

Fondazione
CARIPLO

TUTE SERVARE MUNIFICE DONARE • 1816



Fondazione Cariplo e Comune di Milano

Presentazione alla Commissione Welfare e Salute ed alla Commissione Consiliare
Speciale per l'Economia Civile e lo Sviluppo del Terzo Settore

Milano, 24 marzo 2023

Indice degli argomenti

Programmazione, attività e prospettive

1. Impianto strategico e programmazione 2023
2. Alcune iniziative realizzate in collaborazione con il Comune di Milano
3. Linee di lavoro e future collaborazioni



Fondazione
CARIPLO

TUTE SERVARE MUNIFICE DONARE • 1816

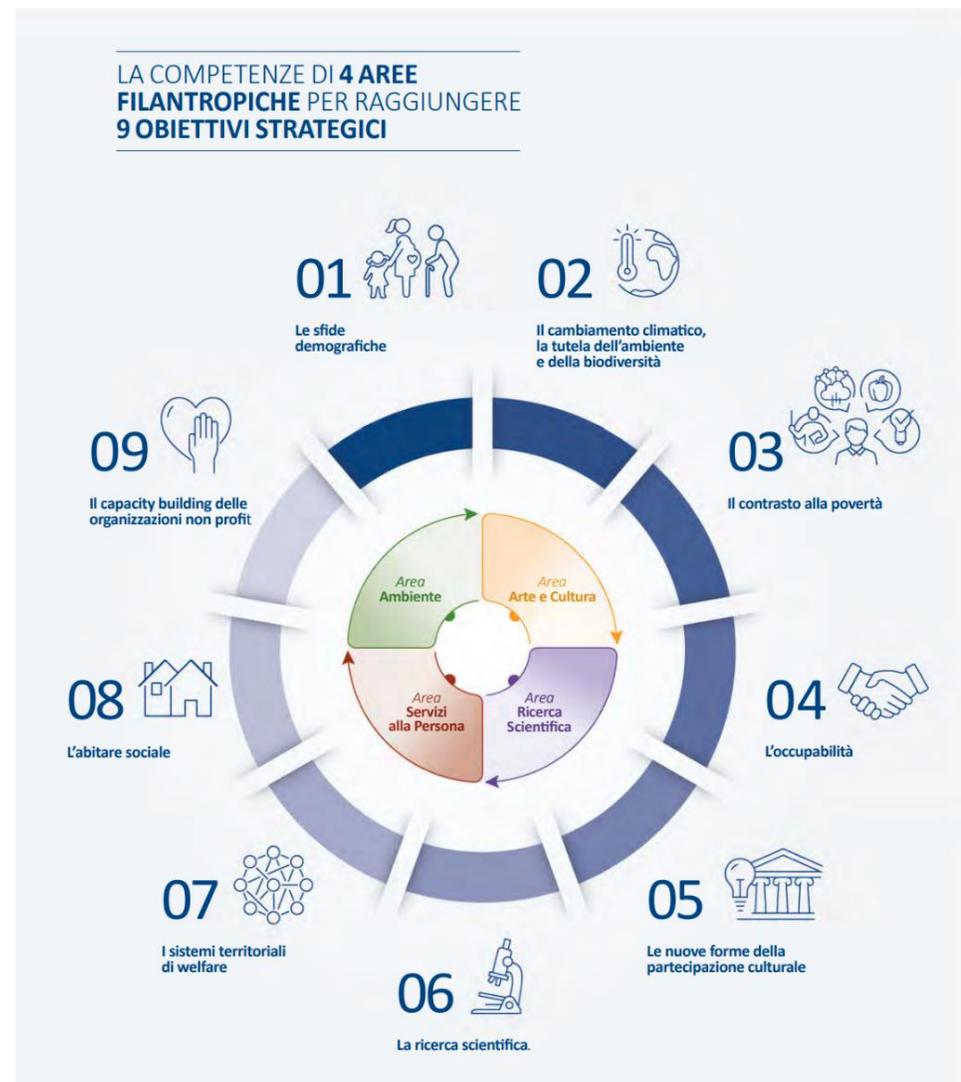


1. Impianto strategico e programmazione 2023

Obiettivi strategici

➤ La Fondazione è organizzata in 4 aree tematiche che lavorano attraverso Bandi e Progetti su 9 obiettivi strategici:

1. Le sfide demografiche
2. Il cambiamento climatico e la tutela dell'ambiente
3. Il contrasto alla povertà
4. L'occupabilità
5. Le nuove forme della partecipazione culturale
6. La ricerca scientifica
7. I sistemi territoriali di welfare
8. L'abitare sociale
9. Il capacity building delle organizzazioni non profit



Altre attività istituzionali

➤ La Fondazione sostiene gli enti non profit attraverso una molteplicità di strumenti erogativi

1. Interventi Emblematici Provinciali
2. Sostegno Istituzionale
3. Altre Iniziative di Interesse per la comunità
4. Interventi Emblematici Maggiori
5. Attività di Patrocinio
6. Altre attività coordinate dalle Aree filantropiche



DPPA 2023

Documento programmatico di programmazione annuale

> Allocazione delle risorse

> Totale impegno filantropico per il 2023: 171 milioni di euro

EROGAZIONI PER OBIETTIVO STRATEGICO	
1: Le sfide demografiche: sperimentare nuove risposte per una società che cambia	3.000.000,00
2: Il cambiamento climatico, la tutela dell'ambiente e della biodiversità: affrontare le sfide ambientali come leva per lo sviluppo sostenibile e la resilienza delle comunità	7.420.000,00
3: Il contrasto alla povertà: intercettare le persone in povertà e migliorare la loro condizione di vita	2.500.000,00
4: L'occupabilità: promuovere la creazione di nuove opportunità lavorative e facilitare l'accesso al mercato del lavoro	2.800.000,00
5: Le nuove forme della partecipazione culturale: coinvolgere pubblici diversi nelle attività e nei luoghi della cultura, ripensando i modelli di offerta e favorendo la progettazione integrata a livello locale	12.100.000,00
6: La ricerca scientifica: sostenere ricerca multidisciplinare per il benessere delle persone e dello sviluppo socio-economico delle comunità	11.630.000,00
7: I sistemi territoriali di welfare: adeguare le risposte all'evoluzione dei bisogni promuovendo forme di offerta ricompositive, comunitarie e generative	3.500.000,00
8: L'abitare sociale: promuovere il welfare abitativo, l'housing sociale e la rigenerazione urbana	6.500.000,00
9: Il capacity building delle organizzazioni non profit: rafforzare le competenze e la dimensione organizzativa del non profit	5.000.000,00
Totale Obiettivi Strategici (a)	54.450.000,00
EROGAZIONI EXTRA OBIETTIVO STRATEGICO	
Azioni coerenti con la programmazione pluriennale	8.000.000,00
Altre attività coordinate dalla Aree filantropiche	38.381.526,70
Fondazioni di comunità	21.504.000,00
Erogazioni emblematiche provinciali	5.200.000,00
Erogazioni emblematiche maggiori	15.000.000,00
Erogazioni istituzionali	13.378.284,00
Altre erogazioni extrabando	10.000.000,00
Totale erogazioni extra Obiettivi Strategici (b)	111.463.810,70
TOTALE (a + b)	165.913.810,70
Fondo iniziative comuni ACRI	445.722,00
Accantonamenti ai Fondi regionali per il volontariato	4.952.462,00
Totale impegno filantropico (inclusivo del credito d'imposta per il Fondo Nazionale Povertà Educativa e per il Fondo Repubblica Digitale)	171.311.994,70



