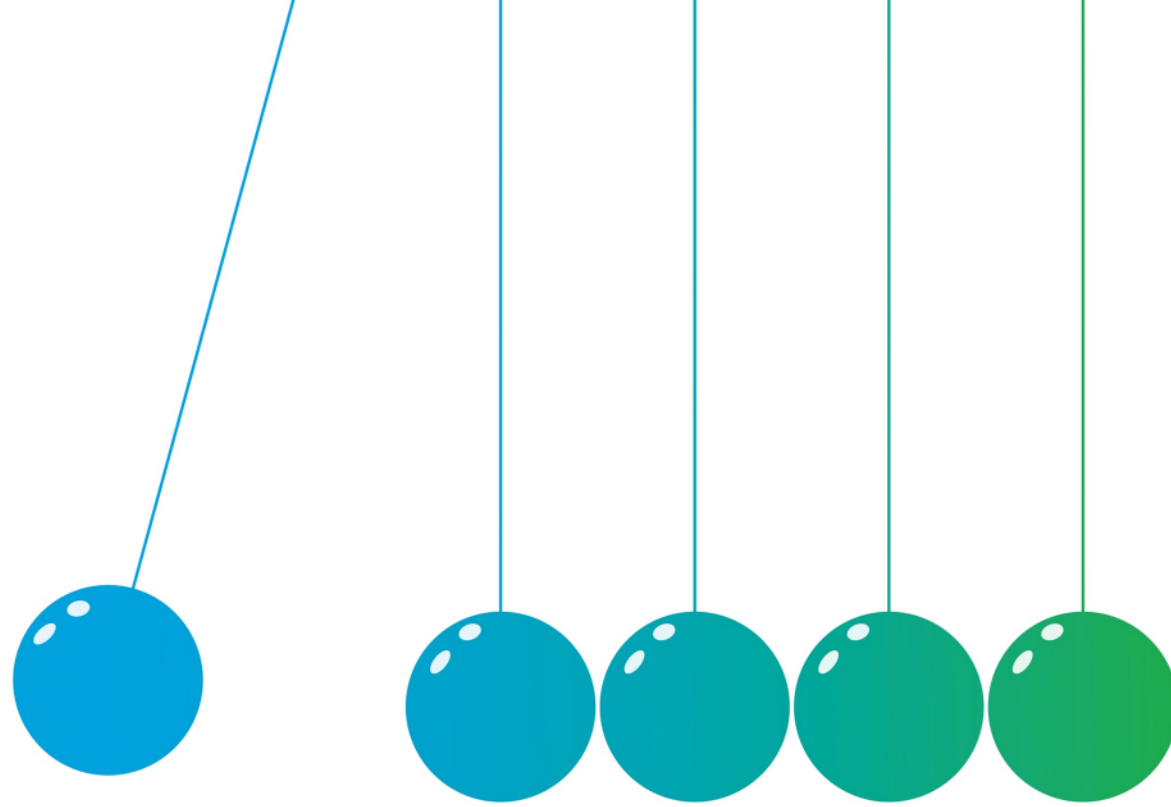


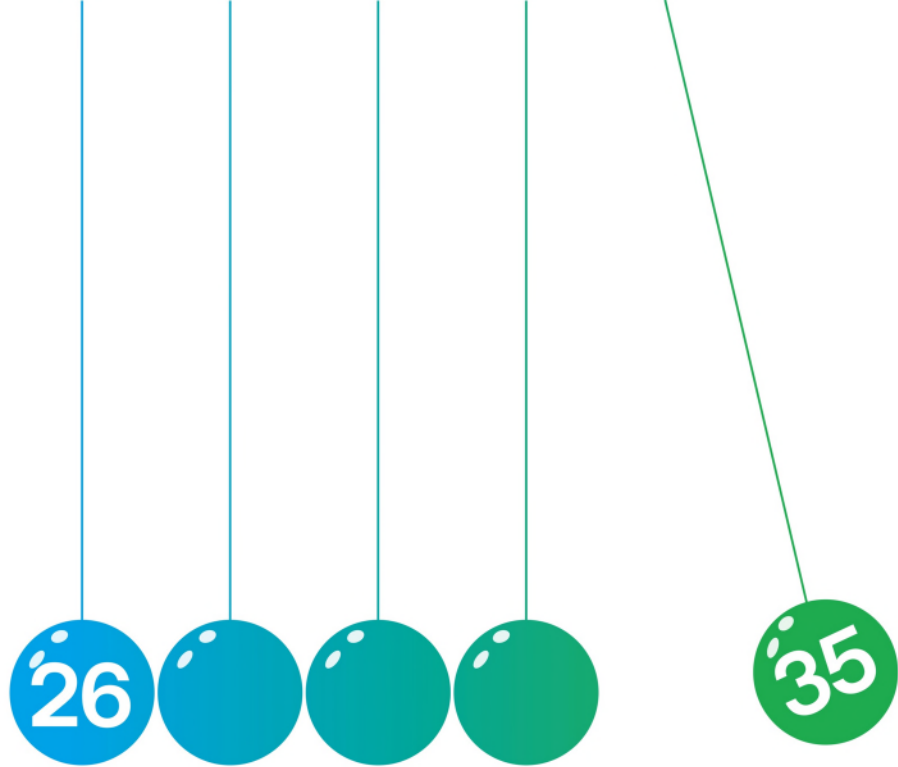


A2A Momentum

Ready to Power

Aggiornamento Piano Strategico 2024-35 | Il nostro impegno per Milano

2 dicembre 2025



A2A Momentum

Nell'era dell'intelligenza artificiale,
l'energia è la materia prima del progresso.

Abbiamo bisogno di più potenza,
efficienza e sostenibilità.
I dati sono il centro di questa rivoluzione.
I data center sono sui nostri territori
e sono destinati ad aumentare.

Una sfida che richiede risposte concrete,
visione e responsabilità.

