costituzione della società	2011
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Acquisire le aree del sito Expo da soggetti privati e pubblici e metterle a disposizione della società EXPO 2015 S.p.A. per la progettazione e la realizzazione degli interventi di trasformazione urbana in vista della manifestazione espositiva; monitorare, unitamente alla società Expo 2015 S.p.A., il processo di infrastrutturazione e trasformazione dell'area per assicurare la valorizzazione e la riqualificazione dell'area medesima anche nella fase post EXPO; coordinare, anche attraverso le competenze tecniche dei soci, il processo di sviluppo del piano urbanistico dell'area nella fase post EXPO.
-----------------	---

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.lgs. n. 175/2016	si

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	39 (di cui 11 con contratto a tempo indeterminato, 10 con contratto a tempo determinato, 10 assegnazione temporanea da Regione Lombardia, 2 distaccati ARPA e ILSPA e 6 co.co.co.).
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5 (cinque) Consiglieri (la composizione del Consiglio di Amministrazione è prevista con DPCM del 9 marzo 2016, come evidenziato nel verbale dell'Assemblea societaria del 30 novembre 2016 <sup>1</sup> ).
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 368.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (tre) effettivi
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 72.343,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ -22.401.438,00	€ -46.040.725,00	€ 214.239,00	€ 504.674,00	€ 482.183,00

**Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 1.127.228,00	€ 6.820,00	€ 0,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 1.116.124,00	€ 4.014.146,00	€ 1.203.033,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	21,05%

<sup>1</sup> Il verbale dell'Assemblea societaria è stato inviato, ai sensi dell'art. 11, comma 3, del D.Lgs. 16 agosto 2016 n. 175, alla Corte dei Conti, Sezione di Controllo della Lombardia ed alla competente Struttura del Ministero dell'Economia e delle Finanze con note del 12 ottobre 2018, in atti rispettivamente P.G. n. 446588 e P.G. n. 446589.

Codice Fiscale Tramite	-
Denominazione Tramite (organismo)	-
Quota detenuta dalla Tramite nella società	-

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

Tipo di controllo	controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti
-------------------	---

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata <sup>2</sup>	nessuna attività
Descrizione dell'attività	La Società è stata costituita per la realizzazione dell'evento EXPO 2015 e per coordinare, anche attraverso le competenze tecniche dei Soci, il processo di sviluppo del piano urbanistico dell'area nella fase post Expo.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	-

<sup>2</sup> La Società rientra nell'elenco di cui all'Allegato A del D lgs. 19 agosto 2016, n. 175 (cfr. art. 26, c.2).

Termine previsto per la razionalizzazione	
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	
<b>Motivazione del mantenimento</b>	La Società è compresa nell'elenco contenuto nell'allegato A del D. Lgs. 19 agosto 2016 n° 175 e, pertanto, non trova applicazione l'art. 4 del medesimo Decreto. Essendo finalizzata a garantire lo sviluppo urbanistico dell'area nella fase post Expo, la Società risulta funzionale al perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Milano e, sussistendo tutti i requisiti previsti dall'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come si evince dalla scheda sopra riportata, si ritiene di mantenerla.

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	06398130960
Denominazione	EXPO S.p.A. in liquidazione
Anno di costituzione della società	2008
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Anno d'inizio della procedura	18 febbraio 2016
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Realizzazione, organizzazione e gestione dell'evento EXPO 2015.
-----------------	---

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	si

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
------------------------------	---------------------------------------

## Anno 2017

Numero medio di dipendenti <sup>1</sup>	9 (nove) oltre 2 in comando da Enti/distacco da Società
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	Commissario Straordinario per la Liquidazione.
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 100.000,00 (sospeso in presenza di godimento, da parte del Commissario Straordinario di emolumenti riconosciuti in forza di rapporto di lavoro dipendente da una Pubblica Amministrazione, cfr. art. 5 del DPCM 24 marzo 2017).
Numero dei componenti dell'organo di controllo	no
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	no

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 13.210.969,00	€ 177.625,00	€ - 23.807.026,00	€ - 45.261.580,00	€ - 7.423.207,00

## Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 260.428,00	€ 2.551.738,00	€ 744.754.109,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 26.087.180,00	€ 17.140.492,00	€ 22.465.060,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

## QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	20,00%
Codice Fiscale Tramite	-
Denominazione Tramite (organismo)	-
Quota detenuta dalla Tramite nella società	-

<sup>1</sup> La nota integrativa al Bilancio non indica la tipologia del rapporto di lavoro.

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

Tipo di controllo	controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti
-------------------	---

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata <sup>2</sup>	nessuna attività
Descrizione dell'attività	La Società è stata costituita per la realizzazione dell'evento EXPO 2015.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	Procedura di liquidazione in corso
Modalità (razionalizzazione)	-
Termine previsto per la razionalizzazione	31 dicembre 2019, ai sensi del D.P.C.M. 24 marzo 2017
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	-

<sup>2</sup> La Società rientra nell'elenco di cui all'Allegato A del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 (cfr. art. 26, c.2)

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	13195220150
Denominazione	AZIENDA FARMACIE MILANESI S.p.A.
Anno di costituzione della società	2000
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	la Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Gestione delle farmacie delle quali è titolare il Comune di Milano; gestione delle farmacie dislocate nella Regione Lombardia con priorità per l'area metropolitana di Milano; produzione di prodotti officinali, omeopatici, di erboristeria, di profumeria, dietetici, integratori alimentari e prodotti affini analoghi; effettuazione di test di autodiagnosi; gestione della distribuzione all'ingrosso di specialità medicinali, prodotti parafarmaceutici ed articoli vari normalmente collegati con il servizio farmaceutico anche al di fuori del territorio comunale; prestazione di servizi utili, complementari e di supporto all'attività commerciale.
-----------------	---

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti <sup>1</sup>	351 (trecentocinquantuno)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	4 (quattro) Consiglieri (la Società non è soggetta a controllo pubblico e, quindi, non rientra nell'ambito di applicazione dell'art. 11, c. 2 e 3, del D.Lgs. n. 175/2016).
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 199.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (tre) effettivi
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 24.400,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio <sup>2</sup>	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 8.577.153,00	€ 8.078.256,00	€ 3.667.409,00	€ 1.358.481,00	€ -484.124,00

**Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 116.979.738,00	€ 112.450.113,00	€ 105.760.439,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 6.449.495,00	€ 6.045.817,00	€ 3.701.072,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

<sup>1</sup> La Nota integrativa al Bilancio non indica la tipologia del rapporto di lavoro.

<sup>2</sup> In base a previsione statutaria, il bilancio d'esercizio viene chiuso al 31 marzo di ogni anno

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	20%
Codice Fiscale Tramite	-
Denominazione Tramite (organismo)	-
Quota detenuta dalla Tramite nella società	-

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

Tipo di controllo	nessuno
-------------------	---------

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione delle farmacie e dei dispensari farmaceutici di cui il Comune di Milano è titolare.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no

L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>3</sup>	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	-
Termine previsto per la razionalizzazione	-
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	-
Motivazione del mantenimento	<p>La Società gestisce 84 (ottantaquattro) farmacie comunali, oltre 2 (due) dispensari farmaceutici, dei quali il Comune detiene la licenza. La Società garantisce il servizio anche nelle diverse zone periferiche della città, dove è minore l'offerta di servizi di distribuzione dei medicinali da parte degli operatori privati.</p> <p>La Società risulta, pertanto, funzionale per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Milano e, sussistendo tutti i requisiti previsti dall'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come si evince dalla scheda sopra riportata, si ritiene di mantenere la partecipazione del Comune di Milano in AFM S.p.A.</p>

<sup>3</sup> La Società non è soggetta a controllo pubblico e, pertanto, non rientra nell'ambito di applicazione dell'art. 19, c.5, del D.Lgs. n. 175/2016.

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	04191340969
Denominazione	Navigli Lombardi S.c.a.r.l. in liquidazione
Anno di costituzione della società	2003
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontarie o scioglimento
Anno d'inizio della procedura	8 gennaio 2018
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Svolgimento, nell'interesse dei Soci consorziati, di tutte le attività tecniche, organizzative, amministrative e legali necessarie, utili od opportune per perseguire finalità di salvaguardia, recupero, gestione e valorizzazione dei Navigli Lombardi e delle relative pertinenze territoriali.
-----------------	--

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
------------------------------	---------------------------------------

## Anno 2017

Numero medio di dipendenti <sup>1</sup>	12 (dodici)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5 (cinque) Consiglieri – un Liquidatore a decorrere dall'8 gennaio 2018
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 0,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	no
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	no

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 52.416,00	€ 70.793,00	€ 3.725.457,00	€ 2.875.962,00	€ 2.664.180,00

**Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 166.545,00	€ 988.268,00	€ 3.164.189,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 1.493.063,00	€ 1.508.647,00	€ 518.985,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 1.425.000,00	€ 1.500.000,00	€ 500.000,00

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	12,50%
Codice Fiscale Tramite	-
Denominazione Tramite (organismo)	-
Quota detenuta dalla Tramite nella società	-

<sup>1</sup> La Nota integrativa al Bilancio non indica la tipologia del rapporto di lavoro.

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

Tipo di controllo	nessuno
-------------------	---------

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione e valorizzazione del sistema dei Navigli milanesi.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	no
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	Procedura di liquidazione in corso
Modalità (razionalizzazione)	-
Termine previsto per la razionalizzazione	31 dicembre 2019
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	No, in quanto si è in attesa dell'emanazione della sentenza relativa ad un contenzioso nei confronti di un debitore per un ingente credito verso il medesimo vantato ed è stato di recente notificato alla Società un avviso a comparire da parte dell'Agenzia delle Entrate per un accertamento con adesione relativo all'imposta di registro applicabile al valore dell'Azienda ceduta ad Explora S.c.p.a. (cfr. nota del 12 ottobre 2018 a firma del Liquidatore, in atti del Comune di Milano P.G. n. 472063/2018 del 26 ottobre 2018).

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	13187590156
Denominazione	CAP Holding S.p.A.
Anno di costituzione della società	2000
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	Si (la Società, entro la data del 30 giugno 2016, ha dichiarato di aver adottato atti volti all'emissione di strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati, ai sensi dell'art. 26 D.Lgs. n. 175/2016. La procedura si è conclusa in data 2 agosto 2017 con emissione obbligazionaria quotata nel listino della Borsa di Dublino).