DPPA 2023

Documento programmatico di programmazione annuale

Sintesi dell'Attività Istituzionale

(€000)	DPPA 2020	DPPA 2021	DPPA 2022	DPPA 2023
Obiettivi Strategici ¹	54.597	49.050	53.660	54.450
Azioni coerenti con la Programmazione Pluriennale	8.000	8.000	8.000	8.000
Altre - Aree Filantropiche	8.036	7.715	7.795	22.339
Fondazioni Comunitarie	20.004	20.004	21.454	21.504
Emblematiche provinciali	5.200	5.200	5.200	5.200
Emblematiche maggiori	15.000	15.000	15.000	15.000
Erogazioni istituzionali	12.607	12.692	12.565	13.378
Intersettoriali da definire	4.000	4.000	4.000	4.000
Patrocini	1.000	1.000	1.000	1.000
PNRR	-	-	5.000	5.000
Iniziative comuni ACRI	399	430	517	447
Fondi regionali per il volontariato	4.433	4.776	5.746	4.961
Totale	133.275	127.867	139.937	155.279
Fondo Povertà Educativa quota credito imposta	10.832	10.149	9.461	7.281
Fondo Repubblica Digitale quota credito imposta	-	-	-	8.762
Totale con credito d'imposta	144.107	138.015	149.398	171.322

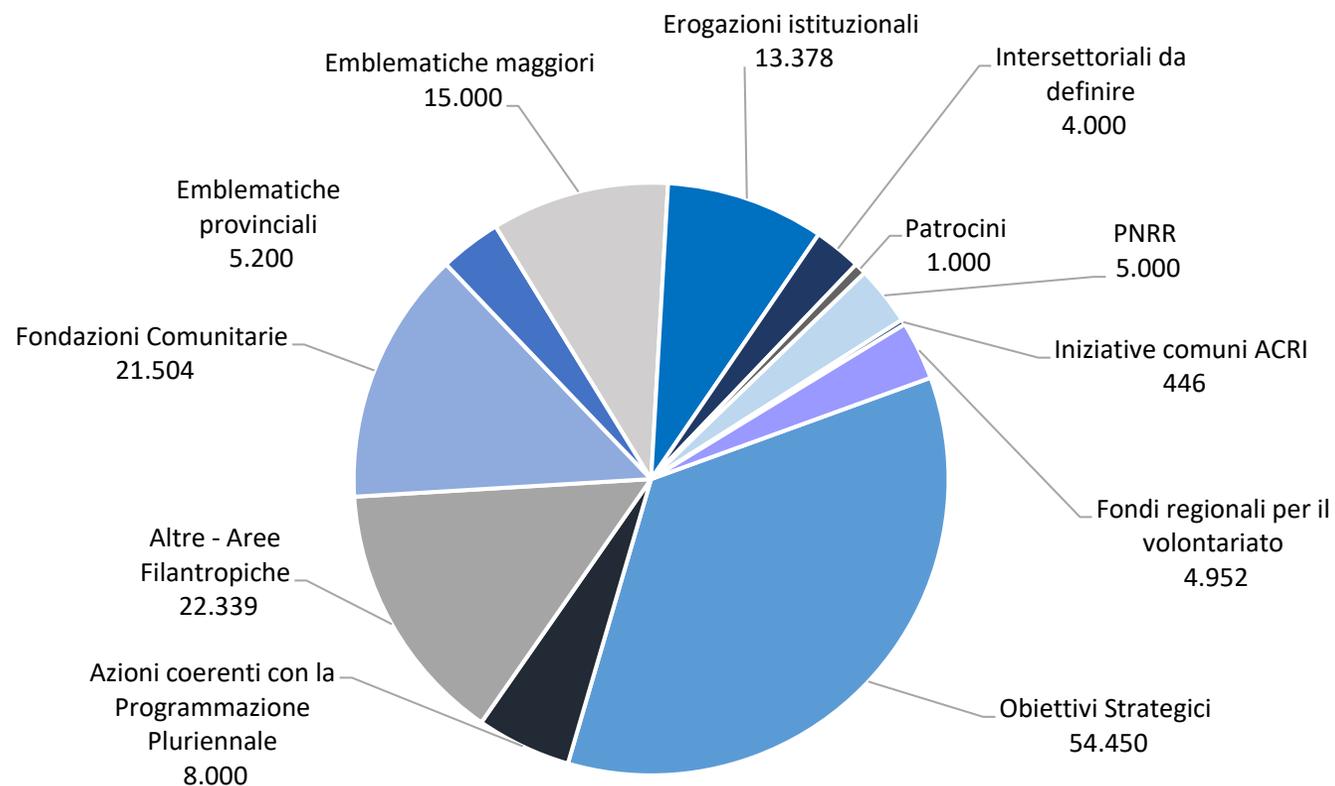


DPPA 2023

Documento programmatico di programmazione annuale

DPPA 2023 - Totale €155,3mln (*)

(dati in €/000)



Note (*) Al totale della programmazione vanno aggiunte le risorse provenienti dal Credito d'imposta Fondo Nazionale Povertà Educativa per € 7,3mln e dal Credito d'imposta Fondo Repubblica Digitale per € 8,8mln.