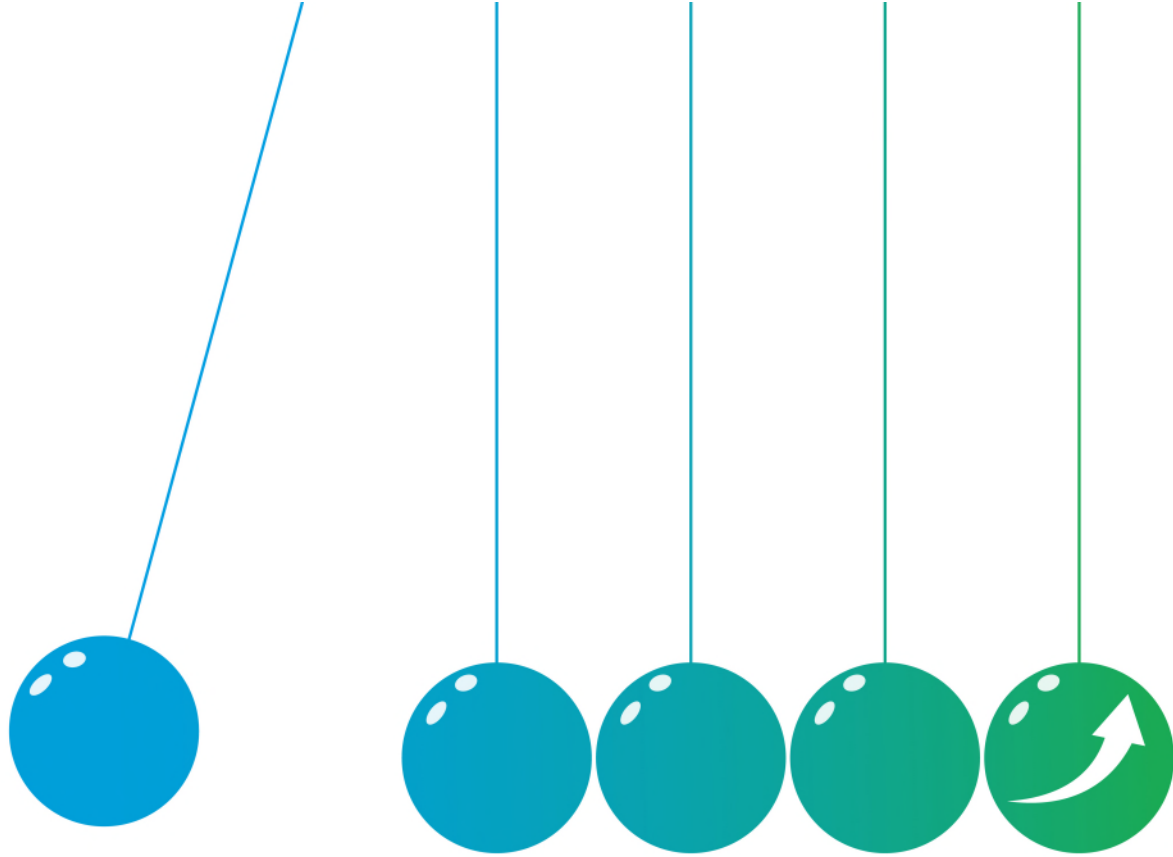
Noi di A2A siamo pronti.

Abbiamo investito in infrastrutture,
energia rinnovabile e reti intelligenti.

Abbiamo trasformato la visione in azione,
l'innovazione in realtà.

Oggi siamo pronti a vivere il nostro Momentum,
ad accompagnare con competenza
e responsabilità la transizione digitale
ed ecologica.

**A2A Momentum
Ready to Power**



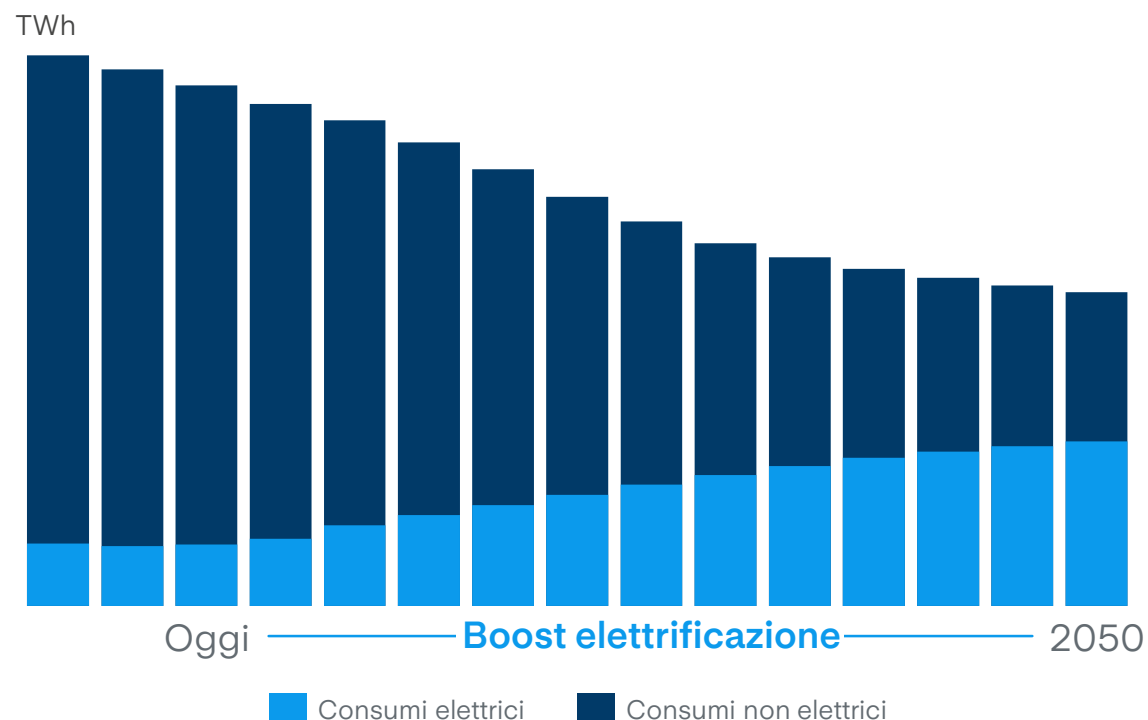
Ready to Power

L'elettrificazione contribuirà all'efficientamento dei consumi finali di energia

I **consumi finali di energia** sono in **progressiva riduzione**, anche per effetto dell'efficienza energetica, ed evolveranno seguendo un **percorso di decarbonizzazione**

L'**elettrificazione**, spinta dall'avvento dei **data center**, si prepara ad accrescere la **domanda elettrica**

Consumi finali energia Italia



Fabbisogno elettrico Italia

Driver di riduzione

- Efficienza energetica
- Decarbonizzazione mix
- Waste-to-Energy
- TLR¹ efficiente

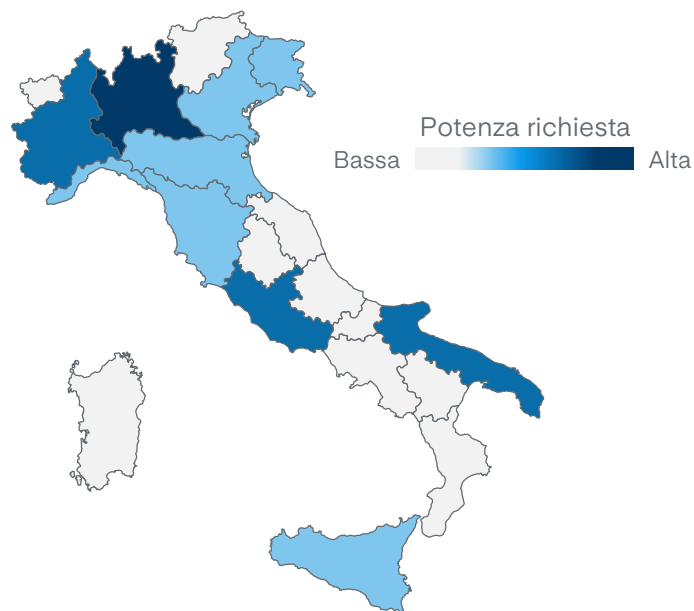
- Data center
- E-mobility
- Pompe di calore
- Elettrificazione industria

Driver elettrificazione

Lo sviluppo dei data center è il motore che spingerà la digitalizzazione del Paese e fornirà calore di recupero per il teleriscaldamento