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Assunzione e gestione, in Italia ed all'estero, di partecipazioni in altre società ed Enti con oggetto la gestione e l'erogazione di servizi pubblici locali – in primo luogo i servizi afferenti il ciclo integrato delle acque. Progettazione, realizzazione, organizzazione, gestione e manutenzione di ogni opera e/o impianto necessari o funzionali o, comunque, correlati allo svolgimento delle attività e dei servizi svolti dalle società partecipate. Proprietà, amministrazione e valorizzazione dei beni, delle reti, degli impianti e delle altre dotazioni patrimoniali accessorie destinati ai pubblici servizi di competenza degli Enti locali a norma della legislazione vigente, in particolare destinati al Servizio Idrico Integrato. Gestione di ogni altra competenza ed attività connessa ai servizi espletati.
-----------------	---

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	195 (di cui 169 con contratto a tempo indeterminato e 26 con contratto a tempo determinato).
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5 (cinque) Consiglieri (avendo la Società emesso strumenti finanziari quotati su mercati regolamentati, la stessa non rientra nell'ambito di applicazione dell'art. 11, c. 2 e 3, del D.Lgs. n. 175/2016, ai sensi del combinato disposto degli artt. 26 c. 5, e 1, c. 5 del medesimo Decreto. Tuttavia la Società ha motivato la scelta dell'Organo collegiale nel verbale dell'Assemblea societaria del 1° giugno 2017).
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 134.030,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (tre) effettivi
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 73.593,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 21.454.273,00	€ 9.190.667,00	€ 14.025.530,00	€ 4.611.475,00	€ 3.779.384,00

**Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 236.538.971,00	€ 255.790.390,00	€ 233.571.479,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 21.561.560,00	€ 19.370.284,00	€ 19.833.059,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 227.861,00	€ 359.432,00	€ 257.861,00

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,4117%
Codice Fiscale Tramite	-
Denominazione Tramite (organismo)	-
Quota detenuta dalla Tramite nella società	-

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

Tipo di controllo	controllo congiunto per effetto di norme statutarie
-------------------	---

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	La Società gestisce, per il tramite di Amiacque S.r.l., soggetta a direzione e coordinamento di CAP Holding S.p.A., l'impianto di depurazione di Peschiera Borromeo che serve anche una piccola porzione del territorio comunale di Milano.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	no
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c) <sup>1</sup>	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no

<sup>1</sup> Con riferimento al servizio idrico integrato le attività svolte da altre società con oggetto parzialmente analogo attengono ad ambiti territoriale diversi.

L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>2</sup>	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	-
Termine previsto per la razionalizzazione	-
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	-
Motivazione del mantenimento	<p>La Società ha per oggetto l'esercizio delle attività che concorrono a formare il servizio idrico integrato su un territorio che comprende anche una porzione di area del Comune di Milano. La partecipazione nella società CAP Holding S.p.A., sebbene minoritaria, permette al Comune di intervenire alle Assemblee societarie e, quindi, di promuovere e prendere parte alla formulazione delle strategie e della scelte che riguardano gli investimenti finalizzati al potenziamento del servizio pubblico di depurazione delle acque interessanti parte del territorio comunale.</p> <p>La Società risulta, pertanto, funzionale per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Milano e, sussistendo tutti i requisiti previsti dall'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come si evince dalla scheda sopra riportata, si ritiene di mantenere la partecipazione del Comune di Milano in CAP Holding S.p.A.</p>

<sup>2</sup> Avendo la Società emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati, la stessa non rientra nell'ambito di applicazione dell'art. 19, c. 5, del D.Lgs. n. 175/2016, ai sensi del combinato disposto degli artt. 26 c. 5, e 1, c. 5 del medesimo Decreto.

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	Società estera
Denominazione	MMB PROJECT RUS
Anno di costituzione della società	2015
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	Società non operativa
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Costruzione di linee ferroviarie e metropolitane, ponti e gallerie; attività nel campo di infrastrutture ferroviarie; ricerca analisi comprese prove e calcoli di indicatori ambientali; inquinamento aria ed acqua nel territorio della Federazione Russa.
-----------------	---

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0 (zero)

Anno 2017

Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	4 (quattro)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 0,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	4 (quattro)
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 0,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	-	-	-	-	-
Risultato d'esercizio	-	-	-	-	-

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	-	-	-
A5) Altri ricavi e proventi	-	-	-
di cui Contributi in conto esercizio	-	-	-

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0%
Codice Fiscale Tramite	01742310152
Denominazione Tramite (organismo)	MMB S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	50%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

Tipo di controllo	nessuno
-------------------	---------

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	nessuna attività
Descrizione dell'attività	-
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	cessione della partecipazione a titolo oneroso
Termine previsto per la razionalizzazione	31 dicembre 2019
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	-

<b>Misure di razionalizzazione</b>	<p>MM S.p.A. ha a suo tempo assunto la partecipazione in MMB Project al 50% con la Millennium Bank, banca di investimenti del gruppo Rzd (Ferrovie dello Stato russe), a cui è subentrata Metrogiprotrans, società di diritto russo tra le principali società di ingegneria della Russia e la più grande nel settore dei trasporti, con l'obiettivo di stabilire importanti relazioni a Mosca con società che operano nel settore del trasporto su ferro e con la Municipalità, e, conseguentemente, per consentire alla Società di potenziare il suo <i>know-how</i>, nei limiti previsti dalla legge, e di recuperare importanti risorse per i futuri piani industriali, nonché conseguire economie di scala od altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale svolta dalla società. Allo stato, considerato che non sembrano trovare attuazione le aspettative che avevano motivato la partecipazione, si provvederà alla cessione della partecipazione a titolo oneroso nel corso del 2019 (cfr. nota del 21 novembre 2018 a firma del Direttore Generale di MM S.p.A., agli atti del Comune di Milano P.G. n. 518887/2018 del 22 novembre 2018, e del 30 novembre 2018 agli atti del Comune di Milano P.G. n. 537019/2018 del 4 dicembre 2018).</p>
------------------------------------	---

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	05432100963
Denominazione	AZIENDA TRASPORTI MILANESI SERVIZI S.p.A.
Anno di costituzione della società	2006
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	Fusa per incorporazione in Azienda Trasporti Milanesi S.p.A. con atto in data 22 marzo 2018, a rogito notaio Roveda rep. n. 52493 e racc. n. 19090, e con effetto dal 1° aprile 2018.
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Gestione dei servizi di trasporto in ogni forma e con ogni mezzo, compresi i servizi ferroviari, nonché dei servizi annessi e connessi all'attività di trasporto di persone, cose ed informazioni ed alla mobilità comprese le attività di sosta e parcheggi.
-----------------	---

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
------------------------------	---------------------------------------

## Anno 2017

Numero medio di dipendenti <sup>1</sup>	6.385 (seimilatrecentottantacinque)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3 (tre)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione <sup>2</sup>	€ 0,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (tre) effettivi
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 39.000,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 24.927.852,00	€ 17.713.186,00	€ 10.898.608,00	€ 7.290.165,00	€ 686.779,00

## Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 697.274.372,00	€ 703.685.641,00	€ 738.751.639,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 100.646.794,00	€ 89.619.526,00	€ 103.467.660,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 32.820.303,00	€ 32.003.300,00	€ 32.076.300,00

## QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	97230720159

<sup>1</sup> La nota integrativa al Bilancio non indica la tipologia del rapporto di lavoro.

<sup>2</sup> Presenza in seno al Consiglio di Amministrazione di dipendenti della Capogruppo ATM S.p.A. dotati di specifiche competenze manageriali e tecniche ad emolumento zero.

Denominazione Tramite (organismo)	ATM S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
-------------------	--

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione, in esclusiva, del servizio di Trasporto Pubblico Locale nella Città di Milano.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c) <sup>3</sup>	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	si
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	Fusa per incorporazione in Azienda Trasporti Milanesi S.p.A. con atto in data 22 marzo 2018, a rogito notaio Roveda rep. n. 52493 e racc. n. 19090, e con effetto dal 1° aprile 2018.

<sup>3</sup> I servizi resi da altre società partecipate dalla Capogruppo ATM S.p.A. con attività analoghe investono ambiti territoriali diversi e riguardano società di scopo costituite per la gestione di servizi di interesse generale essenziali rientranti nell'ambito di applicazione dell'art. 4, comma 9 bis, del D.Lgs. n. 175/2016.

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	05089610967
Denominazione	GESAM S.r.l. - GESTIONE SINISTRI ASSICURATIVI MULTIRISCHI
Anno di costituzione della società	2006
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Attività di consulenza nel settore assicurativo, comprensiva del relativo supporto specialistico finalizzato all'istruzione e alla liquidazione dei sinistri con esclusione dell'attività di mediazione assicurativa.
-----------------	---

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	16 (di cui 15 con contratto a tempo indeterminato e 1 con contratto a tempo determinato).

## Anno 2017

Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3 (tre) consiglieri (Società con partecipazione di ATM S.p.A. – quest'ultima emittente strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati – e, quindi, non riantrante nell'ambito di applicazione dell'art. 11, c. 2 e 3, D.Lgs. n. 175/2016. – L'Organo amministrativo è stato, comunque, ricostituito nella forma monocratica, Amministratore Unico, nell'Assemblea societaria del 9 novembre 2018).
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione <sup>1</sup>	€ 0,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0 (zero)
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 0,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 66.872,00	€ 74.350,00	€ 51.069,00	€ 58.459,00	€ 5.038,00

## Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 943.925,00	€ 940.290,00	€ 950.040,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 167.003,00	€ 153.504,00	€ 151.130,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

<sup>1</sup> Presenza in seno al Consiglio di Amministrazione di dipendenti della Capogruppo ATM S.p.A. dotati di specifiche competenze manageriali e tecniche ad emolumento zero. Anche l'attuale Amministratore Unico è, infatti, un dipendente della Capogruppo ATM S.p.A.

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00 %
Codice Fiscale Tramite	97230720159
Denominazione Tramite (organismo)	ATM S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
-------------------	--

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? <sup>2</sup>	Si
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Attività di consulenza nel settore assicurativo per la Società Capogruppo ATM S.p.A., con esclusione dell'attività di mediazione assicurativa.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no

<sup>2</sup> Vedi voce "Motivazione del mantenimento".