DPPA 2023

Erogazioni istituzionali

Erogazioni istituzionali						
(€/000)	AREA	2019	2020	2021	2022	2023
Teatro alla Scala	AEC	6.200	6.200	6.200	6.200	6.200
FAI	AEC	150	150	150	150	150
Osservatorio Dell'Amore (CNDPS)	AEC	150	150	150	150	150
Piccolo Teatro	AEC	800	800	800	800	800
Fondazione Bembo	AEC	50	50	50	50	50
Fondazione Valla	AEC	100	100	100	100	100
Osservatorio Giovani Editori	AEC	40	40	40	40	40
Fondazione Cini	AEC	500	500	500	500	500
Fondazione Orchestra "G.Verdi"	AEC	900				900
Fondazione ISMU	RST	750	750	750	750	750
Centro Volta (Como)	RST	150	150	150	150	150
Fondazione Minoprio	SAP	600	600	500	500	500
Fondazione Istituto Sacra Famiglia (Cesano Boscone MI)	SAP	400	400	400	400	400
Associazione La Nostra Famiglia (Ponte Lambro CO)	SAP	400	400	400	400	400
Fondazione Casa della Carità "A.Abriani"	SAP	400	400	400	400	400
ISPI	SAP	100	100	100	100	100
Fondazione Banco alimentare	SAP	150	150	150	150	150
Fondazione con il Sud	ALT	3.572	1.667	1.852	1.725	1.725
Totale		15.412	12.607	12.692	12.565	13.465

Terminato il programma iniziato nel 2019, si torna al sostegno istituzionale di 900K Euro per Fondazione Orchestra Verdi



Fondazione
CARIPLO

TUTE SERVARE MUNIFICE DONARE • 1816

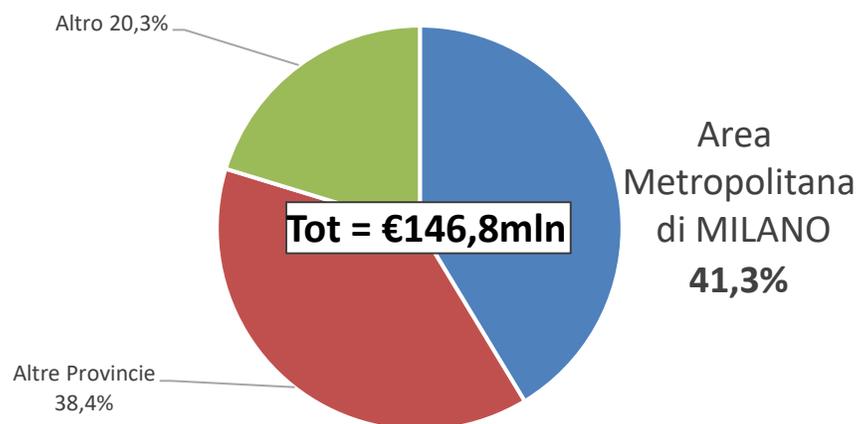


2. Alcune iniziative realizzate in collaborazione con il Comune di Milano

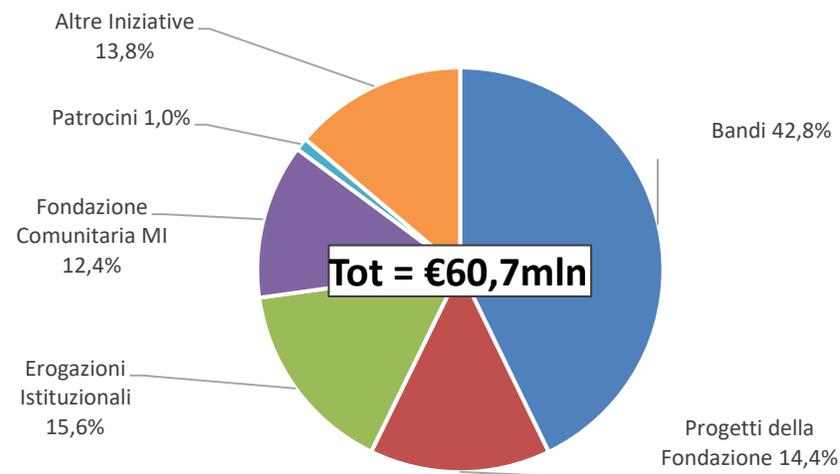
Incidenza di Milano nell'attività della Fondazione

- > La Fondazione nel periodo 2018 – 2022 ha deliberato contributi a fondo perduto mediamente in misura pari a circa 147 milioni di Euro per anno; di questi ben il 41,3% ha riguardato l'Area Metropolitana di Milano
- > La maggioranza dei contributi sono stati assegnati a enti (pubblici e del terzo settore) che hanno partecipato a Bandi, anche se assumono particolare rilievo le Erogazioni c.d. istituzionali, i progetti diretti della Fondazione ed i trasferimenti alla Fondazione Comunitaria di Milano
- > Le slides che seguono illustrano alcuni programmi e progetto di particolare interesse che hanno contraddistinto, negli anni recenti, la collaborazione tra la Fondazione Cariplo ed il Comune di Milano

Contributi deliberati medi anno 2018 – 22
Totale Fondazione



Contributi deliberati medi anno 2018 – 22
Area Metropolitana di Milano



Programma Lacittàintorno

- › Lacittàintorno è un programma intersettoriale pluriennale lanciato nel 2016 da Fondazione Cariplo (budget € 10 mln)
- › In collaborazione con il Comune di Milano, sostiene la **rigenerazione di quartieri fragili**, ponendo al centro dei processi la **cultura** e il **coinvolgimento delle comunità**
- › Il modello di intervento distingue nettamente i ruoli:
 - Ⓒ Il Comune di Milano, con il **Piano Quartieri**, si focalizza sulla riqualificazione urbanistico-architettonica (*hardware*)
 - Ⓒ Fondazione Cariplo con **Lacittàintorno** investe sull'attivazione delle comunità attraverso diversi dispositivi di ingaggio (*software*)
- › Al fine di produrre **massa critica**, si è agito affrontando tematiche diverse e complementari in aree ben definite: Adriano-Via Padova e Corvetto-Chiaravalle

Le azioni corrispondono ai diversi **«dispositivi di ingaggio»** messi in campo:

PuntoCom: per attivare nuovi servizi, funzioni e opportunità ideati e realizzati per e con gli abitanti

Luoghicomuni: per accompagnare le comunità nella riqualificazione e cura collaborativa di spazi verdi collettivi

Sottocasa: per aumentare l'offerta culturale (es: lettura, musica, danza) attraendo sia pubblici locali che cittadini

Ideebambine: per rendere le bambine e i bambini protagonisti dei processi di rigenerazione del quartiere

AbbracciaMI: per connettere i quartieri periferici, renderli attrattivi e promuovere la mobilità dolce restituendo unità alla cintura periurbana milanese

Investimento complessivo: 10 mln €



Programma Lacittàintorno - azioni svolte e risultati raggiunti



Sottocasa

- > oltre 50.000 persone coinvolte
- > 70% residenti nei quartieri di intervento
- > 30% provenienti da altre parti della città