Connessioni data center

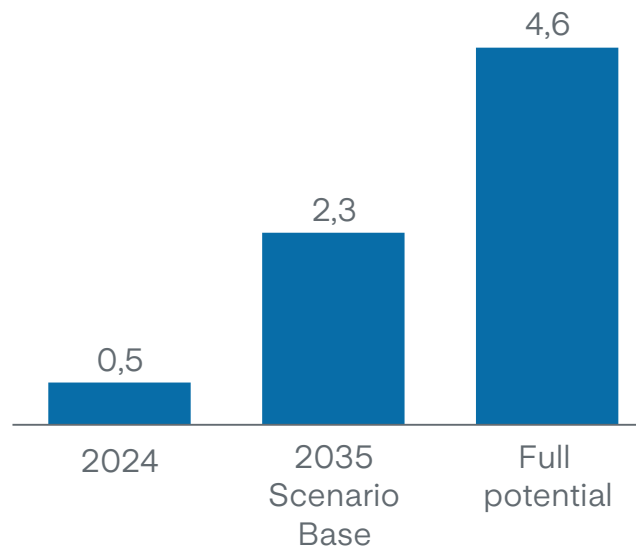
Richieste di allaccio alla rete AT¹ | GW



~55 GW Totale richieste di connessione in alta tensione alla rete nazionale

Scenari di mercato

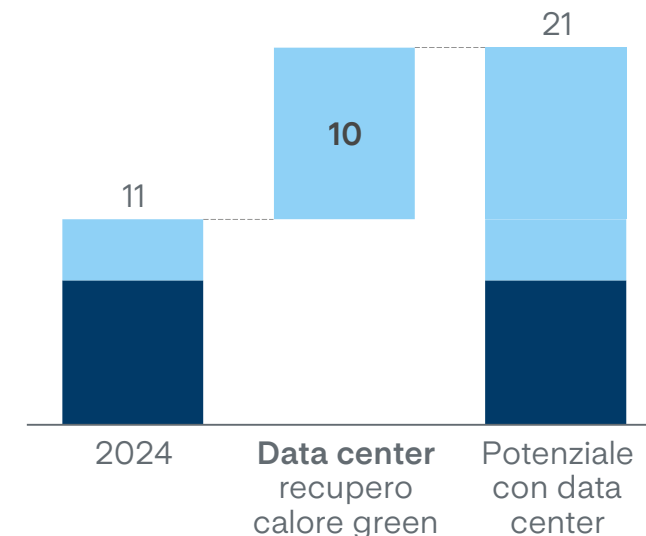
Potenza data center Italia | GW_{IT}



>50% Potenza installata attesa nell'area metropolitana di **Milano**

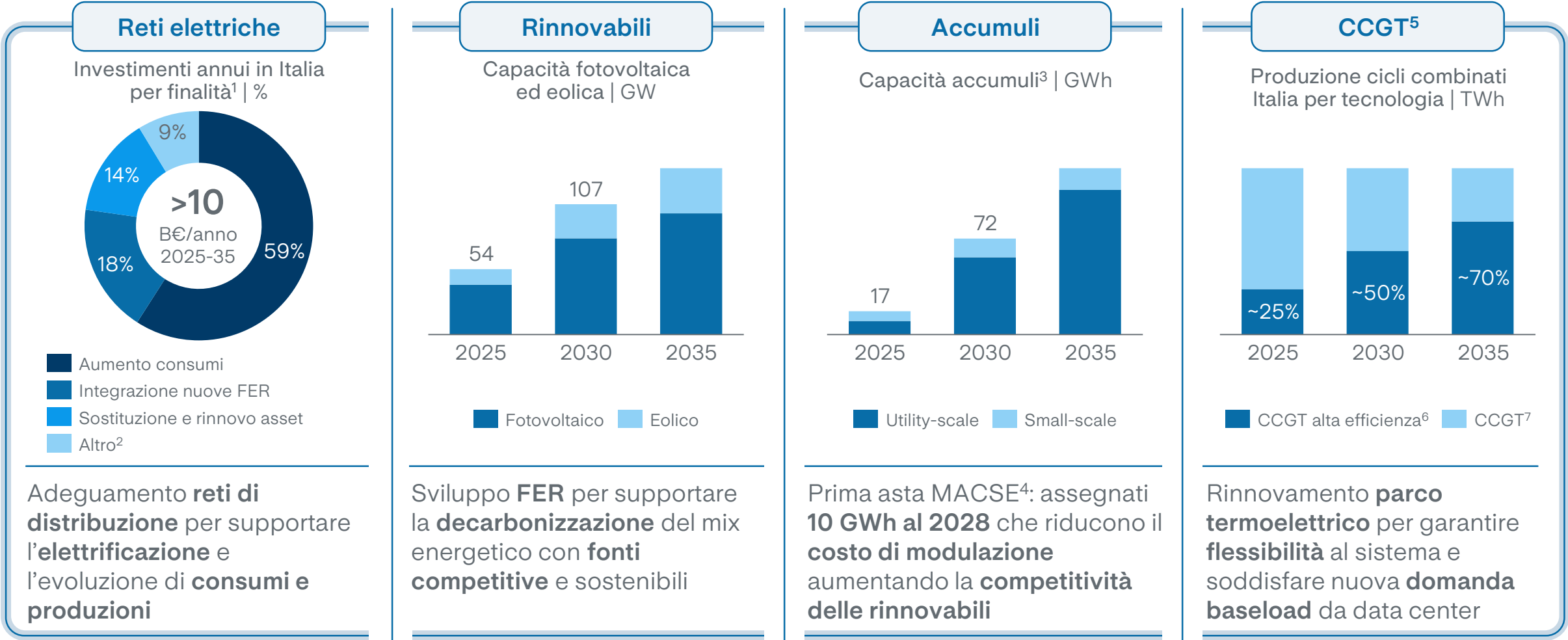
Energia termica TLR Italia | TWh_t

Tradizionale Green²



2x Energia termica potenziale con **data center**

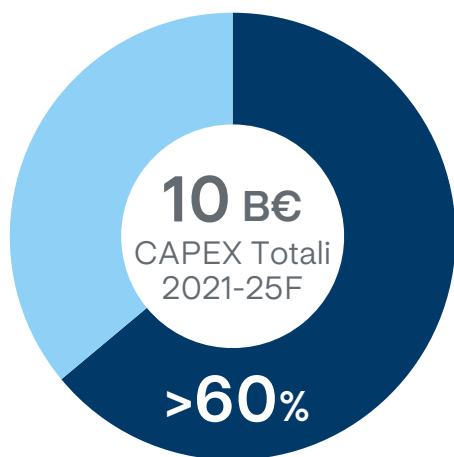
L'elettificazione richiede investimenti infrastrutturali da parte di tutti gli operatori del sistema



Le scelte strategiche di questi anni ci hanno resi protagonisti dell'elettrificazione...