L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	-
Termine previsto per la razionalizzazione	-
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	-
Motivazione del mantenimento	<p>La Società svolge attività specialistica connessa e di supporto al servizio di trasporto pubblico locale (TPL) facente capo al Gruppo ATM S.p.A.. Tale partecipazione risulta, quindi, funzionale fino alla scadenza del vigente contratto di TPL del Comune di Milano (31 ottobre 2020) quando potranno essere svolte nuove valutazioni alla luce della futura riassegnazione del servizio da parte della competente Agenzia Territoriale di Bacino.</p> <p>Sussistendo allo stato tutti i requisiti previsti dall'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016, come si evince dalla scheda soprariportata, si ritiene di mantenere la partecipazione di ATM S.p.A. in GESAM S.r.l.</p>

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	07140070967
Denominazione	ATM SERVIZI DIVERSIFICATI S.r.l.
Anno di costituzione della società	2010
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Gestione di servizi di trasporto di persone e merci sia su gomma che su ferro nei settori del noleggio e dei servizi diversificati (come il tram ristorante e i servizi turistici).
-----------------	---

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
------------------------------	---------------------------------------

## Anno 2017

Numero medio di dipendenti <sup>1</sup>	39 (trentanove)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3 tre Consiglieri (Società con partecipazione di ATM S.p.A. – quest'ultima emittente strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati – e, quindi, non rientrante nell'ambito di applicazione dell'art. 11, c. 2 e 3, D.Lgs. n. 175/2016. – L'Organo amministrativo è stato, comunque, ricostituito nella forma monocratica, Amministratore Unico, nell'Assemblea societaria del 26 marzo 2018)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione <sup>2</sup>	€ 0,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0 (zero)
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 0,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 31.426,00	-€ 60.483,00	€ 13.129,00	-€ 34.760,00	€ 13.382,00

**Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 3.467.526,00	€ 3.537.561,00	€ 3.807.277,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 514.253,00	€ 727.218,00	€ 640.653,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

<sup>1</sup> La nota integrativa al Bilancio non indica la tipologia del rapporto di lavoro.

<sup>2</sup> Presenza in seno al Consiglio di Amministrazione di dipendenti della Capogruppo ATM S.p.A. dotati di specifiche competenze manageriali e tecniche ad emolumento zero. Anche l'attuale Amministratore Unico è un dipendente della Capogruppo ATM S.p.A.

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	97230720159
Denominazione Tramite (organismo)	ATM S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
-------------------	--

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione di servizi di trasporto di persone e merci sia su gomma che su ferro nei settori del noleggio e dei servizi diversificati (servizi turistici).
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c) <sup>2</sup>	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no

<sup>2</sup> La Società gestisce servizi diversi (quali servizi turistici e trasporto merci) rispetto ai servizi forniti da altre società partecipate da ATM S.p.A. operanti nell'ambito dei trasporti.

L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	-
Termine previsto per la razionalizzazione	-
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	-
Motivazione del mantenimento	<p>La Società è stata costituita per obbligo di Legge (art.8, comma 2-bis, Legge 237/90 "Norme per la tutela della concorrenza e del mercato") che imponeva società separate tra la gestione del Trasporto Pubblico Locale (TPL) e l'erogazione di servizi in Mercati diversi, sia pur complementari rispetto al primo. La Società svolge, infatti, attività specialistiche connesse, complementari e di supporto al TPL facente capo al Gruppo ATM S.p.A. Tale partecipazione è, quindi, funzionale fino alla scadenza del vigente contratto di TPL del Comune di Milano (31 ottobre 2020), quando potranno essere svolte nuove valutazioni alla luce della futura riassegnazione del servizio da parte della competente Agenzia Territoriale di Bacino.</p> <p>Sussistendo allo stato tutti i requisiti previsti dall'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016 come si evince dalla scheda soprariportata, si ritiene di mantenere la partecipazione di ATM S.p.A. in ATM Servizi Diversificati S.r.l.</p>

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	05961230967
Denominazione	NET NORD EST TRASPORTI S.r.l.
Anno di costituzione della società	2007
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Gestione di servizi di trasporto di persone, cose ed informazioni, con le connesse attività di programmazione ed organizzazione operativa, nonché dei servizi annessi e connessi all'attività di trasporto ed alla mobilità nella Città Metropolitana di Milano, nella Provincia di Monza e Brianza e nel territorio del Comune di Monza, giusto Contratti di servizio inerenti il Lotto 3 di matrice provinciale stipulati a valle di procedure ad evidenza pubblica.
-----------------	--

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
------------------------------	---------------------------------------

## Anno 2017

Numero medio di dipendenti <sup>1</sup>	264 (duecentosessantaquattro)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3 (tre) Consiglieri (Società con partecipazione di ATM S.p.A. – quest'ultima emittente strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati – e, quindi, non rientrante nell'ambito di applicazione dell'art. 11, c. 2 e 3, D.Lgs. n. 175/2016. – L'Organo amministrativo è stato, comunque, ricostituito nella forma monocratica, Amministratore Unico, nell'Assemblea societaria del 30 ottobre 2018).
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione <sup>2</sup>	€ 0,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (tre) effettivi
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 40.500,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 1.418.229,00	€ 399.354,00	€ 1.594.374,00	€ 314.541,00	-€ 47.036,00

## Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 25.204.255,00	€ 24.843.883,00	€ 25.055.758,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 3.415.334,00	€ 4.212.854,00	€ 3.980.810,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 1.545.863	€ 1.545.863,00	€ 1.545.863,00

## QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%

<sup>1</sup> La Nota integrativa al Bilancio non indica la tipologia del rapporto di lavoro.

<sup>2</sup> Presenza in seno al Consiglio di Amministrazione della Capogruppo ATM S.p.A. di dipendenti dotati di specifiche competenze manageriali e tecniche ad emolumento zero. Anche l'attuale Amministratore Unico è un Dirigente della Capogruppo ATM S.p.A.

Codice Fiscale Tramite	97230720159
Denominazione Tramite (organismo)	ATM S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
-------------------	--

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? <sup>3</sup>	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di servizi economici di interesse generale a rete - affidato con procedura ad evidenza pubblica - anche fuori ambito territoriale di riferimento (art.4, c. 9bis)
Descrizione dell'attività	Gestione del servizio di trasporto pubblico locale per l'ambito della Città Metropolitana di Milano, della Provincia di Monza e Brianza e del Comune di Monza.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c) <sup>4</sup>	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no

<sup>3</sup> Vedi voce "Motivazione del mantenimento".

<sup>4</sup> I servizi resi da altre società partecipate dalla Capogruppo ATM S.p.A. con attività analoghe investono ambiti territoriali diversi.

Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	-
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	-
Motivazioni del mantenimento	<p>La Società di progetto rientra nella fattispecie di cui al comma 9 bis dell'art. 4 del D.lgs. 19 agosto 2016 n. 175, in quanto la stessa svolge servizi economici essenziali di interesse generale a rete (trasporto pubblico locale nell'ambito della Città Metropolitana di Milano, della Provincia di Monza e Brianza e del Comune di Monza), in forza di contratto alla medesima affidato in esito a procedura ad evidenza pubblica, con scadenza al 31 dicembre 2018, ma oggetto di possibili proroghe nelle more del nuovo affidamento del servizio da parte dell'Agenzia di Bac no territorialmente competente.</p> <p>La <i>ratio</i> del mantenimento della partecipazione indiretta del Comune di Milano per il tramite di ATM S.p.A., è, pertanto, la seguente: trattasi di Società di progetto esercente un servizio economico di interesse generale essenziale a rete, costituita a seguito di aggiudicazione, per obbligo della <i>lex specialis</i> di gara, che come tale deve garantire la continuità del servizio essenziale fino a l'individuazione del nuovo aggiudicatario e che, per contra, non può permanere oltre la cessazione dello scopo per il quale è stata costituita.</p>

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	05476130967
Denominazione	RAIL DIAGNOSTICS S.p.A.
Anno di costituzione della società	2006
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Attività di progettazione, realizzazione, manutenzione e diagnostica integrata di impianti e di sistemi di controllo metro-tranviari. Prestazioni di servizi ausiliari al traffico e alla mobilità in genere, trasporti, servizi di pulizia e facility d'immobili e infrastrutture civili e industriali.
-----------------	--

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	31 (di cui 30 con contratto a tempo indeterminato e 1 con contratto a tempo determinato)

## Anno 2017

Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3 (tre) Consiglieri (Società con partecipazione di ATM S.p.A. – quest'ultima emittente strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati – e, quindi, non rientrante nell'ambito di applicazione dell'art. 11, c. 2 e 3, D.Lgs. n. 175/2016. – L'Organo amministrativo è stato, comunque, ricostituito nella forma monocratica, Amministratore Unico, nell'Assemblea societaria del 13 novembre 2018).
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione <sup>1</sup>	€ 0,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (tre) effettivi
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 18.000,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 1.363.342,00	€ 61.898,00	€ 15.741,00	€ 13.502,00	€ 14.343,00

## Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 5.249.342,00	€ 7.044.862,00	€ 6.822.780,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 1.690.388,00	€ 207.965,00	€ 11.878,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

<sup>1</sup> Presenza in seno al Consiglio di Amministrazione di dipendenti della Capogruppo ATM S.p.A. dotati di specifiche competenze manageriali e tecniche ad emolumento zero. Anche l'attuale Amministratore Unico e un dipendente della Capogruppo ATM S.p.A.

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	97230720159
Denominazione Tramite (organismo)	ATM S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	97,27%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
-------------------	--

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? <sup>2</sup>	Si
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Progettazione, realizzazione, manutenzione e diagnostica integrata di impianti e di sistemi di controllo tranviari, Prestazioni di servizi ausiliari al traffico e alla mobilità.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no

<sup>2</sup> Vedi voce "Motivazione del mantenimento".

L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	-
Termine previsto per la razionalizzazione	-
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	-
Motivazione del mantenimento	<p>La Società - in quanto deputata alla progettazione, realizzazione, manutenzione e diagnostica integrata di impianti e di sistemi di controllo metro-tranviari e in generale di servizi ausiliari al traffico e alla mobilità - svolge un'attività strettamente connessa e di supporto al servizio di trasporto pubblico locale (TPL) facente capo al Gruppo ATM S.p.A.. Tale partecipazione è, quindi, - per la natura tecnologica specifica del servizio erogato dalla Società, non facilmente reperibile sul mercato - funzionale fino alla scadenza del vigente contratto di TPL del Comune di Milano (31 ottobre 2020), quando potranno essere svolte nuove valutazioni alla luce della futura riassegnazione del servizio da parte della competente Agenzia Territoriale di Bacino.</p> <p>Sussistendo allo stato tutti i requisiti previsti dall'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016, come si evince dalla scheda soprariportata, si ritiene di mantenere la partecipazione di ATM S.p.A. in Rail Diagnostics S.p.A.</p>

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	05727070962
Denominazione	International Metro Service S.r.l.
Anno di costituzione della società	2007
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Gestione di servizi di trasporto di persone e cose con le connesse attività di programmazione ed organizzazione operativa, il tutto ai fini dell'esecuzione di contratti di esercizio e manutenzione di sistemi metropolitani.
-----------------	--

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
------------------------------	---------------------------------------

## Anno 2017

Numero medio di dipendenti <sup>1</sup>	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3 (essendo Società controllata da Società emittente strumenti finanziari quotati su mercati regolamentati, la stessa non rientra nell'ambito di applicazione dell'art. 11, c. 2 e 3, del D.Lgs. n. 175/2016. Nell'Assemblea societaria del 15 novembre 2013 la Società ha, comunque, provveduto a formalizzare le motivazioni della permanenza dell'Organo collegiale riconducibile alla composizione della compagine sociale).
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 0,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (tre) effettivi
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 42.450,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 1.888.476,00	€ 98.584,00	€ 2.978.910,00	€ 7.514.555,00	€ 3.595.654,00

## Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 0,00	€ 0,00	€ 24,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

<sup>1</sup> La Società per il suo scopo e natura non ha dipendenti; per le attività di service si avvale di personale di ATM S.p.A. a fronte di corrispettivo.