Ideebambine

- > 2.400 bambini
- > quasi 500 bambini solo a Corvetto
- > 200 insegnanti



AbbracciaMI

- > 1.700 persone, tra bambini e adulti



PuntoCom

- > **Avviati 3 Punti di Comunità**
- > Made in Corvetto
- > Magnete (q.re Adriano)
- > Mosso (Via Padova)



Luoghicomuni

- > 3.150 persone coinvolte, tra adulti e bambini
- > 1.500 solo a Corvetto



- > **12 realtà accompagnate** nello sviluppo del modello di business e rafforzate dal punto di vista delle capacità imprenditoriali
- > **2 realtà** hanno ricevuto un investimento di FSVGDA
- > **3 realtà** sostenute da FC attraverso un contributo



Programma QuBì, la ricetta contro la povertà infantile

Il Programma QuBì nasce nel 2017 con la finalità di contrastare la povertà minorile a Milano: obiettivo dell'intervento è individuare i minori in fragilità e far fronte alle loro necessità, in primis quella alimentare, tracciando percorsi di supporto alle famiglie



Individuare le famiglie con minori in povertà tramite l'azione congiunta di reti di terzo settore e amministrazione pubblica



Sostenere reti di quartiere che possano promuovere risposte condivise ai bisogni dei minori (doposcuola, accesso alla cultura e allo sport, orientamento, ecc.) e delle famiglie



Realizzare azioni specifiche e innovative di contrasto alla povertà alimentare e promozione di una sana alimentazione



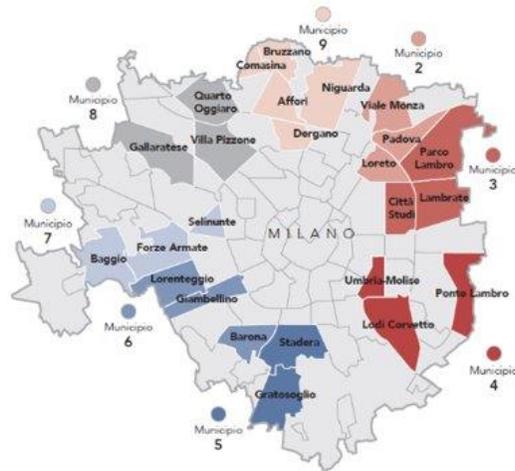
Fondazione CARIPLO	€	15,3	mln € +
		6	mln € +
INTESA		3	mln € +
		0,5	mln € +
		0,3	mln € +
		0,3	mln € +
FC		0,5	mln € +
		=	

25,9 mln €

Programma QuBì - Le reti di quartiere

Sostegno a **23 reti per 25 quartieri** (2018-2022)

Circa **500 organizzazioni coinvolte**



Circa **50mila** beneficiari raggiunti complessivamente di cui oltre **25.000 minori**

Le progettazioni «Plus» (2021-2022)

11 Iniziative sovra-quartiere con focus tematico

- > 2 inserimento lavorativo
- > 3 contrasto povertà alimentare
- > 6 contrasto povertà socio-educativa

Gli ingredienti trasversali

- > **8 assistenti sociali di comunità** (una per municipio)
- > **5 facilitatori** per l'accompagnamento delle reti
- > **Budget di comunità** per il sostegno di esperienze educative, culturali e ricreative, l'acquisto di materiali didattici, spese sanitarie, necessità di tipo primario
- > Condivisione dei **dati** e delle **opportunità** dei territori
- > **Incontri plenari periodici**
- > **Monitoraggio** delle attività

Sviluppi 2023

- > Continuità alle **20 reti territoriali più solide**
- > Avvio di un **percorso di co-programmazione e co-progettazione** tra reti territoriali e Comune di Milano, Assessorato Welfare e Salute

Programma QuBì - Azioni specifiche

Contrasto povertà alimentare

- > **2 Hub** di raccolta e redistribuzione cibo (Via Borsieri e Ponte Lambro)



- > **3 Empori della Solidarietà** (Quartieri Barona, Lambrate, Niguarda) e **6 Botteghe**



- > **Frutta a metà mattina** ad oggi attivo in 55 scuole per 725 classi e 14.900 alunni

Emergenza Covid-19

- > Collaborazione con il Comune all'interno del **Dispositivo Aiuto Alimentare** (condivisione dati beneficiari, attivazione volontari e operatori delle reti, raccolte fondi)
- > Acquisto **buoni spesa** e **derrate alimentari** per integrare fresco e beni prima infanzia

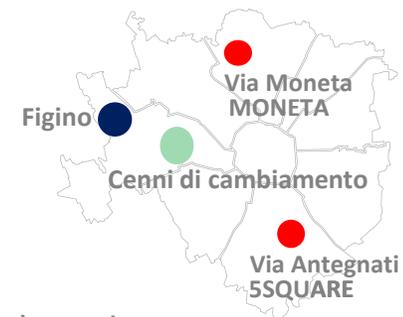
Contrasto povertà educativa

- > Attivazione filiera sociale di **ricondizionamento** e **distribuzione device**
- > **936 device** distribuiti alle famiglie attraverso le reti di quartiere
- > Bando **Doposcuola in rete**, con l'obiettivo di **sostenere le attività dei doposcuola** presenti nella città di Milano, con particolare riferimento ai servizi che supportano i **minori in fragilità economica e sociale** (a.s. 2022/2023)
- > **5.600 minori** coinvolti in **160 doposcuola** sostenuti e aggregati in **14 reti territoriali**

Sostegno maternità fragile e prima infanzia

- > **Per Mano QuBì**, intervento in collaborazione con **Save the Children** e le reti di quartiere di sostegno alla prima infanzia fragile che ha supportato **400 neo mamme**

I bandi Housing per il Terzo Settore in Cenni di Cambiamento, Figino Borgo Sostenibile e Mi.Mo.5