Elettrificazione

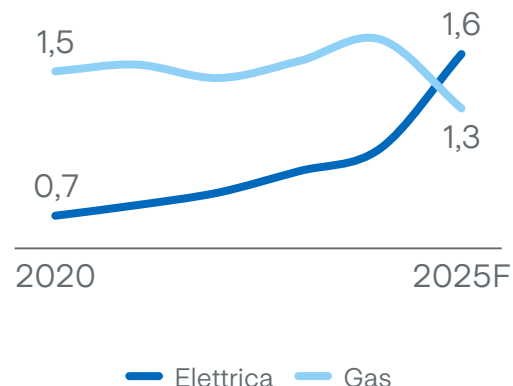
CAPEX Elettrificazione¹ A2A,
2021-25F | B€



Abbiamo concentrato gran parte dei **nostri sviluppi** sulla **transizione energetica**

Crescita reti elettriche

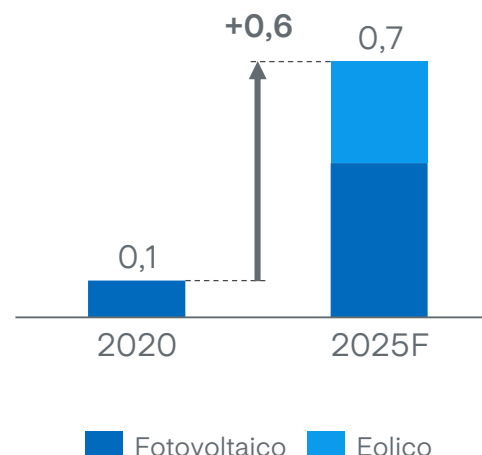
RAB² Elettrica vs Gas | B€



Abbiamo esteso il perimetro gestito nelle **reti elettriche in Lombardia**, dove cresceranno maggiormente i consumi

Sviluppo FER

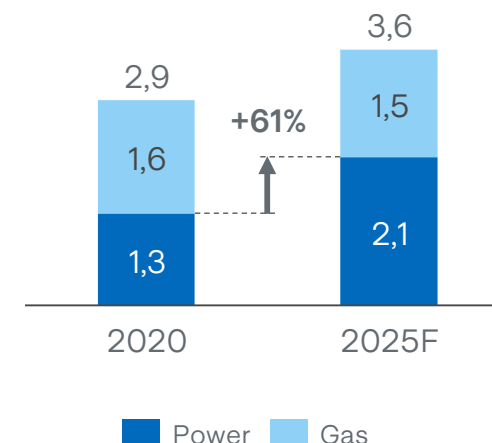
Capacità rinnovabile | GW



Abbiamo sviluppato **nuova potenza rinnovabile** per soddisfare una domanda crescente di **energia verde a prezzi competitivi**

Clienti

Customer base | Mln



Abbiamo scelto di puntare su una **customer base** sempre più **elettrificata**

...garantendoci un posizionamento strategico unico nel baricentro della transizione energetica del Paese

a2a
LIFE COMPANY

Il nostro posizionamento integrato



Protagonisti dell'elettrificazione
con un modello integrato sui
nostri **due pilastri strategici**

Reti elettriche

Distributore di energia a **Milano** e nelle principali province lombarde, aree che richiederanno **grandi investimenti** per lo sviluppo di **data center**

Rinnovabili

Primario operatore nella **generazione FER**, attivo anche come piattaforma di aggregazione di **energia** di terzi

Flessibilità

Leader nella gestione di **asset termoelettrici** in zona Nord, fondamentali, insieme ai sistemi di accumulo, per integrare impianti **FER**

Clienti

Secondo operatore nella **vendita elettrica B2B** a supporto dell'elettrificazione industriale

Mobilità elettrica

Primario player in zona Nord a supporto della transizione del settore dei trasporti

Termovalorizzatori

Leader nel **trattamento dei rifiuti urbani** nei Waste-to-Energy

Teleriscaldamento

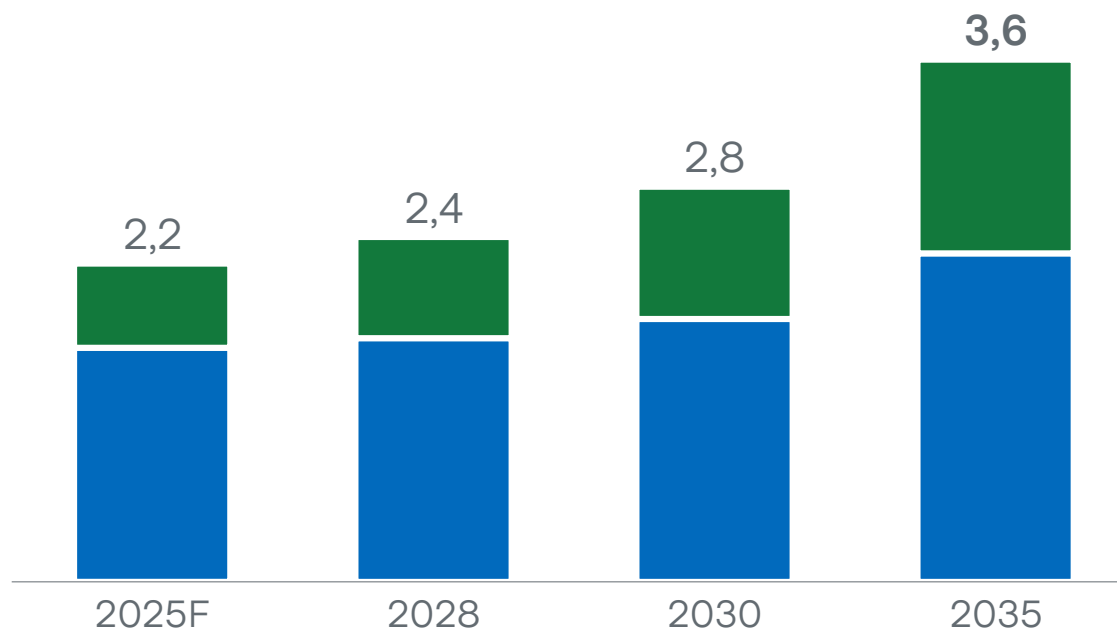
Leader nel recupero di **energia termica da rifiuti** e **scarti industriali** per un riscaldamento più **efficiente**

Il nostro Momentum: una crescita che rafforza il nostro posizionamento e ci proietta al futuro

Il nostro Momentum

EBITDA | B€

■ Transizione energetica ■ Economia circolare



Rafforzamento business core

Rafforzamento perimetro

Conferma della leadership nazionale su settori chiave

Produttività

Incremento dell'efficienza anche attraverso economie di scala

Selettività e adattabilità

Investimenti a ritorni elevati e flessibili in un contesto dinamico

Boost con nuovi sviluppi

Crescita

Scale-up industriale e accelerazione della redditività

Nuovi business

Evoluzione verso linee di business innovative grazie ai nostri asset

Nuove geografie

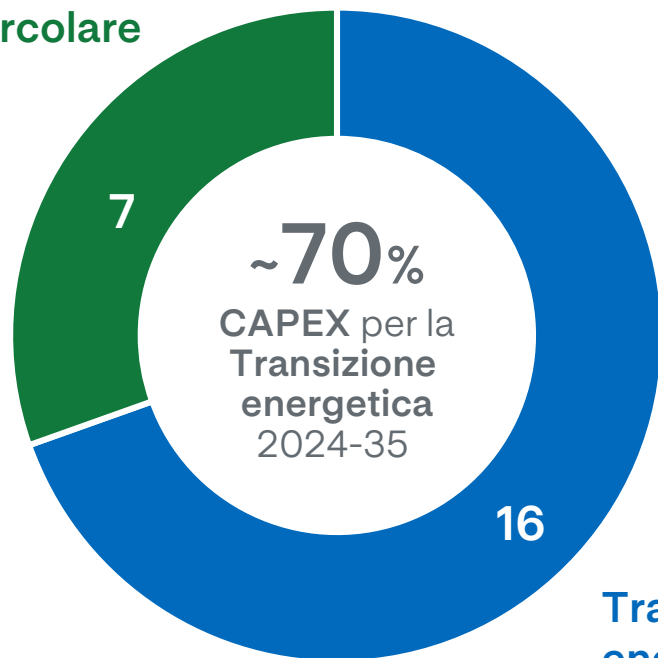
Esportazione del nostro know-how investendo in nuovi territori