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	97230720159
Denominazione Tramite (organismo)	ATM S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	51%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
-------------------	--

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? <sup>2</sup>	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di servizi economici di interesse generale a rete - affidato con procedura ad evidenza pubblica - anche fuori ambito territoriale di riferimento (art.4, c. 9bis)
Descrizione dell'attività	Esercizio e manutenzione sia della metropolitana che della tranvia della Città di Copenhagen, tramite la Società di diritto danese Metro Service A/S.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c) <sup>3</sup>	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no

<sup>2</sup> Vedi voce "motivazione del mantenimento".

<sup>3</sup> I servizi resi da altre società partecipate dalla Capogruppo ATM S.p.A. con attività analoghe investono ambiti territoriali diversi.

Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	-
Termine previsto per la razionalizzazione	-
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	-
Motivazione del mantenimento	<p>Trattasi di Società di scopo che controlla la Società di diritto danese Metro Service A/S, titolare di Contratti di servizio, aggiudicati in esito a procedura ad evidenza pubblica, aventi ad oggetto l'esercizio e la manutenzione sia della metropolitana che della metrotranvia della città di Copenaghen. La Società rientra nella fattispecie di cui al comma 9 bis dell'art. 4 del D.Lgs. n. 175/2016 in quanto svolge, tramite la Metro Service A/S, servizi economici di interesse generale a rete fuori dall'ambito territoriale della collettività di riferimento.</p> <p>La ratio dell'attuale mantenimento della partecipazione indiretta del Comune di Milano per il tramite di ATM S.p.A. è, pertanto, la seguente: trattasi di Società di scopo funzionale alla gestione di un servizio di interesse generale a rete, costituita a seguito di aggiudicazione, per obbligo della <i>lex specialis</i> di gara, che come tale non può cessare prima della scadenza degli obblighi contrattualmente assunti (anno 2024) e, <i>per contra</i>, non può permanere oltre la cessazione dello scopo per il quale è stata costituita.</p>

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	06206140961
Denominazione	MOVIBUS S.r.l.
Anno di costituzione della società	2008
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Gestione del servizio di Trasporto Pubblico Locale (TPL) nel territorio del Lotto 6 (ovest) in conformità del Contratto di servizio - a valle di procedura ad evidenza pubblica - con la Provincia di Milano (ora Città metropolitana di Milano), oltre che la gestione di servizi conferiti dai soci.
-----------------	--

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
------------------------------	---------------------------------------

## Anno 2017

Numero medio di dipendenti <sup>1</sup>	207 (duecentosette)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3 (tre) Consiglieri (Società con partecipazione minoritaria di ATM S.p.A. - quest'ultima emittente strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati - non soggetta a controllo pubblico e, quindi, non rientrante nell'ambito di applicazione dell'art. 11, c. 2 e 3, D.Lgs. n. 175/2016)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 56.854,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (tre) effettivi
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 41.000,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 266.198,00	€ 547.475,00	€ 1.390.430,00	€ 692.812,00	€ 184.207,00

## Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 17.504.155,00	€ 17.424.474,00	€ 17.568.022,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 3.405.523,00	€ 3.478.694,00	€ 3.807.153,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 2.751.900,00	€ 2.764.582,00	€ 2.748.566,00

<sup>1</sup> La Nota integrativa al Bilancio non indica la tipologia del rapporto di lavoro.

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00 %
Codice Fiscale Tramite	97230720159
Denominazione Tramite (organismo)	ATM S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	26,18%

**QUOTA DI POSSESSO - TIPO DI CONTROLLO**

Tipo di controllo	nessuno
-------------------	---------

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? <sup>2</sup>	No.
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di servizi economici di interesse generale a rete - affidato con procedura ad evidenza pubblica - anche fuori ambito territoriale di riferimento (art.4, c. 9bis)
Descrizione dell'attività	Attività previste dall'oggetto sociale.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato (art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c) <sup>3</sup>	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no

<sup>2</sup> Vedi la voce "motivazione del mantenimento".

<sup>3</sup> I servizi resi da altre società partecipate dalla Capogruppo ATM S.p.A. con attività analoghe investono ambiti territoriali diversi.

Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	-
Termine previsto per la razionalizzazione	-
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	-
Motivazioni del mantenimento	<p>La Società di progetto rientra nella fattispecie di cui al comma 9 bis dell'art. 4 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, in quanto la stessa svolge servizi economici essenziali di interesse generale a rete (trasporto pubblico locale del Lotto 6 dell'area della Città Metropolitana di Milano), in forza di contratto alla medesima affidato in esito a procedura ad evidenza pubblica, con scadenza al 31 dicembre 2018, ma oggetto di possibili proroghe nelle more del nuovo affidamento del servizio da parte dell'Agenzia di Bacino territorialmente competente.</p> <p>La <i>ratio</i> del mantenimento della partecipazione indiretta (non di controllo) del Comune di Milano per il tramite di ATM S.p.A., è, pertanto, la seguente: trattasi di Società di progetto esercente un servizio economico di interesse generale essenziale a rete, costituita a seguito di aggiudicazione, per obbligo della <i>lex specialis</i> di gara, che come tale deve garantire la continuità del servizio essenziale fino all'individuazione del nuovo aggiudicatario e che, <i>per contra</i>, non può permanere oltre la cessazione dello scopo per il quale è stata costituita.</p>

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	10438421009
Denominazione	Metrofil S.c.a.r.l.
Anno di costituzione della società	2009
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato della società	La Società non è operativa
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Adempimento delle obbligazioni derivanti dall'affidamento - a valle di aggiudicato appalto - dell'attività di progettazione esecutiva e realizzazione del sistema di trasporto pubblico locale su sede propria di tipo filoviario, a capacità intermedia, a servizio dei corridoi Eur - Tor De' Cenci ed Eur - Laurentina - Tor Pagnotta.
-----------------	---

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	1 (uno)

## Anno 2017

Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5 (Società con partecipazione minoritaria di ATM S.p.A. – quest'ultima emittente strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati - non soggetta a controllo pubblico e, quindi, non rientrante nell'ambito di applicazione dell'art. 11, c. 2 e 3, D Lgs. n. 175/2016).
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 0,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 0,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 614.930,00	€ 368.025,00	€ 14.666.185,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 0,00	€ 588.785,00	€ 392.357,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

## QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	97230720159
Denominazione Tramite (organismo)	ATM S.p.A.

Quota detenuta dalla Tramite nella società	24,08 %
--	---------

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	nessuno
-------------------	---------

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? <sup>1</sup>	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di servizi economici di interesse generale a rete - affidato con procedura ad evidenza pubblica - anche fuori ambito territoriale di riferimento (art.4, c. 9bis)
Descrizione dell'attività	Progettazione esecutiva e realizzazione del sistema di trasporto pubblico su sede propria di tipo filoviario a servizio della Città di Roma.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	-

<sup>1</sup> Vedi voce "Motivazione del mantenimento".

Termine previsto per la razionalizzazione	-
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	-
Motivazione del mantenimento	<p>La Società di progetto rientra nella fattispecie di cui al comma 9 bis dell'art. 4 del D.Lgs. n. 19 agosto 2016 n. 175, in quanto la stessa svolge - con affidamento tramite procedura ad evidenza pubblica - servizi economici di interesse generale a rete fuori dall'ambito territoriale della collettività di riferimento.</p> <p>Metrofil S.c.a.r.l. è, infatti, titolare del contratto per la filovia "EUR-Tor de' Cenci ed EUR-Laurentina Tor Pagnotta in Roma".</p> <p>La Società di progetto è stata costituita in data 2 aprile 2009, a seguito dell'aggiudicazione all'ATI - composta da De Sanctis Costruzioni S.p.A., Monaco S.p.A., Cieg Engineering S.p.A. ed ATM S.p.A. - della gara indetta da Roma Metropolitana per l'affidamento dell'appalto integrato della suddetta infrastruttura.</p> <p>Si tratta, quindi, di una Newco costituita in ossequio alla <i>lex specialis</i> di gara (con partecipazione, non di controllo, di ATM S.p.A. nella compagine sociale pari al 24,08%), che ne ha definito i relativi obblighi di costituzione, natura e scopo.</p> <p>La durata della Società è fissata sino al 31 dicembre 2030 e potrà essere prorogata od anticipatamente sciolta in relazione ai tempi necessari per l'adempimento di tutti gli obblighi contrattuali assunti con l'Ente appaltante.</p> <p>La composizione del Consiglio di Amministrazione - i cui membri non percepiscono alcun compenso - garantisce la rappresentanza di tutti i soggetti costituenti l'ATI affidataria del contratto.</p> <p>La motivazione dell'attuale esiguità dell'organico risiede nella circostanza che la Società non è ancora operativa, mentre la composizione del Consiglio di Amministrazione continua a garantire gli interessi di tutti i soci, senza tuttavia aggravio economico sul bilancio societario.</p> <p>La <i>ratio</i> del mantenimento della partecipazione indiretta (non di controllo) del Comune di Milano per il tramite di ATM S.p.A., con l'attuale composizione del Consiglio di Amministrazione, è pertanto la seguente: trattasi di Società di progetto affidataria di un servizio economico di interesse generale a rete, costituita a seguito di aggiudicazione, per obbligo della <i>lex specialis</i> di gara ed in coerenza con impegni assunti dai componenti dell'ATI aggiudicataria (ora società di scopo), che come tale non può cessare - o mutare nella sua composizione - prima della scadenza del contratto alla medesima affidato e che, <i>per contra</i>, non può permanere oltre la cessazione dello scopo per il quale è stata costituita.</p>

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	05332650968
Denominazione	METRO 5 S.p.A.
Anno di costituzione della società	2006
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Progettazione definitiva ed esecutiva, espropriazione, direzione lavori, realizzazione e successiva gestione della nuova Linea 5 della metropolitana di Milano.
-----------------	---

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti <sup>1</sup>	6 (sei) <sup>2</sup>

<sup>1</sup> La Nota integrativa al Bilancio non indica la tipologia del rapporto di lavoro.