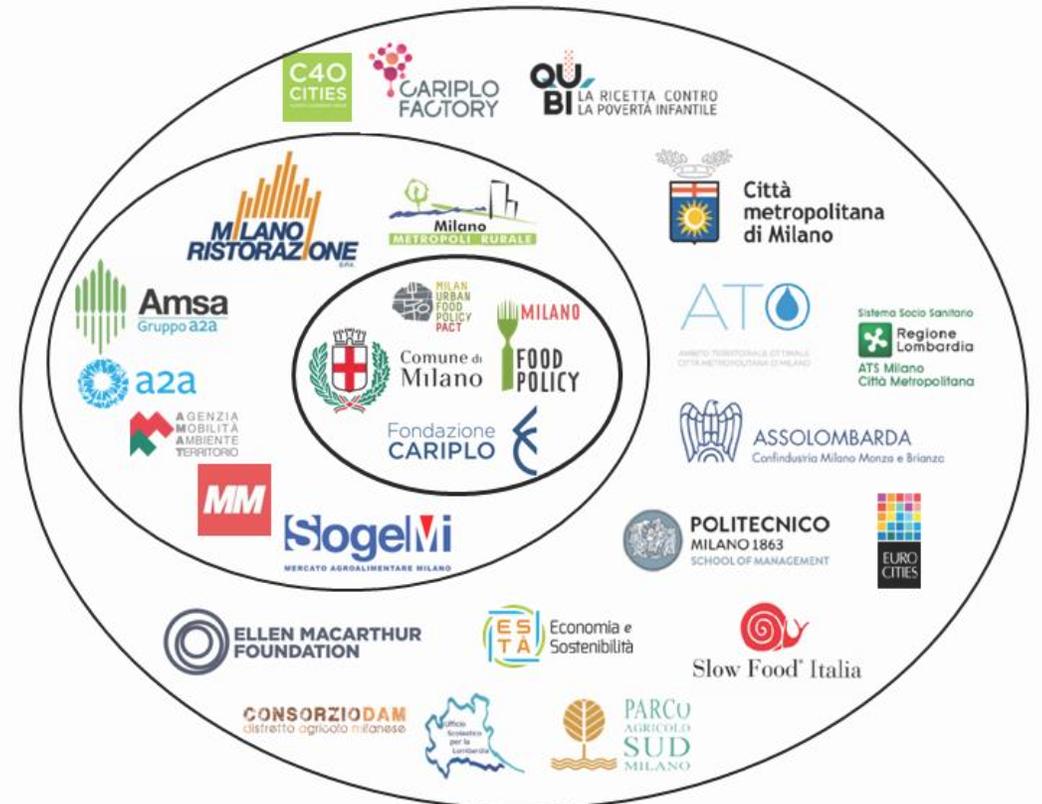
- **Sperimentazioni che integrano:** Investimenti in **Fondi Immobiliari etici** dedicati (affidati a SGR specializzate) per la realizzazione/rigenerazione di insediamenti residenziali; Accompagnamento di **Fondazione Housing Sociale e Gestore Sociale** in ogni fase (dal concept, alla fase di coprogettazione, allo start up di comunità, al monitoraggio); Contributi a **fondo perduto al Terzo Settore (da parte di FC)** per l'attivazione di servizi residenziali rivolti a **soggetti fragili (anziani, persone con disabilità, nuclei mamma-bambino, neomaggiorenni etc.) all'interno di progetti di social housing**
- **Bandi promossi con FHS e Comune:** Cenni di Cambiamento 2012, Figino Borgo Sostenibile 2014 e **Mi.Mo.5 2020**
- **Finalità:** sostenere **servizi residenziali** che dimostrino di inserirsi in modo integrato e sinergico nei progetti di MONETA (312 alloggi in Via Moneta) e 5SQUARE (468 alloggi in Via Antegnati)
- **Dotazione 23 alloggi: 9 a Moneta** (di cui 3 Coresidenze) e **14 a 5Square assegnati a 10 soggetti (95 posti letto)**
- **Budget: € 1.000.000 e cofinanziamento del 50%**
- REDO SGR ha sottoscritto con gli Enti del Terzo Settore vincitori contratti di locazione onerosa rinnovabili nella formula 4+4



La Food Policy di Milano – Percorso e risultati



- 2014 – Fondazione Cariplo e Comune di Milano siglano il primo “Protocollo per lo sviluppo della Food Policy del Comune di Milano”
- 2021 – Fondazione Cariplo e Comune di Milano siglano il “Protocollo per il potenziamento della Food Policy del Comune di Milano”
- **140 mila** persone raggiunte dalle diverse iniziative
- **Oltre 80** partnership/collaborazioni attivate
- **9** progetti europei per un totale di **38 milioni** di euro
- **2** premi internazionali vinti (*Earthshot Prize* e Premio Internazionale di *Guangzhou*)