Un piano di investimenti focalizzato sulla realizzazione di infrastrutture

Il nostro piano investimenti

CAPEX per pillar strategico | B€

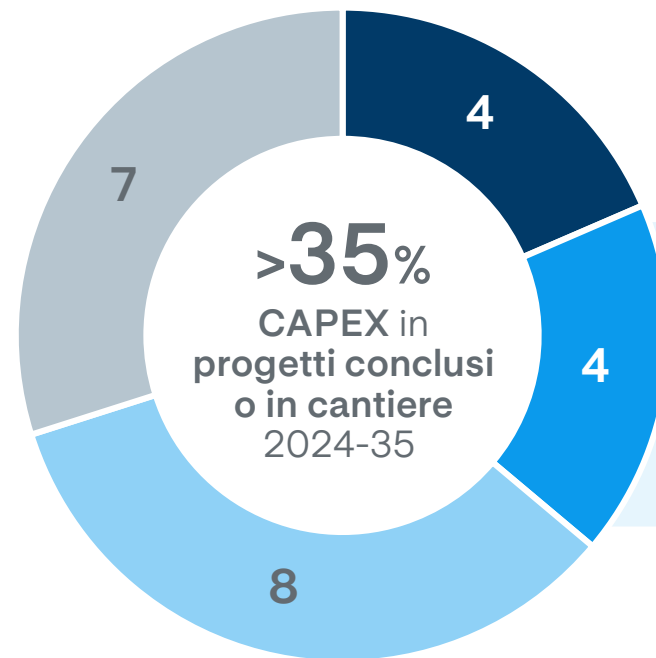
Economia
circolare



Transizione
energetica

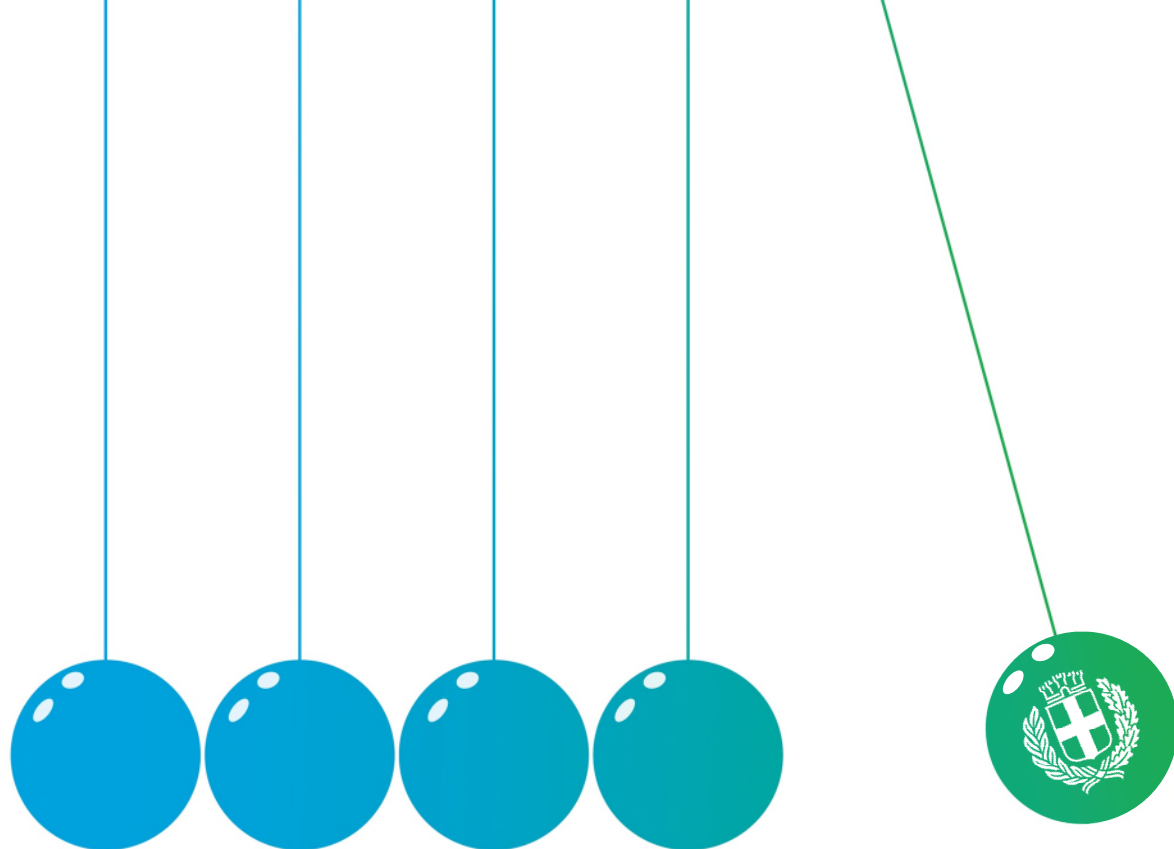
23 B€
CAPEX totali
2024-35

CAPEX per stato avanzamento | B€



~250
cantieri aperti

■ Conclusi ■ In cantiere ■ Da avviare, già autorizzati ■ Da avviare

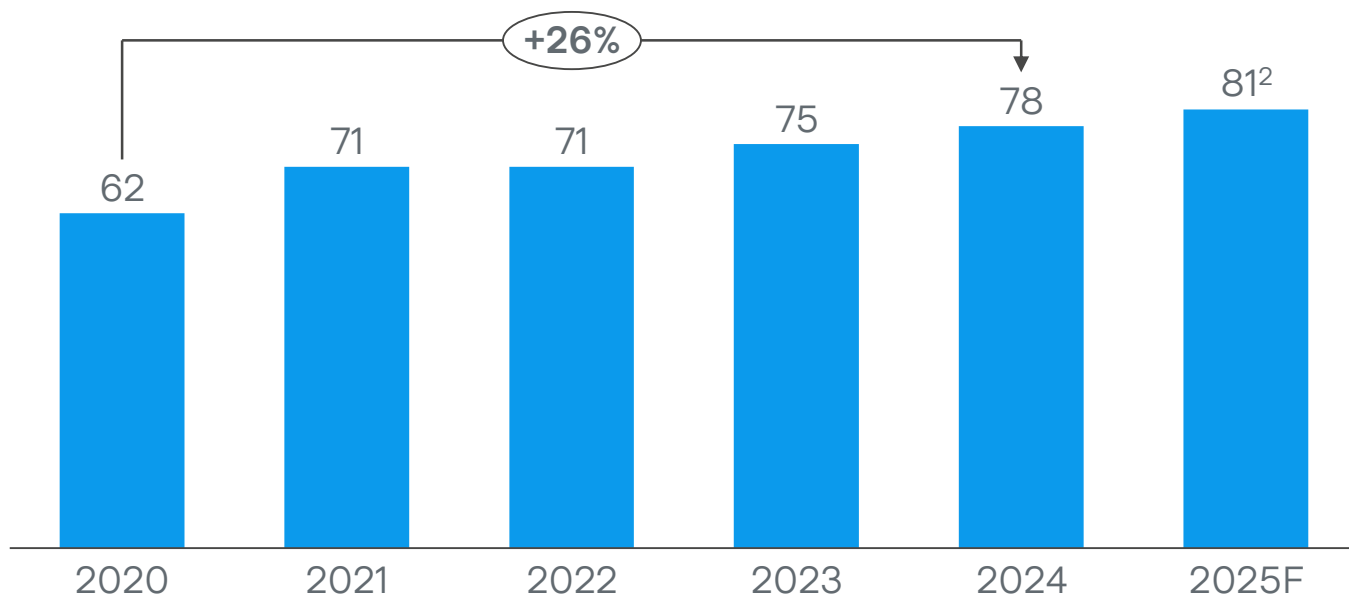


Focus Milano

Dividendi in crescita per i nostri azionisti, con oltre 355M€ distribuiti al Comune di Milano tra il 2021 e il 2025

Crescita dei dividendi

Dividendi al Comune di Milano per esercizio di competenza¹ | M€



>355M€

Dividendi distribuiti al Comune di Milano nel periodo 2021-2025³



≥ 4% YoY

Crescita del dividendo per azione 2024-2035

Il nostro impegno per Milano

I numeri del 2024



~790.000
ton di rifiuti urbani
raccolti