<sup>2</sup> M5 S.p.A., in linea con la *best practice* del settore e nel rispetto delle esigenze di bancabilità del progetto, ha optato per l'esternalizzazione, affidando: (i) i lavori ai soci della Società di scopo costituita tra le imprese aggiudicatrici munite dei necessari

## Anno 2017

Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	13 (tredici) Consiglieri (la Società non è soggetta al controllo pubblico, in quanto, ancorché partecipata in maggioranza da soci pubblici - Ferrovie dello Stato (36,70%) ed ATM S.p.A. - non sussistono le condizioni previste dall'art. 2359 c.c. e, quindi, non rientra nell'ambito di applicazione dell'art. 11, c. 2 e 3, del D.Lgs. n. 175/2016 - Il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione è stato ridotto a 9 nel 2018) <sup>3</sup> .
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 120.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (tre) effettivi
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 77.571,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	-€ 6.007.150,00	-€ 4.563.233,00	-€ 4.304.268,00	€ 5.560.622,00	€ 3.509.332,00

## Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 13.033.756,00	€ 81.957.205,00	€ 69.988.048,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 1.521.809,00	€ 52.480,00	€ 1.335.027,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	0,00

requisiti e (ii) la gestione del servizio al socio ATM S.p.A., in possesso dei necessari requisiti. L'esternalizzazione è stata attuata attraverso la stipulazione di un contratto EPC per la progettazione e i lavori e di un contratto O&M per la gestione del servizio, entrambi redatti secondo la *best practice* propria della finanza di progetto ed in linea con quanto richiesto dagli istituti finanziatori. L'esternalizzazione (*i.e.*, l'affidamento dei lavori e dei servizi ai propri soci) ha consentito a M5 S.p.A. di mantenere una struttura organizzativa snella, con evidente risparmio di costi rispetto all'opzione dell'esecuzione diretta, che avrebbe comportato la necessità di dotare la Società di veicolo di un'organizzazione complessa in termini di personale, *know-how*, beni immobili e mobili, impianti e attrezzature.

La Società si è, quindi, dotata esclusivamente di personale direttivo e di coordinamento.

<sup>3</sup> La composizione del Consiglio di Amministrazione garantisce la rappresentanza di tutti i soggetti costituenti la società di scopo aggiudicataria del contratto.

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	97230720159
Denominazione Tramite (organismo)	ATM S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	20%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

Tipo di controllo	nessuno
-------------------	---------

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si		
Attività svolta dalla Partecipata	Realizzazione e gestione di opere pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (art.4 comma 2 lettera c)		
Descrizione dell'attività	Progettazione definitiva ed esecutiva, realizzazione e gestione della Linea 5 della metropolitana di Milano		
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	Ansaldo STS S.p.A.	24,60%	
	Alstom Ferroviaria S.p.A.	9,40%	
	Hitachi Rail Italy S.p.A.	7,30%	
	Astaldi S.p.A.	2,00%	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c) <sup>4</sup>	no		
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no		
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no		

<sup>4</sup> Trattasi di Società di scopo con specifico oggetto la realizzazione e gestione della Linea 5 della metropolitana di Milano.

L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	-
Termine previsto per la razionalizzazione	-
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	-
Motivazione del mantenimento	<p>La Società è stata costituita a seguito di procedura ad evidenza pubblica quale società di progetto, ai sensi dell'art. 37 <i>quinques</i> della Legge n. 109 del 11 febbraio 1994, ed è concessionaria per la progettazione, realizzazione e gestione per la durata di 31 anni e 9 mesi della Metropolitana 5 della Città di Milano, con decorrenza dal giugno 2006.</p> <p>La <i>ratio</i> del mantenimento della partecipazione indiretta (non di controllo) del Comune di Milano per il tramite di ATM S.p.A., con l'attuale composizione del Consiglio di Amministrazione, è pertanto, la seguente: trattasi di Società di progetto, costituita a seguito di aggiudicazione, per obbligo della <i>lex specialis</i> di gara ed in coerenza con impegni assunti dai componenti dell'ATI aggiudicataria, che come tale non può cessare prima della scadenza del contratto alla medesima affidato e che, per <i>contra</i>, non può permanere oltre la cessazione dello scopo per il quale è stata costituita.</p>

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	02980610139
Denominazione	CO.MO. Fun&Bus S.c.a.r.l.
Anno di costituzione della società	2006
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato della società	La Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Servizio di trasporto pubblico locale nazionale regionale ed internazionale ed attività concernenti il servizio di noleggio.
-----------------	--

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti <sup>1</sup>	0

<sup>1</sup> Il personale addetto e dipendente dei Soci della S.c.a.r.l.

Anno 2017

Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3 (tre) Consiglieri (Motivazione contenuta nel verbale d'Assemblea societaria del 14 novembre 2018)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 0,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 0,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 6.173.929,00	€ 6.435.941,00	€ 6.118.546,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 1.225.142,00	€ 1.118.349,00	€ 1.264.509,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	97230720159
Denominazione Tramite (organismo)	AFM S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	20%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

Tipo di controllo	nessuno
-------------------	---------

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di servizi economici di interesse generale a rete - affidato con procedura ad evidenza pubblica - anche fuori ambito territoriale di riferimento (art.4, c. 9bis)
Descrizione dell'attività	Servizio di trasporto pubblico locale nell'area urbana di Como e servizio Funicolare COMO - Brunate.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c) <sup>2</sup>	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	-
Termine previsto per la razionalizzazione	-

<sup>2</sup> I servizi resi da altre società partecipate dalla Capogruppo ATM S.p.A. con attività analoghe investono ambiti territoriali diversi.

<p>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</p>	
<p>Motivazioni del mantenimento</p>	<p>Trattasi di Società di scopo in quanto affidataria, tramite procedura pubblica, del servizio di trasporto pubblico locale nell'area urbana di Como e servizio Funicolare COMO - Brunate.</p> <p>La Società rientra nella fattispecie di cui al comma 9 bis dell'art. 4 del D.Lgs. n. 175/2016 in quanto svolge servizi economici di interesse generale essenziali a rete fuori dall'ambito territoriale della collettività di riferimento.</p> <p>In merito al rapporto numero di dipendenti e numero di amministratori, si evidenzia che il personale addetto è dipendente dei Soci della S.c.a.r.l.</p> <p>La <i>ratio</i> del mantenimento della partecipata indiretta (non di controllo) del Comune di Milano per il tramite di ATM S.p.A. è, pertanto, la seguente: trattandosi di Società di scopo funzionale alla gestione di un servizio di interesse generale essenziale a rete, costituita a seguito di aggiudicazione, per obbligo della <i>lex specialis</i> di gara, la stessa non può cessare prima della scadenza degli obblighi contrattualmente assunti (30 giugno 2019) e, <i>per contra</i>, non può permanere oltre la cessazione dello scopo per il quale è stata costituita.</p>

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	04425270966
Denominazione	GUIDAMI S.r.l.
Anno di costituzione della società	2004
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Attività di gestione del servizio offerto mediante veicoli per il trasporto di persone e/o merci, prenotabili ed utilizzabili per determinati periodi di tempo da parte degli iscritti ( <i>car sharing</i> ) nel territorio di Milano.
-----------------	---

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
------------------------------	---------------------------------------

## Anno 2017

Numero medio di dipendenti <sup>1</sup>	4 (quattro)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3 (Società con partecipazione minoritaria di ATM S.p.A. - quest'ultima emittente strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati - non soggetta a controllo pubblico e, quindi, non rientrante nell'ambito di applicazione dell'art. 11, c. 2 e 3, D Lgs. n. 175/2016)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 0,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 0,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	-€ 1.829.415,00	-€ 1.244.662,00	-€ 247.786,00	€ 10.759,00	€ 4.827,00

**Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 625.901,00	€ 1.085.715,00	€ 331.575,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 402.105,00	€ 116.731,00	€ 14.231,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	97230720159

<sup>1</sup> La Nota integrativa al Bilancio non indica la tipologia del rapporto di lavoro.

Denominazione Tramite (organismo)	ATM S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	1%

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	nessuno
-------------------	---------

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Servizio di <i>car sharing</i> nella Città di Milano.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	cessione della partecipazione a titolo oneroso
Termine previsto per la razionalizzazione	31 dicembre 2019

<p>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</p>	-
<p>Misure di razionalizzazione</p>	<p>ATM Servizi S.p.A. (fusa per incorporazione in data 22 marzo 2018 in ATM S.p.A. per atto Notaio Roveda di Milano Rep. n. 52493 - Racc. n. 19090) ha subaffidato a GUIDAMI S.r.l., del Gruppo ATM S.p.A., l'attività di "car sharing" nel territorio comunale sino alla scadenza del Contratto di servizio avente ad oggetto l'erogazione del trasporto pubblico locale.</p> <p>Con contratto preliminare di cessione di quote societarie sottoscritto in data 29 settembre 2015 tra ATM S.p.A. e ACI Global S.p.A. cui è subentrata Ubeequo International SAS), a seguito di gara ad evidenza pubblica, le due società hanno convenuto di procedere alla cessione ad ACI Global S.p.A. del 100% della quota di partecipazione in GUIDAMI S.r.l. con le seguenti modalità:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 99% della partecipazione in data 29 settembre 2015 per scrittura privata autenticata da Notaio Carlo Munafò di Saronno Rep. n. 30574 Racc. n. 14537;</li> <li>- residuale 1% della partecipazione (con corrispettivo già determinato in esito alla gara) entro e non oltre 30 giorni dalla data di scadenza del predetto Contratto di servizio trasporto pubblico locale, stipulato tra ATM Servizi S.p.A. (ora fusa in ATM S.p.A.) e il Comune di Milano.</li> </ul> <p>A seguito della esclusione dell'attività di car sharing dalla proroga sino al 31 ottobre 2020 del Contratto di servizio di trasporto pubblico locale nella Città di Milano, ATM S.p.A. provvederà, secondo gli accordi contrattuali come sopra convenuti, alla cessione della partecipazione a titolo oneroso nel corso del 2019 della residua quota di partecipazione dell'1% (cfr. nota del 7 novembre 2018 a firma del Presidente di ATM S.p.A., agli atti del Comune di Milano in pari data P.G. n. 439713/2018).</p>

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	21 26 38 34 (Società Estera)
Denominazione	Metro Service A/S
Anno di costituzione della società	1998
Forma giuridica	Società estera
Altra forma giuridica	A/S
Stato della società - Società attiva	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	-
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Operazione e manutenzione trasporti pubblici in Danimarca, comprese attività correlate.
-----------------	---

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	317 (trecentodiciassette)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	6 (sei) Consiglieri (Società di secondo livello con partecipazione di ATM S.p.A. tramite International Metro Service S.r.l. – la Capogruppo emittente strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati – e, quindi, non rientrante nell'ambito di applicazione dell'art. 11, c. 2 e 3, D.Lgs. n. 175/2016).
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 0,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	-
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	-

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 5.234.000,00	€ 4.186.000,00	€ 4.312.000,00	€ 3.795.000,00	€ 5.121.000,00

**Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 55.430.000,00	€ 54.709.000,00	€ 53.197.000,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	05727070962
Denominazione Tramite (organismo)	International Metro Service S.r.l.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
-------------------	--

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? <sup>1</sup>	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di servizi economici di interesse generale a rete - affidato con procedura ad evidenza pubblica - anche fuori ambito territoriale di riferimento (art.4, c. 9bis)
Descrizione dell'attività	Attività dell'oggetto sociale
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	No
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c) <sup>2</sup>	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no

<sup>1</sup> Vedi voce "motivazione del mantenimento".