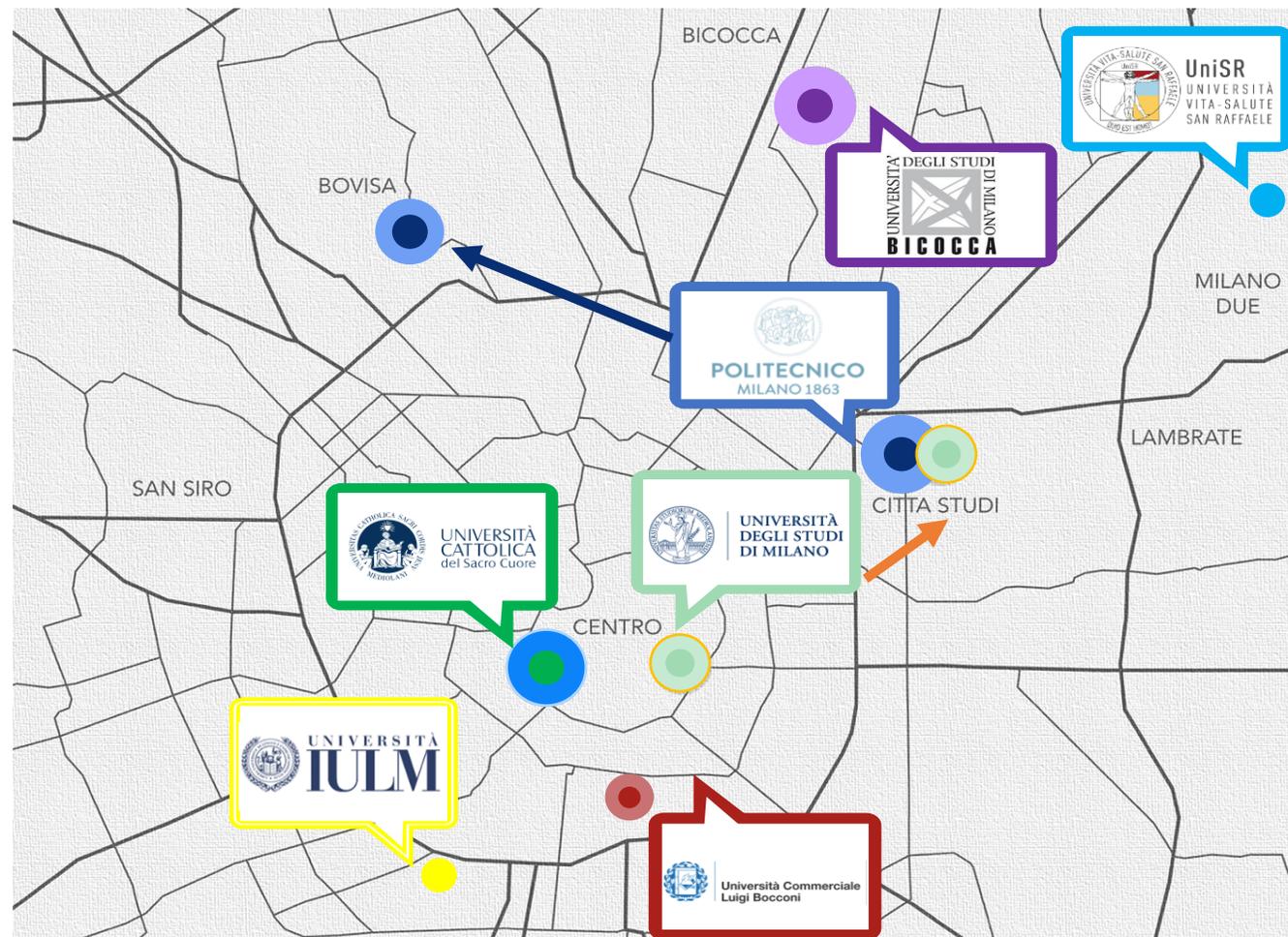


I finanziamenti alle Università dal 2015 al 2022



Università degli studi di Milano	25.241.761,24
Università degli Studi di Milano Bicocca	11.413.181,14
Politecnico di Milano	10.771.298,39
Università Commerciale "Luigi Bocconi"	2.209.691,00
Università Cattolica del Sacro Cuore	2.839.220,45
Università di Lingue e Comunicazione - IULM	130.000,00
Università Vita Salute S. Raffaele	8.546.539,64

61.151.691,89 €



Il progetto Territori Virtuosi (2017-2022) partnership pubblico-private per la riqualificazione energetica

Grazie a 500.000 euro in assistenza tecnica, legale, economica e finanziaria da parte della Fondazione e da 14 M€ di Regione Lombardia a sostegno degli interventi, la Città Metropolitana ha avviato interventi di riqualificazione energetica di 142 scuole, di cui **73 scuole a Milano**.

- > **40 M€** dei 63 M€ di investimenti energetici da parte di privati ricadono **nel comune di Milano**
- > Delle 11.000 tCO₂ evitate circa **6.000** provengono **da Milano 7 caldaie a gasolio dismesse** nel comune di Milano
- > Intervento a costo 0 per la PP.AA. in cui il risparmio economico ripaga l'investimento privato
- > 3 Energy Performance Contract in fase di stipula per 3 lotti di gara



Progetti naturalistici

Tra i numerosi progetti sostenuti dalla Fondazione in ambito naturalistico nel comune di Milano, particolarmente rilevanti sono quelli che riguardano il fiume **Lambro**. Il Lambro rappresenta infatti per la città un importante **corridoio ecologico**, alla cui salvaguardia la Fondazione ha contribuito attraverso i bandi Connessione ecologica (2015) e Capitale Naturale (2018). Gli studi sulle Reti ecologiche e le analisi condotte sui Servizi ecosistemici hanno permesso di realizzare interventi puntuali di miglioramento ecologico, a scala sia urbana che periurbana.

Tra le esperienze più significative:

Capofila	Titolo	Contributo €
ERSAF	ReLambro SE - Rete Ecologica del Lambro metropolitano e Servizi Ecosistemici a Sud Est: verso il miglioramento del capitale naturale	828.000
ERSAF	La Rete Ecologica del Lambro metropolitano, progetto in azione: strategie pilota di attuazione integrata	470.000



ReLambro: Progetto per la rete ecologica del Lambro milanese

Il progetto ReLambro è basato su una visione ambiziosa e su scala metropolitana, in cui la natura diviene occasione di riqualificazione della città.

In questa visione, spazi aperti agricoli, rogge, parchi, ambiti naturali e di fruizione, ma anche elementi dell'urbanizzato denso e delle attività produttive, se adeguatamente recuperati riqualificati e connessi, possono diventare elementi di una vera e propria infrastruttura verde.

Il progetto vuole rafforzare la funzione ecologica ed ecosistemica integrandola con le funzioni urbane per riconsegnare al fiume un ruolo centrale nella città.



Progetti in ambito agricolo



Milano è la seconda città agricola d'Italia: una vocazione che si riflette anche in numerose iniziative sostenute dalla Fondazione per promuovere la transizione ecologica del sistema agroalimentare locale, a partire dal **convegno annuale Metropoli Agricole**.

Sono **6** i progetti di **agricoltura periurbana** realizzati nel comune di Milano da ETS, grazie al bando **Coltivare valore** (2018-2022). Contrasto al **consumo di suolo**, valorizzazione delle **filiere locali** e **agricoltura sociale** i principali ambiti di azione.

Tra le esperienze più significative:

Capofila	Titolo	Contributo €
Cascina Biblioteca	La Grangia di San Gregorio	350.000
Fondazione Acra	C.S'A - Cascina Sant'Alberto. Nuovi modelli di economia solidale a sostegno dell'agricoltura sociale	170.000



Altri interventi recenti sviluppati con il Comune di Milano

> **Manutenzione straordinaria del Teatro Ringhiera (contributo: 500.000 €)**

Il Comune di Milano ha chiesto a Fondazione Cariplo un supporto per risolvere la situazione del Teatro Ringhiera avviando una collaborazione progettuale e una raccolta fondi congiunta presso i grandi donatori “milanesi”. La Fondazione ha stanziato 500.000 euro a titolo di contribuzione al progetto e parallelamente ha coinvolto Banca Intesa Sanpaolo che ha contribuito con una quota di 1.250.000 euro

Fondazione Cariplo ha inoltre sostenuto e collaborato con il Comune di Milano alla realizzazione di uno studio di rifunzionalizzazione immobiliare e gestionale del Teatro

> **Distretti museali urbani (contributo: 110.000 €)**

Il progetto ha avuto come obiettivo quello di avviare un’attività di raccolta dati e analisi di ricerca sull’offerta museale della città di Milano finalizzata alla redazione di un piano strategico di razionalizzazione e ottimizzazione dei servizi museali in un’ottica distrettuale

Fondazione Cariplo ha inoltre contribuito allo studio attraverso la propria esperienza in materia di Distretti Culturali