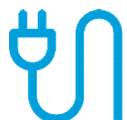
~1.200.000
ton di rifiuti trattati



63%
Raccolta
differenziata



~1.258
GWh di energia
elettrica prodotta



~7.800
km rete elettrica
gestita



~6.600
GWh di energia
elettrica distribuita



~1.070
Mm³ di gas
distribuito



~400
km rete TLR gestita



~190.000
punti luce LED
gestiti



>750
punti di ricarica e-
mobility



>650.000
Clienti Power



>590.000
Clienti Gas

Il valore distribuito a Milano con i nostri servizi

I numeri del 2024



~880

Assunzioni lorde

~7.200

Dipendenti, di cui il
70% residenti

~330

Milioni di euro di
valore ai dipendenti



2.548

Ordini effettuati,
di cui il ~40% a micro
o piccole imprese¹

~800

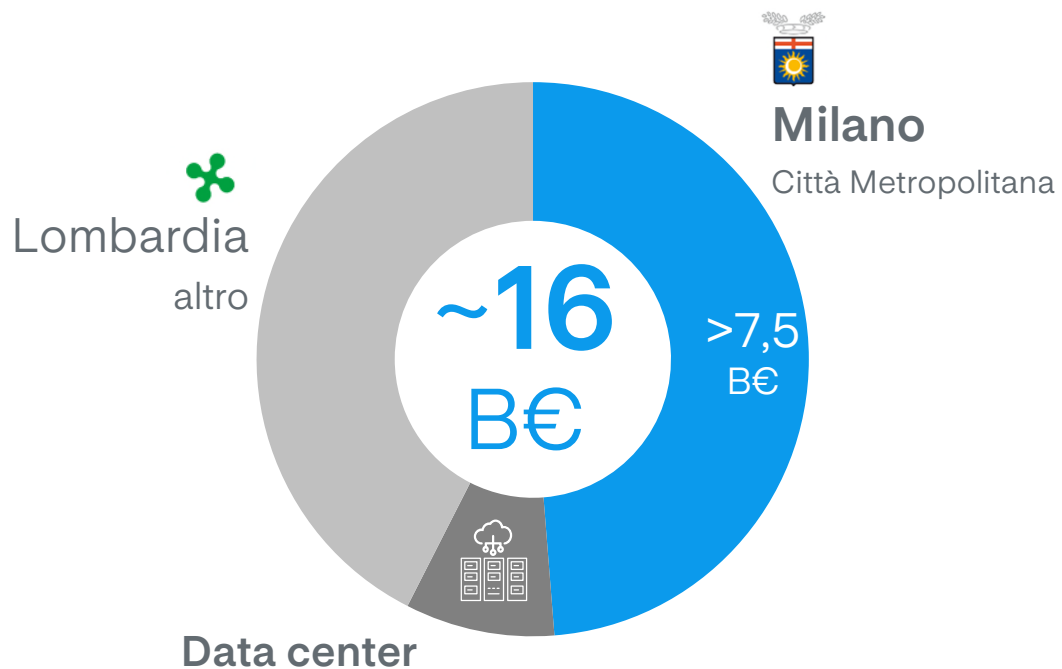
Fornitori attivati,
di cui il ~55% micro
o piccole imprese¹

1.100

Milioni di euro di
ordini ai fornitori

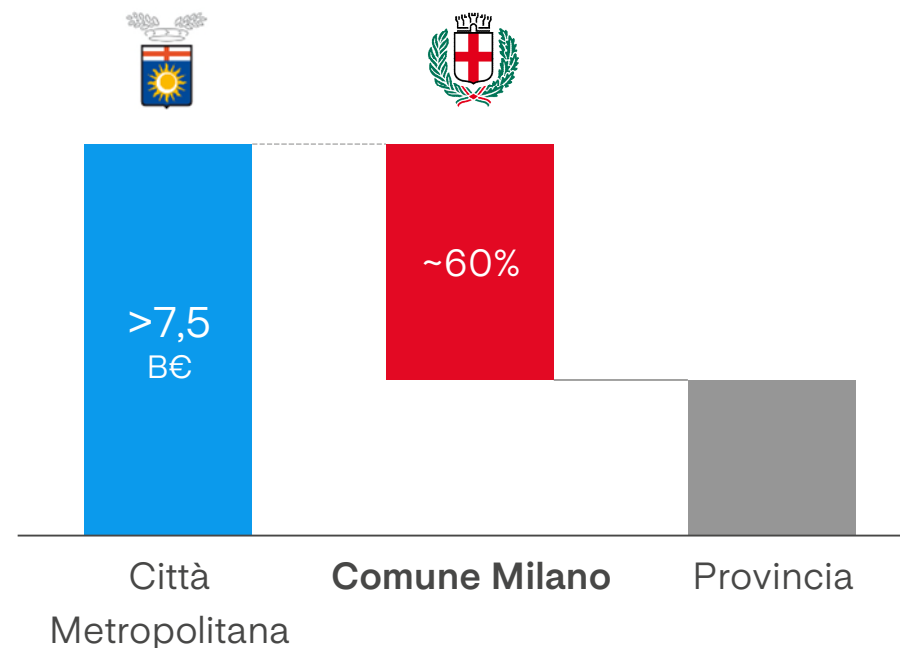
~16 B€ di investimenti in Lombardia, di cui >4,5 B€ nel Comune di Milano