<sup>2</sup> I servizi resi da altre società partecipate dalla Capogruppo ATM S.p.A. con attività analoghe investono ambiti territoriali diversi

Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità di razionalizzazione	-
Termine previsto per la razionalizzazione	-
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	-
Motivazione del mantenimento	<p>La Società di diritto danese Metro Service A/S, è titolare di contratti di servizio, aggiudicati in esito a procedura ad evidenza pubblica, aventi ad oggetto l'esercizio e la manutenzione sia della metropolitana che della metrotranvia della città di Copenhagen.</p> <p>La <i>ratio</i> dell'attuale mantenimento della partecipazione indiretta di 2 livello del Comune di Milano per il tramite di International Metro Service S.r.l. (Gruppo ATM S.p.A.) è, pertanto, la seguente: trattasi di Società di scopo funzionale alla gestione di un servizio di interesse generale a rete, costituita a seguito di aggiudicazione, per obbligo della <i>lex specialis</i> di gara, che non può cessare prima della scadenza degli obblighi contrattualmente assunti (anno 2024) - e, <i>per contra</i>, non può permanere oltre la cessazione dello scopo per il quale è stata costituita.</p>

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	05912940961
Denominazione	Brianza Trasporti S.c.a.r.l. in liquidazione
Anno di costituzione della società	2007
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Anno di inizio della procedura	2017
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Trasporto pubblico locale sul lotto 2 sottorete Nord, Provincia di Milano (aggiudicato a seguito di gara pubblica ai soci consorziati riuniti in associazione ai sensi della Legge n. 584/1977).
-----------------	--

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
------------------------------	---------------------------------------

Anno 2017

Numero medio di dipendenti	0 (zero)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1 Liquidatore
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 130,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 0,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ -216.455,00	€ - 185.625,00

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 12.805,00	€ 1.402,00	€ 14.453,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	05961230967
Denominazione Tramite (organismo)	NET NORD EST TRASPORTI S.r.l.

Quota detenuta dalla Tramite nella società	30%
--	-----

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	nessuno
-------------------	---------

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di servizi economici di interesse generale a rete - affidato con procedura ad evidenza pubblica - anche fuori ambito territoriale di riferimento (art.4, c. 9bis)
Descrizione dell'attività	attività previste dall'oggetto sociale.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c) <sup>1</sup>	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	Procedura di liquidazione in corso
Modalità (razionalizzazione)	-
Termine previsto per la razionalizzazione	31 dicembre 2019

<sup>1</sup> I servizi resi da altre società partecipate dalla Capogruppo ATVI S.p.A. con attività analoghe investono ambiti territoriali diversi.

Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	no
--	----

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	10624440151
Denominazione	SEA ENERGIA S.p.A.
Anno di costituzione della società	1992
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Progettazione, costruzione, installazione e gestione di impianti energetici di qualsiasi tipo e natura per la produzione, l'approvvigionamento, la cessione e la vendita di energia elettrica e dei vettori termici e frigoriferi a rete a servizio delle strutture aeroportuali gestite dalla Società controllante o da terzi.
-----------------	---

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
------------------------------	---------------------------------------

## Anno 2017

Numero medio di dipendenti <sup>1</sup>	29 (ventinove)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3 (tre) Consiglieri (Società partecipata tramite SEA S.p.A. – emittente strumenti finanziari quotati su mercati regolamentati <i>ante</i> 2015 – e, pertanto, non soggetta alle disposizioni dell'art. 11, c. 2 e 3, del D.Lgs. n. 175/2016, ai sensi del combinato disposto degli artt. 1, c. 5, e 2, c. 1, lett. p), dello stesso Decreto).
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 99.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (tre) effettivi
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 40.000,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 2.875.969,00	€ 626.847,00	€ 635.087,00	€ - 652.981,00	€ 2.064.689,00

## Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 36.870.078,00	€ 36.589.602,00	€ 39.226.148,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 3.617.117,00	€ 9.677.266,00	€ 10.109.987,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

<sup>1</sup> La nota integrativa al Bilancio non indica la tipologia del rapporto di lavoro.

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	00826040156
Denominazione Tramite (organismo)	SEA S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
-------------------	--

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? <sup>2</sup>	Si
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Progettazione, costruzione e gestione di sistemi, impianti ed apparati energetici a servizio delle strutture aeroportuali.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no

<sup>2</sup> Vedi voce "Motivazione del mantenimento".

L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	-
Termine previsto per la razionalizzazione	-
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	-
Motivazione del mantenimento	L'attività svolta dalla Società è strettamente connessa e funzionale all'esercizio dagli aeroporti gestiti da SEA S.p.A., società controllata dal Comune di Milano, e dunque funzionale alle finalità d'interesse generale perseguite dall'Ente. Sussistendo tutti i requisiti previsti dall'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come si evince dalla scheda sopra riportata, si ritiene di mantenere la partecipazione di SEA S.p.A. in SEA ENERGIA S.p.A.

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	00828840157
Denominazione	SEA PRIME S.p.A.
Anno di costituzione della società	1957
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Gestione delle infrastrutture dedicate all'aviazione generale; esercizio del trasporto aereo pubblico, discontinuo ed occasionale, di persone e cose, in Italia e all'estero, con aeromobili di proprietà o di terzi in esercizio.
-----------------	--

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi.
------------------------------	--

## Anno 2017

Numero medio di dipendenti <sup>1</sup>	37 (trentasette)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3 (tre) Consiglieri (Società partecipata tramite SEA S.p.A. – emittente strumenti finanziari quotati su mercati regolamentati <i>ante</i> 2015 – e, pertanto, non soggetta alle disposizioni dell'art. 11, c. 2 e 3, del D.Lgs. n. 175/2016, ai sensi del combinato disposto degli artt. 1, c. 5, e 2, c. 1, lett. p), dello stesso Decreto).
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 37.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (tre) effettivi
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 27.000,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 2.320.525,00	€ 2.104.506,00	€ 1.756.921,00	€ - 750.460,00	€ - 2.219.383,00

**Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 11.214.691,00	€ 10.729.727,00	€ 13.414.715,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 1.118.989,00	€ 687.729,00	€ 903.818,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	00826040156
Denominazione Tramite (organismo)	SEA S.p.A.

<sup>1</sup> La nota integrativa al Bilancio non indica la tipologia del rapporto di lavoro.

Quota detenuta dalla Tramite nella società	99,904%
--	---------

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
-------------------	--

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? <sup>2</sup>	Si
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Attività previste dall'oggetto sociale
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	-
Termine previsto per la razionalizzazione	-
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	-

<sup>2</sup> Vedi voce "Motivazione del mantenimento".

<b>Motivazione del mantenimento</b>	La Società è attiva in un settore del trasporto aereo pubblico gestito da SEA S.p.A., società controllata dal Comune di Milano, strettamente connesso e funzionale alle finalità d'interesse generale perseguite dall'Ente. Sussistendo tutti i requisiti previsti dall'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come si evince dalla scheda sopra riportata, si ritiene di mantenere la partecipazione di SEA S.p.A. in SEA PRIME S.p.A.
-------------------------------------	---

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	04484650157
Denominazione	DUFRITAL S.p.A.
Anno di costituzione della società	1979
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Gestione e sviluppo di attività commerciali, ivi comprese quelle in esenzione di tasse, in Italia e all'estero, in aeroporti, porti, scali ferroviari, autostrade, in generale, nei luoghi di transito di viaggiatori; ristorazione; importazione, esportazione e/o distribuzione di beni di largo consumo.
-----------------	---

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
------------------------------	---------------------------------------

## Anno 2017

Numero medio di dipendenti <sup>1</sup>	507 (cinquecentosette)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3 (tra) Consiglieri (Società non a controllo pubblico e partecipata tramite SEA S.p.A. - emittente strumenti finanziari quotati su mercati regolamentati <i>ante</i> 2015 - e, pertanto, non soggetta alle disposizioni dell'art. 11, c. 2 e 3, del D.lgs. n. 175/2016, ai sensi del combinato disposto degli artt. 1, c. 5, e 2, c. 1, lett. p), dello stesso Decreto).)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 0,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (tre) effettivi
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 50.960,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 5.184.881,00	€ 4.220.249,00	€ 4.225.921,00	€ 5.411.896,00	€ - 371.629,00

## Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 156.410.514,00	€ 145.357.832,00	€ 144.139.598,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 5.994.156,00	€ 6.144.188,00	€ 5.202.667,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

## QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0%

<sup>1</sup> La nota integrativa al Bilancio non indica la tipologia del rapporto di lavoro.

Codice Fiscale Tramite	00826040156
Denominazione Tramite (organismo)	SEA S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	40%

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	nessuno
-------------------	---------

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? <sup>2</sup>	Si
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Attività di erogazione di servizi strumentali vari, nell'ambito degli aeroporti gestiti da SEA S.p.A.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	-
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi

<sup>2</sup> Vedi voce "motivazione del mantenimento".

Modalità (razionalizzazione)	-
Termine previsto per la razionalizzazione	-
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	-
Motivazione del mantenimento:	<p>La Società svolge un'attività di supporto all'erogazione di attività varie nell'ambito dei servizi aeroportuali gestiti da SEA S.p.A., società controllata dal Comune di Milano, ed è quindi, connessa e funzionale alle finalità di interesse generale perseguite dall'Ente.</p> <p>Sussistendo tutti i requisiti previsti dall'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come si evince dalla scheda sopra riportata, si ritiene di mantenere la partecipazione di SEA S.p.A. in Dufrital S.p.A.</p>

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	06349790961
Denominazione	SEA Service S.r.l.
Anno di costituzione della società	2008
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Attività di ristorazione
-----------------	--------------------------

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti <sup>1</sup>	111 (centoundici)

<sup>1</sup> La Nota integrativa al Bilancio non indica la tipologia del rapporto di lavoro.

## Anno 2017

Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3 (tre) Consiglieri (Società non a controllo pubblico e partecipata tramite SEA S.p.A. – emittente strumenti finanziari quotati su mercati regolamentati <i>ante</i> 2015 – e, pertanto, non soggetta alle disposizioni dell'art. 11, c. 2 e 3, del D.lgs. n. 175/2016, ai sensi del combinato disposto degli artt. 1, c. 5, e 2, c. 1, lett. p), dello stesso Decreto).
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 0,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (tre) effettivi
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 19.000,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 1.563.935,00	€ 829.730,00	€ 686.841,00	€ 640.089,00	€ 289.128,00

## Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 14.579.599,00	€ 12.446.169,00	€ 9.607.999,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 80.177,00	€ 38.155,00	€ 60.579,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

## QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	00826040156
Denominazione Tramite (organismo)	SEA S.p.A.

Quota detenuta dalla Tramite nella società	40,00%
--	--------

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	nessuno
-------------------	---------

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? <sup>2</sup>	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Attività di ristorazione negli aeroporti della città di Milano
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	-
Termine previsto per la razionalizzazione	-

<sup>2</sup> Vedi voce "Motivazione del mantenimento".

Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	
Motivazione del mantenimento	<p>La Società svolge un'attività di fornitura di servizi di ristorazione agli utenti degli aeroporti, connessa e complementare all'attività aeroportuale gestita da Sea S.p.A., società controllata dal Comune di Milano, e quindi, funzionale alle finalità d'interesse generale perseguite dall'Ente.</p> <p>Sussistendo tutti i requisiti previsti dall'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come si evince dalla scheda sopra riportata, si ritiene di mantenere la partecipazione di SEA S.p.A. in SEA SERVICE S.r.l.</p>

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	00237090162
Denominazione	SACBO S.p.A. - Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo-Orio al Serio
Anno di costituzione della società	1970
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Gestione e sviluppo dell'aeroporto di Bergamo Orio al Serio.
-----------------	--

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
------------------------------	---------------------------------------

## Anno 2017

Numero medio di dipendenti <sup>1</sup>	408 (quattrocentootto)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	10 (dieci) Consiglieri. (Società non a controllo pubblico e non soggetta alle disposizioni dell'art. 11, c. 2 e 3, del D.Lgs. n. 175/2016, ai sensi del combinato disposto degli artt. 1, c. 5, e 2, c. 1, lett. p), dello stesso Decreto).
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 261.700,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (tre) effettivi
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 149.000,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€12.722.331,00	€13.343.408,00	€12.387.437,00	€5.323.196,00	€14.647.106,00

## Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 114.369.467,00	€ 122.441.754,00	€ 112.824.605,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 5.167.651,00	€ 2.725.252,00	€ 6.356.163,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

<sup>1</sup> La nota integrativa al Bilancio non indica la tipologia del rapporto di lavoro.

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	00826040156
Denominazione Tramite (organismo)	SEA S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	30,98%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

Tipo di controllo	nessuno
-------------------	---------

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? <sup>2</sup>	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Attività dell'oggetto sociale.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c) <sup>3</sup>	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no

<sup>2</sup> vedi voce "motivazione del mantenimento".

<sup>3</sup> I servizi resi da altre società partecipate dalla Capogruppo SEA S.p.A. con attività analoghe investono ambiti territoriali diversi.

Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	-
Termine previsto per la razionalizzazione	-
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	-
Motivazione del mantenimento	<p>L'attività svolta dalla Società è complementare all'esercizio degli aeroporti gestiti dalla SEA S.p.A., società controllata dal Comune di Milano, e concorre, insieme a quest'ultimi, alla costituzione di un sistema integrato aeroportuale funzionale alle finalità di interesse generale perseguite dall'Ente.</p> <p>Sussistendo tutti i requisiti previsti dall'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come si evince dalla scheda sopra riportata, si ritiene di mantenere la partecipazione di SEA S.p.A. in SACBO S.p.A.</p>

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	11940340158
Denominazione	Malpensa Logistica Europa S.p.A.
Anno di costituzione della società	1996
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Gestione e sviluppo dell'attività di logistica integrata, dell'attività intermodale; prestazioni di servizi ai vettori aerei ed agli utilizzatori del trasporto aereo di merci.
-----------------	---

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	196 (di cui 161 con contratto a tempo indeterminato e 35 con contratto a tempo determinato).

## Anno 2017

Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5 (cinque) Consiglieri (Società non a controllo pubblico e partecipata tramite SEA S.p.A. – emittente strumenti finanziari quotati su mercati regolamentati <i>ante</i> 2015 – e, pertanto, non soggetta alle disposizioni dell'art. 11, c. 2 e 3, del D.Lgs. n. 175/2016, ai sensi del combinato disposto degli artt. 1, c. 5, e 2, c. 1, lett. p) dello stesso Decreto).
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 137.796,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (tre) effettivi
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€35.357,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 3.823.123,00	€ 2.028.210,00	€ 1.458.731,00	€ 1.645.646,00	€ 1.020.853,00

## Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 43.006.382,00	€ 36.570.916,00	€ 33.347.167,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 642.181,00	€ 789.308,00	€ 749.902,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 27.808,00	€ 0,00	€ 11.900,00

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	00826040156
Denominazione Tramite (organismo)	SEA S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	25,00%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

Tipo di controllo	nessuno
-------------------	---------

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? <sup>1</sup>	Si
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Attività previste nell'oggetto sociale.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no

<sup>1</sup> Vedi voce "motivazioni del mantenimento".

Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	-
Termine previsto per la razionalizzazione	-
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	-
Motivazione del mantenimento	<p>La Società svolge prevalentemente attività strumentali all'esercizio dell'aeroporto gestito da SEA S.p.A., società controllata dal Comune di Milano, ed è, quindi, funzionale alle finalità di interesse generale perseguite dall'Ente.</p> <p>Sussistendo tutti i requisiti previsti dall'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come si evince dalla scheda sopra riportata, si ritiene di mantenere la partecipazione di SEA S.p.A. in Malpensa Logistica Europa S.p.A.</p>

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	10433620159
Denominazione	DISMA S.p.A.
Anno di costituzione della società	1991
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Gestione di un impianto per lo stoccaggio e la distribuzione di carburante per uso aviazione all'interno dell'aeroporto di Malpensa.
-----------------	--

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti <sup>1</sup>	18 (diciotto)

<sup>1</sup> La Nota integrativa al Bilancio non indica la tipologia del rapporto di lavoro.

## Anno 2017

Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	8 (otto) Consiglieri (Società non a controllo pubblico e partecipata tramite SEA S.p.A. – emittente strumenti finanziari quotati su mercati regolamentati <i>ante</i> 2015 – e, pertanto, non soggetta alle disposizioni dell'art. 11, c. 2 e 3, del D.Lgs. n. 175/2016, ai sensi del combinato disposto degli artt. 1, c. 5, e 2, c. 1, lett. p), dello stesso Decreto).
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 110.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (tre) effettivi
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 24.500,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 712.441,00	€ 600.940,00	€ 884.190,00	€ 1.152.842,00	€ 1.063.975,00

**Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 6.300.696,00	€ 6.016.162,00	€ 6.344.082,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 65.312,00	€ 55.708,00	€ 48.274,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0%
Codice Fiscale Tramite	00826040156
Denominazione Tramite (organismo)	SEA S.p.A.

Quota detenuta dalla Tramite nella società	18,75%
--	--------

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	nessuno
-------------------	---------

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? <sup>2</sup>	Si
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Attività prevista nell'oggetto sociale.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	-
Termine previsto per la razionalizzazione	-

<sup>2</sup> Vedi voce "motivazione del mantenimento"

<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	
<b>Motivazione del mantenimento</b>	<p>La Società svolge attività strumentale all'esercizio dell'aeroporto di Malpensa gestito dal SEA S.p.A., società controllata dal Comune di Milano, ed è, quindi, funzionale alle finalità d'interesse generale perseguite dall'Ente.</p> <p>Sussistendo tutti i requisiti previsti dall'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come si evince dalla scheda sopra riportata, si ritiene di mantenere la partecipazione di SEA S.p.A. in DISMA S.p.A.</p>

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	11285730153
Denominazione	Romairport S.r.l.
Anno di costituzione della società	1994
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Esecuzione in Romania dei lavori di sviluppo e riassetto dell'aeroporto internazionale di Bucarest-Ciopeni, nonché di ogni opera o lavoro connesso e conseguente. Partecipazione a gare per la costruzione, la manutenzione e il ripristino di sistemi aeroportuali in generale, anche al di fuori della Romania.
-----------------	---

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
------------------------------	---------------------------------------

## Anno 2017

Numero medio di dipendenti <sup>1</sup>	14 (quattorcici).
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3 (tre) Consiglieri (Società non a controllo pubblico e partecipata tramite SEA S.p.A. – emittente strumenti finanziari quotati su mercati regolamentati <i>ante</i> 2015 – e, pertanto, non soggetta alle disposizioni dell'art. 11, c. 2 e 3, del D.Lgs. n. 175/2016, ai sensi del combinato disposto degli artt. 1, c. 5, e 2, c. 1, lett. p), dello stesso Decreto).
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 5.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	-

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	-€ 1.229.045,00	-€ 1.406.974,00	-€ 465.046,00	-€ 824.137,00	-€ 158.763,00

## Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 0,00	€ 517.396,00	€ 3.346.965,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 321.397,00	€ 310.0005,00	€ 249.001,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

<sup>1</sup> Esercitando la propria attività all'estero, la Società si avvale prevalentemente di maestranze locali (11 unità all'estero e 3 in Italia). La nota integrativa al Bilancio non indica la tipologia del rapporto di lavoro.

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0.00%
Codice Fiscale Tramite	00826040156
Denominazione Tramite (organismo)	SEA S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	0,227

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

Tipo di controllo	nessuno
-------------------	---------

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Attività previste nell'oggetto sociale.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c) <sup>2</sup>	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no

<sup>2</sup> I servizi resi da altre società partecipate dalla Capogruppo SEA S.p.A. con attività analoghe investono ambiti territoriali diversi.

L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	cessione della partecipazione a titolo oneroso
Termine previsto per la razionalizzazione	31 dicembre 2019
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	-
Misura di razionalizzazione	Misura condivisa con la Società SEA S.p.A., come da nota del 3 dicembre 2018, in atti del Comune di Milano P.G. n. 537060 del 4 dicembre 2018.

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	11043591004
Denominazione	Signature Flight Support Italy S.r.l.
Anno di costituzione della società	2010
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Servizi di assistenza a terra negli aeroporti (assistenza passeggeri e trasporto bagagli, assistenza operazioni in pista, trasporto a terra di passeggeri, bagagli e merci).
-----------------	--

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
------------------------------	---------------------------------------

## Anno 2017

Numero medio di dipendenti <sup>1</sup>	47 (quarantasette)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3 (tre) Consiglieri (Società non a controllo pubblico e partecipata tramite SEA Prime S.p.A. da SEA S.p.A. – quest'ultima emittente strumenti finanziari quotati su mercati regolamentati <i>ante</i> 2015 – e, pertanto, non soggetta alle disposizioni dell'art. 11, c. 2 e 3, del D.Lgs. n. 175/2016, ai sensi del combinato disposto degli artt. 1, c. 5, e 2, c. 1, lett. p), dello stesso Decreto).
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 0,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (tre) effettivi
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 20.296,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	-€ 810.747,00	-€ 278.865,00	-€ 91.008,00	-€ 424.120,00	-€ 1.180.488,00

## Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 5.125.514,00	€ 5.519.199,00	€ 2.766.345,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 321.986,00	€ 110.038,00	€ 56.583,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

<sup>1</sup> La nota integrativa al Bilancio non indica la tipologia del rapporto di lavoro.