Fondazione
CARIPLO

TUTE SERVARE MUNIFICE DONARE • 1816



3. Linee di lavoro e future collaborazioni

Linee di lavoro e future collaborazioni

- Sperimentazione Senior Housing
- Prospettive di recupero dei quartieri ERP

PROTOCOLLO DI INTESA SOTTOSCRITTO IL 22/3/2023



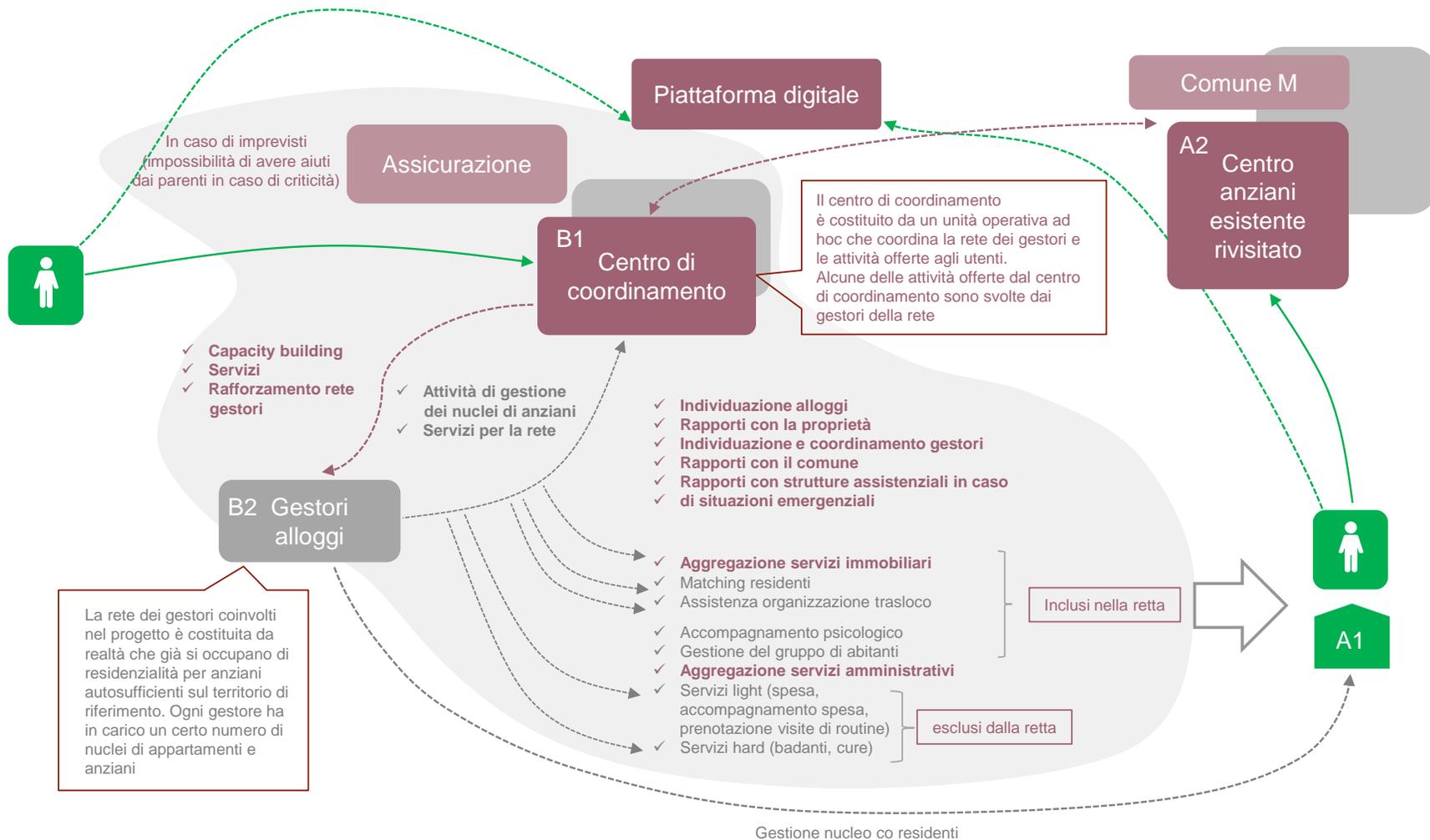
Sperimentazione Senior Housing

- Nei prossimi **30 anni**, la **popolazione anziana (65+) lombarda** si incrementerà di **oltre il 50%** (arriverà a c. **3,5M persone**) con molti **anziani autosufficienti e attivi**, che abiteranno da soli in **case sovradimensionate e senza una rete di sostegno familiare** e con una crescente attesa di **servizi non sanitari**, occasioni per **socializzare** e soluzioni abitative economicamente sostenibili
- L'attuale **offerta abitativa specializzata per gli anziani ha costi elevati** ed è principalmente **focalizzata sui servizi sanitari**
- Il modello proposto è pensato rispetto ai **nuovi bisogni** della popolazione anziana:
 - prevede la realizzazione di un **sistema residenziale** che si compone di **un'infrastruttura fisica e di una filiera di servizi**
 - può coinvolgere edifici e alloggi di **Housing Sociale, ERP e di mercato**
 - è rivolto ad **anziani ancora autosufficienti**
 - prevede la creazione di un sistema d'offerta che offra **soluzioni abitative adatte a ogni fase della terza età** e una **filiera di servizi che agevoli sia la vita di tutti i giorni sia la gestione di problemi più complessi**