Investimenti in Lombardia¹ | B€, 2024-35



~50% investimenti nella **Città Metropolitana di Milano**

Investimenti a Milano¹ | B€, 2024-35



>4,5 B€ investimenti nel **Comune di Milano**

I nostri investimenti a Milano per la transizione ecologica

Pilastri e principali progetti a Piano

Investimenti 24-35 | B€

Economia circolare

>1 B€

Trattamento rifiuti e raccolta

- Manutenzione Silla 2
- Nuova gestione WtE Trezzo sull'Adda
- Automezzi raccolta

>0,5 B€

Teleriscaldamento e gestione calore

- Nuove reti teleriscaldamento
- Progetti gestione calore e efficientamento energetico per la PA

0,5 B€

Transizione energetica

>5,5 B€

Reti elettriche

- Acquisizione rete di E-distribuzione e sviluppo
- Nuove cabine primarie per resilienza rete e nuove edificazioni
- Sviluppo cabine secondarie
- Rinnovo contatori
- Manutenzione e sviluppo rete

>4,5 B€
(di cui 1,2 B€
operazione M&A)

Reti gas

- Interventi di mantenimento rete gas
- Interventi di rinnovo e sostituzione contatori

0,8 B€

Altri investimenti

- Sviluppo e-mobility, flessibilità, Smart City, Illuminazione Pubblica

0,2 B€

Altro

- Investimenti ICT, Torre Faro

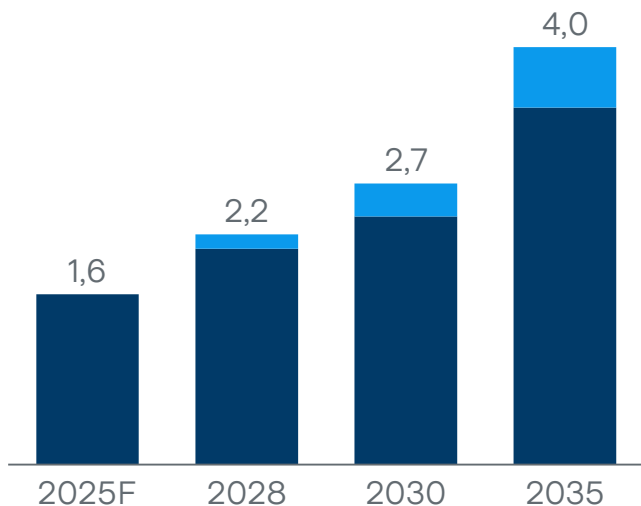
1 B€

Un programma di investimenti ambizioso per l'efficienza delle reti elettriche, con Milano al centro

Sviluppi oltre le attese con focus sull'efficienza delle operations

RAB rete elettrica¹ | B€

■ RAB accelerazione Piano



Ammodernamento reti

Il rinnovo delle concessioni abilita nuovi investimenti per **ridurre l'obsolescenza delle infrastrutture**

Accelerazione piano investimenti

Per far fronte alle sfide derivanti dall'integrazione del **nuovo perimetro acquisito**

RAB in crescita

Valori superiori alle aspettative grazie alle nuove ipotesi di investimento

Rete elettrica: focus Milano

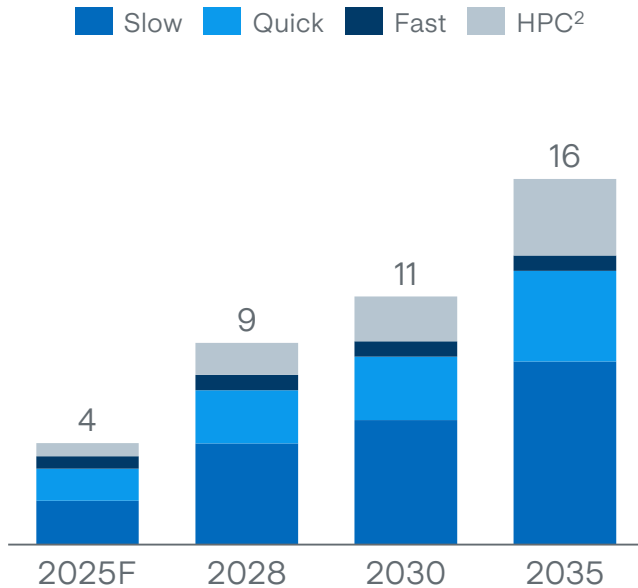


2

Nuove cabine primarie
con messa in esercizio
entro fine 2025

Milano centrale nella strategia di crescita e-mobility, con circa 130 stazioni City Plug nel 2025

Punti di ricarica in Italia¹ | Migliaia



Mobilità elettrica: Focus City Plug Milano



~130

Stazioni di ricarica
City Plug
2025F



~1.500

Punti di ricarica
City Plug
2025F

11 M€

Investimenti previsti sulle infrastrutture
City Plug a Milano



Operiamo in qualità di partner energetico dei data center, offrendo competenze consolidate agli operatori di questo settore

Energy Partner

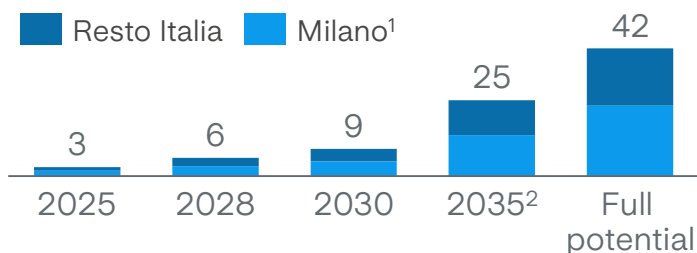
Data Center Platform

Produzione e vendita energia

Produzione e fornitura di energia per i data center, anche con accordi a lungo termine per **stabilizzare i costi energetici**

Domanda ele data center

Potenziale mercato Italia, TWh



Fino a 42 TWh

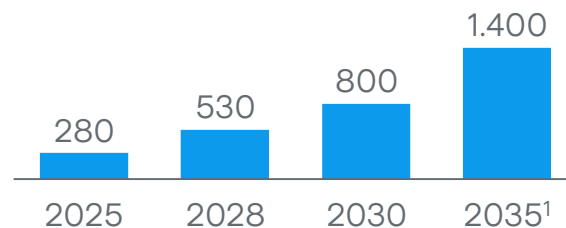
Domanda elettrica attesa da data center in Italia, di cui **oltre 50% a Milano**

Richieste di connessioni reti elettriche

Collegamento alla rete di distribuzione nei territori presidiati in qualità di DSO³

Connessioni rete MT⁴

Domande di connessione Milano, MW



1,4 GW

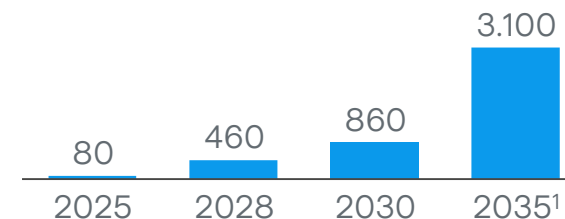
Richiesta di connessioni alla rete MT a Milano

Recupero calore

Sfruttamento del calore di scarto per alimentare la **rete del teleriscaldamento** nei territori serviti dal Gruppo