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	00828840157
Denominazione Tramite (organismo)	SEA PRIME S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	39,96%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

Tipo di controllo	nessuno
-------------------	---------

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? <sup>2</sup>	Si
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Attività previste nell'oggetto sociale
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no

<sup>2</sup> Vedi voce "Misure di razionalizzazione".

L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	cessione della partecipazione a titolo oneroso
Termine previsto per la razionalizzazione	31 dicembre 2019
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	-
Misure di razionalizzazione	Misura condivisa con la Società SEA, come da nota del 3 dicembre 2018, in atti del Comune di Milano P.G. n. 537060 del 4 dicembre 2018.

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	03928160960
Denominazione	AMIACQUE S.r.l.
Anno di costituzione della società	2003
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Conduzione di sistemi di reti ed impianti a servizio della captazione, del sollevamento, del trasporto, del trattamento e della distribuzione di risorse idriche, nonché di sistemi di reti ed impianti a servizio delle fognature e della depurazione, nell'interesse della società controllante e per essa degli Enti pubblici territoriali che sono soci della prima.
-----------------	--

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i> <sup>1</sup>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>2</sup>	si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

<sup>1</sup> La Società non è *in house* nei confronti del Comune di Milano, ma degli Enti Pubblici territoriali, mediante la controllante CAP Holding.

<sup>2</sup> Vedi precedente nota 1.

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	617 (seicentodiciassette) (di cui 593 con contratto a tempo indeterminato e 24 con contratto a tempo determinato)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5 (cinque Consiglieri) (Società soggetta a controllo analogo di Enti territoriali tramite CAP Holding – società emittente strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati - e non soggetta alle disposizioni dell'art. 11, c. 2 e 2, del D.Lgs. n. 175/2016, ai sensi del combinato disposto degli artt. 1, c. 5, e 2, c. 1, lett. p), dello stesso Decreto).
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 95.000,00 (dato indicato nella deliberazione dell'Assemblea dei Soci)
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (tre) Effettivi
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 61.488,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 7.527.413,00	€ 10.560.356,00	€ 6.311.528,00	€ 2.544.795,00	€ 10.040.702,00

**Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 141.572.649,00	€ 155.772.100,00	€ 140.421.950,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 5.230.459,00	€ 4.807.522,00	€ 3.758.420,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 260.146,00	€ 0,00

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	13187590156
Denominazione Tramite (organismo)	CAP HOLDING S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

Tipo di controllo <sup>3</sup>	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
--------------------------------	--

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	La Società, partecipata da CAP HOLDING S.p.A., gestisce, nell'ambito del servizio idrico integrato dell'area della Città Metropolitana, l'impianto di depurazione di Peschiera Borromeo (MI), che serve una piccola porzione dell'area della Città di Milano.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c) <sup>4</sup>	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no

<sup>3</sup> Il controllo solitario è esercitato da CAP Holding S.p.A.

<sup>4</sup> I servizi resi da altre società partecipate dal Comune di Milano, con attività analoghe, investono ambiti territoriali diversi.

Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	-
Termine previsto per la razionalizzazione	-
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	-
Motivazione del mantenimento	<p>La Società, partecipata da CAP HOLDING S.p.A., gestisce, nell'ambito del servizio idrico integrato dell'area della Città Metropolitana, l'impianto di depurazione di Paschiera Borromeo (MI), che serve una piccola porzione dell'area della città di Milano.</p> <p>Sussistendo tutti i requisiti previsti dall'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come si evince dalla scheda sopra riportata, si ritiene di mantenere la partecipazione di CAP Holding S.p.A. in Amiacque S.r.l.</p>

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	02234900187
Denominazione	PAVIA ACQUE S.C.A.R.L.
Anno di costituzione della società	2007
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato della società	La Società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Gestione del Servizio Idrico Integrato della Provincia di Pavia.
-----------------	--

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i> <sup>1</sup>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti <sup>2</sup>	75 (settantasei).

<sup>1</sup> Non è *in house* nei confronti del Comune di Milano, ma degli Enti che ne fanno parte.

Anno 2017

Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5 (cinque) Consiglieri.
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 73.070,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (tre) Effettivi
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 53.621,37,00

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 4.054.336,00	€ 1.043.877,00	€ 720.045,00	€ 693.824,00	€ 650.429,00

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 69.783.275,00	€ 67.089.768,00	€ 65.615.361,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 2.986.541,00	€ 1.918.074,00	€ 2.856.984,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

<sup>2</sup> La nota integrativa al bilancio non indica la tipologia del rapporto di lavoro.

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	13187590156
Denominazione Tramite (organismo)	CAP HOLDING S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	10,01%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

Tipo di controllo <sup>3</sup>	controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti
--------------------------------	---

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? <sup>4</sup>	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	La Società gestisce il sistema idrico integrato della Provincia di Pavia
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c) <sup>5</sup>	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no

<sup>3</sup> Il controllo congiunto viene esercitato dagli Enti locali soci.

<sup>4</sup> Vedi voce "motivazione mantenimento".

<sup>5</sup> I servizi resi da altre società partecipate dalla Capogruppo ATM S.p.A. con attività analoghe investono ambiti territoriali diversi.

Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	-
Termine previsto per la razionalizzazione	-
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	-
Motivazione del mantenimento	Si tratta di una partecipazione indiretta detenuta dal Comune di Milano esclusivamente per il tramite di Cap Holding S.p.A., cui il medesimo partecipa per la sola quota del 0,4117% per le motivazioni contenute nella relativa scheda di dettaglio. Il Comune di Milano non ha, quindi, alcun potere di indirizzo in merito alla cessazione di tale partecipazione indiretta.

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	07007600153
Denominazione	Rocca Brivio Sforza S.r.l. in Liquidazione
Anno di costituzione della società	1983
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Anno di inizio della procedura	2015
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Oggetto sociale	Salvaguardia e valorizzazione del complesso monumentale di Rocca Brivio e salvaguardia e valorizzazione di beni ambientali storici artistici e turistico-culturali.
-----------------	---

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società <i>in house</i>	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2017

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
------------------------------	---------------------------------------

## Anno 2017

Numero medio di dipendenti	0 (zero)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1 (uno) liquidatore
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 16.662,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0 (zero)
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	.

	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ -246.064,00	€ -193.303,00	€ -2.062.814,00	€ -216.455,00	€ -185.625,00

**Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
A5) Altri ricavi e proventi	€ 0,00	€ 48.051,00	€ 69.946,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o Indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00
Codice Fiscale Tramite	13187590156
Denominazione Tramite (organismo)	CAP HOLDING S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	51,04%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
-------------------	--

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? <sup>1</sup>	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Salvaguardia e valorizzazione del complesso monumentale Rocca Brivio Sforza.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (solo per ipotesi di partenariato – art. 4, c. 2, lett. c)	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no

<sup>1</sup>La Società è a partecipazione indiretta, detenuta per il tramite di CAP Holding S.p.A. Le motivazioni della partecipazione del Comune di Milano in quest'ultima, sono contenute nella relativa scheda.

Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Liquidazione volontaria
Termine previsto per la razionalizzazione	La cessazione della partecipazione nella società da parte di CAP HOLDING S.p.A, è legata alle procedure relative alle fasi previste dalla legge, nonché alla destinazione del bene monumentale.
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	no

FOGLIO PARERI RELATIVO ALLA PROPOSTA DI DELIBERAZIONE DI CONSIGLIO COMUNALE AVENTE IL SEGUENTE OGGETTO: **Razionalizzazione periodica delle società partecipate dal Comune di Milano, ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come modificato dal D.Lgs. 16 giugno 2017 n. 100 - Ricognizione delle partecipazioni detenute, direttamente ed indirettamente, al 31 dicembre 2017 ed individuazione di misure di razionalizzazione.**

Numero progressivo informatico: 4932/2018

PARERE DI REGOLARITÀ' TECNICA  
*ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. n. 267/2000*

FAVOREVOLE

Il Direttore  
Direzione Partecipate e Patrimonio Immobiliare  
Dott.ssa Silvia Brandodoro  
*(Firmato digitalmente)*

Il Direttore  
Area Strategie e Controllo Società ed Enti Partecipati  
Dott.ssa Laura Peroncini  
*(Firmato digitalmente)*

Firmato digitalmente da Silvia Brandodoro in data 10/12/2018, Laura Peroncini in data 10/12/2018

FOGLIO PARERI RELATIVO ALLA PROPOSTA DI DELIBERAZIONE AVENTE IL SEGUENTE  
OGGETTO: Razionalizzazione periodica delle società partecipate dal Comune di Milano, ai sensi  
dell'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come modificato dal D.Lgs. 16 giugno 2017 n. 100 -  
Ricognizione delle partecipazioni detenute, direttamente ed indirettamente, al 31 dicembre 2017 ed  
individuazione di misure di razionalizzazione.

Numero progressivo informatico: 4932

**Direzione Bilancio ed Entrate**

**PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE**

*ai sensi dell'art. 49 del T.U. n. 267/2000*

*Non dovuto*

IL RESPONSABILE DI RAGIONERIA

Firmato digitalmente da Bruno Forno in data 11/12/2018

FOGLIO PARERI RELATIVO ALLA PROPOSTA DI DELIBERAZIONE AVENTE IL SEGUENTE  
OGGETTO: Razionalizzazione periodica delle società partecipate dal Comune di Milano, ai sensi  
dell'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come modificato dal D.Lgs. 16 giugno 2017 n. 100 -  
Ricognizione delle partecipazioni detenute, direttamente ed indirettamente, al 31 dicembre 2017 ed  
individuazione di misure di razionalizzazione.

Numero proposta: 4932

**PARERE DI LEGITTIMITA'**

(Art.2- comma 1 – Regolamento del Sistema sui Controlli Interni)

*Favorevole*

IL SEGRETARIO GENERALE

Firmato digitalmente da Fabrizio Dall'Acqua in data 11/12/2018

**DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N. 44 DEL**

**IL PRESIDENTE**  
**Lamberto Bertolé**  
**Firmato digitalmente**

**IL SEGRETARIO GENERALE**  
**Fabrizio Dall'Acqua**  
**Firmato digitalmente**

Copia della presente deliberazione, verrà affissa in pubblicazione all'Albo Pretorio ai sensi dell'art.124, comma 1, del D.Lgs 267/2000 e vi resterà per 15 giorni consecutivi.

**IL SEGRETARIO GENERALE**  
**Fabrizio Dall'Acqua**  
**Firmato digitalmente**