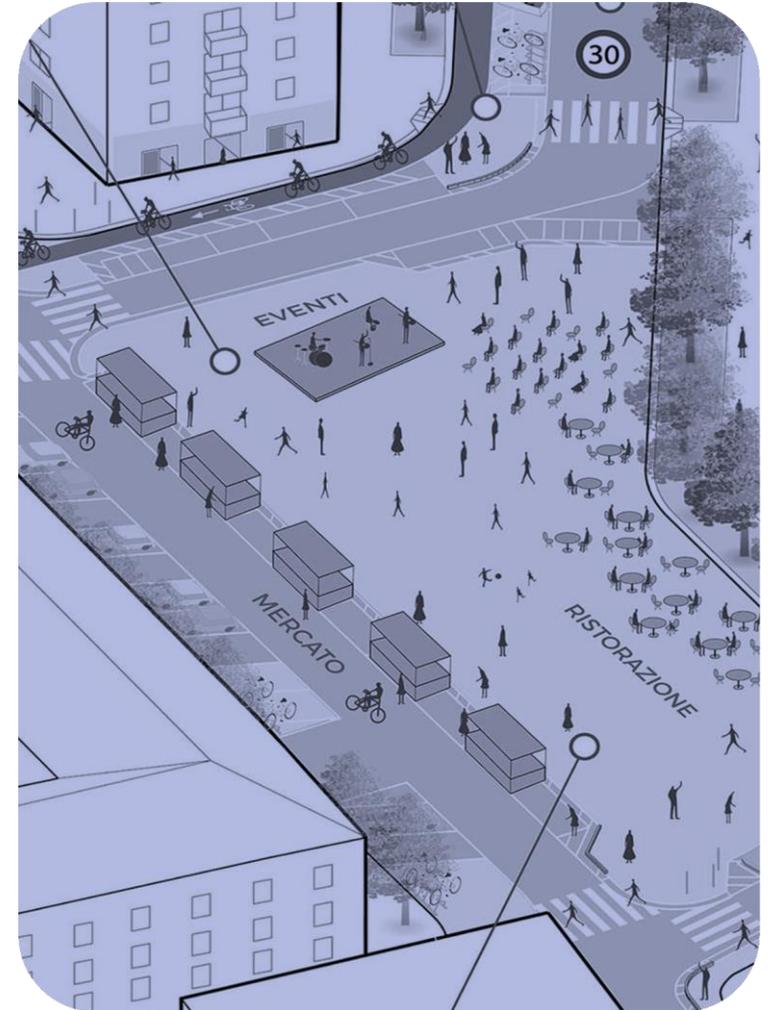
Sperimentazione Senior Housing

Al centro del modello vi è un centro di coordinamento



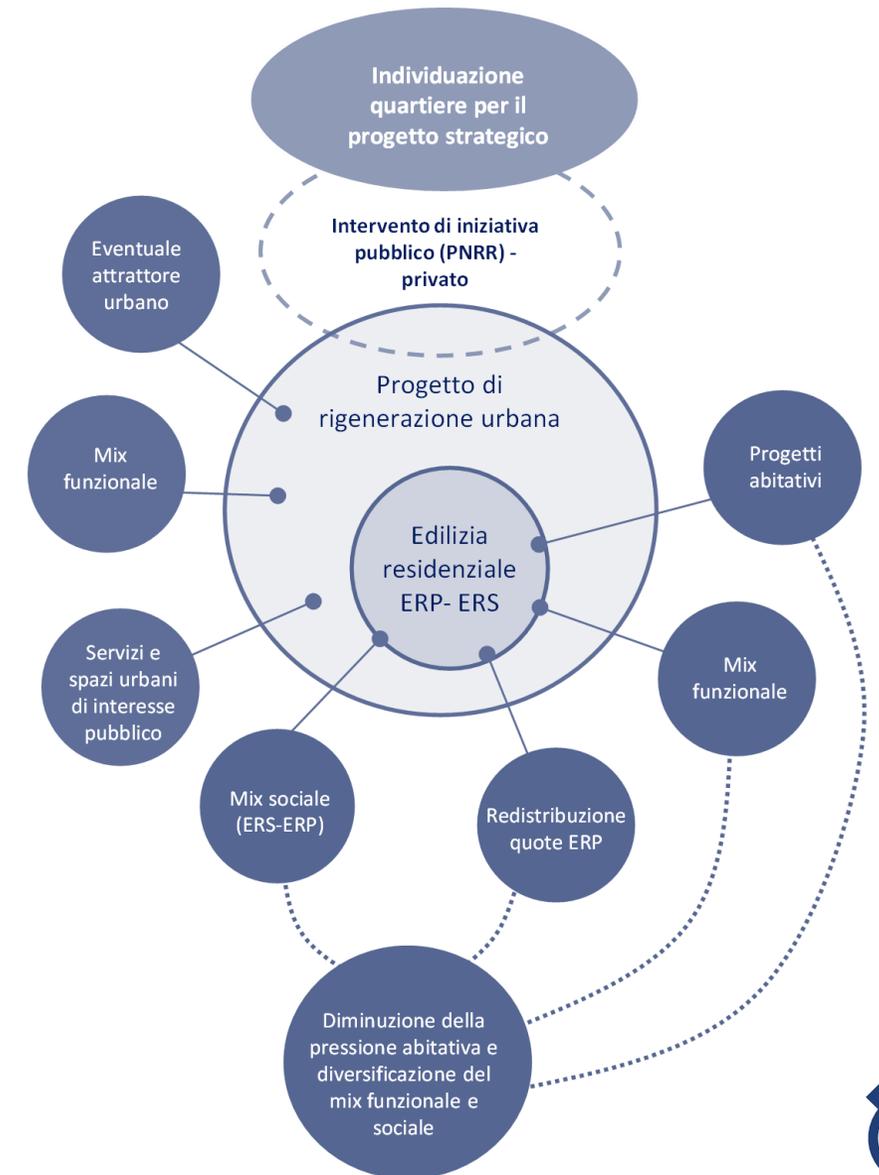
Prospettive di recupero dei quartieri ERP

- Le risorse del PNRR destinabili all'Edilizia Residenziale Pubblica di Milano rappresentano **un'occasione per ripensare il sistema dell'offerta abitativa pubblica** andando oltre **agli aspetti di ristrutturazione fisica dell'esistente per sperimentare nuovi approcci di sistema relativi ai servizi abitativi** e di vicinato
- Il progetto concordato con il Comune di Milano e oggetto del **Protocollo di collaborazione** ha i seguenti obiettivi:
 - sviluppare **un modello di rigenerazione urbana integrata** insieme sociale, edilizia, delle infrastrutture e degli spazi pubblici di quartiere, per rigenerare le aree periferiche attivando forme di partenariato pubblico privato
 - ricercare **soluzioni flessibili e di qualità alla crescente domanda di residenzialità**, che richiede, oggi, una particolare attenzione anche al sistema dei servizi resi ai cittadini e all' articolazione dell'offerta
 - individuare **strumenti amministrativi** capaci di agevolare il coordinamento delle iniziative di partenariato pubblico privato



Il progetto proposto

- Il progetto prevede:
 - **l'individuazione da parte del Comune di 3 aree strategiche**, la cui rigenerazione sia obiettivo prioritario dell'Amministrazione e in cui siano **presenti operatori pubblici e privati e quartieri ERP ed ERS**, che possano concorrere a **una dinamica di trasformazione ideata e pianificata dal Comune**
 - **Il coinvolgimento dei principali operatori pubblici e privati e degli istituti di ricerca**, che già lavorano sul tema della **rigenerazione urbana integrata**, ai fini della costruzione di «**un progetto di sistema**», ossia di una visione progettuale e di intervento strategica e unitaria
 - la definizione per ogni ambito di un **Programma Urbano Strategico d'Area (PUSA)**, da sviluppare delineando un **percorso replicabile** e un **prototipo di riferimento per la riqualificazione di quartieri periferici ERP ed ERS** all'interno di una **visione sistemica delle politiche abitative**



—— Grazie dell'attenzione