Calore data center⁵

Potenziale mercato Milano, GWh_t



>3 TWh_t

Calore recuperabile da data center a Milano

Parco impianti A2A come piattaforma di sviluppo per investire in nuovi data center

Energy Partner

Data Center Platform

Modello A2A Data Center Platform

Value proposition

Sviluppiamo data center facendo leva su **vantaggi competitivi e distintivi** che possediamo, come la **connessione diretta agli asset energetici** del Gruppo

Portafoglio offerta

Progettiamo e realizziamo infrastrutture data center già ottimizzate dal punto di vista energetico, per **accelerare il time-to-market** e migliorare l'**efficienza energetica**

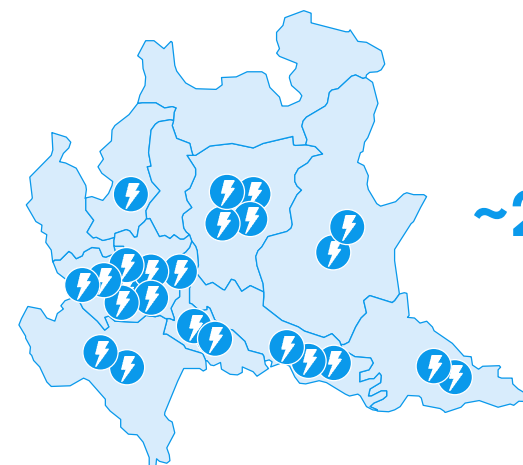
Partnership

Lavoriamo con **soggetti specializzati per la gestione operativa dei progetti**, creando valore condiviso

Siti energetici A2A in Lombardia



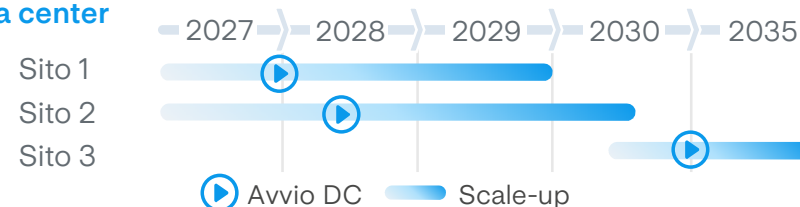
Asset a maggior potenziale



**~2,7
GW**

Potenza elettrica installata¹

Pipeline data center



Recupero calore dai data center per alimentare il teleriscaldamento di Milano

Progetto Avalon 3

Il progetto **“Avalon 3”** nasce dalla collaborazione tra il Gruppo A2A, DBA Group e Retelit

L'energia generata dal data center **“Avalon 3”**, il più grande punto di interconnessione internet d'Italia, alimenterà la rete cittadina nel Municipio 6

Il progetto prevede la realizzazione di un impianto, che sarà **operativo nel 2026**, grazie al quale **il calore di scarto del data center** sarà immesso nell'infrastruttura di teleriscaldamento gestita da A2A Calore e Servizi

2,5 MWt

potenza termica
annuale disponibile

+15 GWh

incremento di
energia recuperabile



+1.250

famiglie servite

3.300

tonCO₂ evitate

Un piano che migliora la qualità di servizio per i cittadini di Milano

Principali novità del nuovo contratto

- Incremento **frequenze di spazzamento**
- Incremento presidio «**spazzino di quartiere**»
- Lavaggio **giochi e** verifica qualità e **potenziamento aree cani**
- Riduzione **divieti di sosta** per pulizia strade
- Riduzione distanza **cestoni** stradali e aumento frequenze di **vuotatura**
- Incremento servizio **foglie**
- Rinnovo flotta **automezzi** (età max 9 anni)

Principali KPI del nuovo contratto



● **+40%** frequenza pulizia

● **-30%** divieti di sosta per pulizia strade

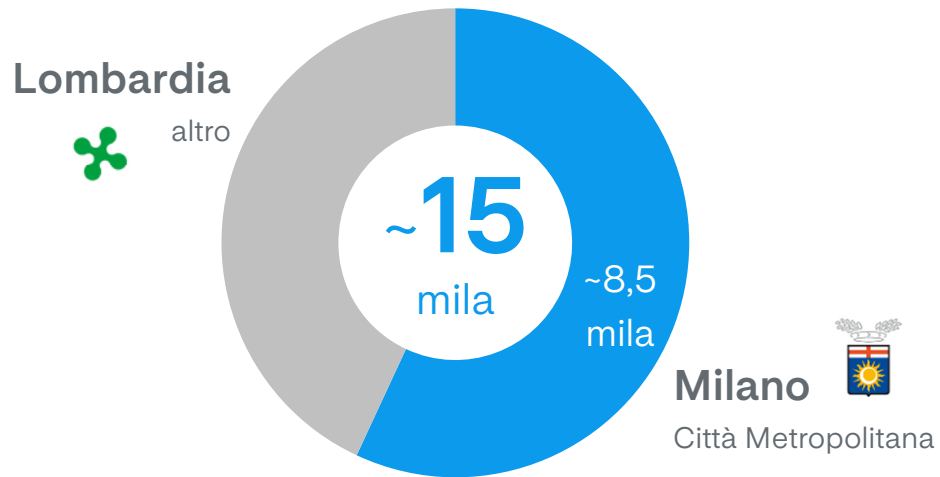
● **~13mila km** serviti a settimana

● **+66%** frequenza svuotamento cestini

● **75M€** investimenti 2023-2025 per nuovi veicoli

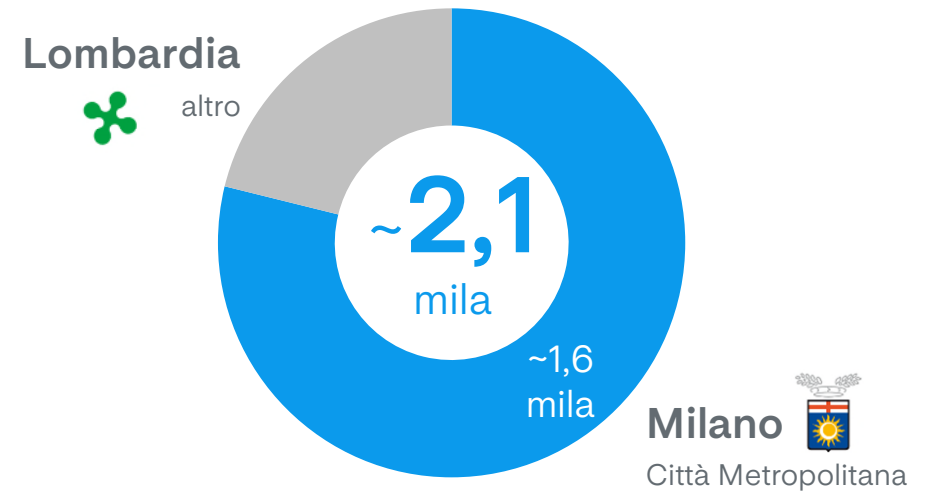
~2,1 mila assunzioni incrementali in Lombardia, di cui ~80% a Milano

Personale diretto in Lombardia @2035 | #HC



Oltre il 55% del nostro personale¹
a **Milano**² al 2035

Incremento personale in Lombardia 2024-35 | #HC



~80% delle nostre assunzioni¹ a
Milano²

